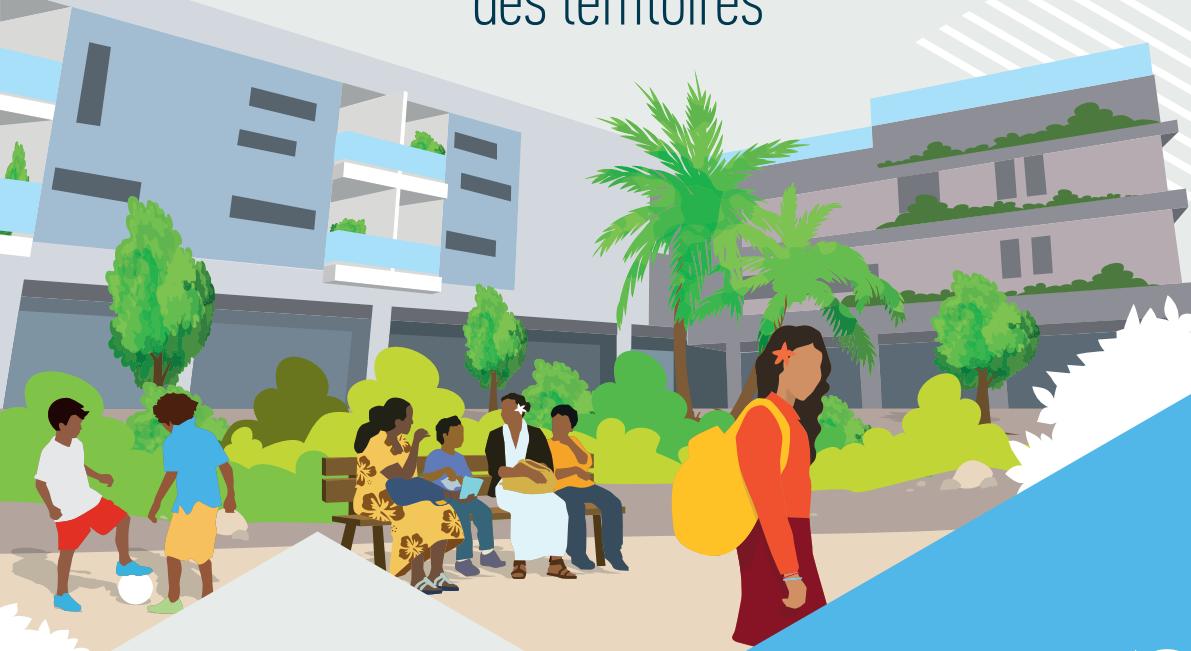




RAPPORT RSE 2023



Au service
du développement
et de la résilience
des territoires



secal.nc



AVANT-PROPOS



Vaimu'a Muliava
Président de la Secal

Chers collaborateurs, partenaires et parties prenantes,

C'est avec un profond sentiment de responsabilité et d'engagement que je vous adresse ces mots pour introduire le rapport sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) de la Secal.

Depuis plus de 50 ans,
la Secal participe
à façonner le paysage
d'une Nouvelle-Calédonie
en devenir.

Depuis plus de 50 ans, la Secal participe à façonner le paysage d'une Nouvelle-Calédonie en devenir. En tant qu'aménageur des territoires et soutien aux politiques publiques, elle est consciente de l'impact de ses activités sur la société et l'environnement.

Motivée par une volonté d'agir de manière responsable et pérenne, la Secal, certifiée ISO 14001 depuis 2015, intègre une démarche volontaire de RSE, au cœur de ses métiers et ses opérations.

Dans sa stratégie RSE, la Secal considère chacune de ses parties prenantes comme une contributrice essentielle à la réussite des projets qu'elle mène. En tant que tel, elle est résolument au service de leur bien-être et de leur développement.

Ancrée dans les territoires sur lesquels elle opère, la SECAL a toujours été engagée dans la promotion du développement et de la résilience des communautés locales. Profondément attachée à ces territoires, elle s'efforce de contribuer à leur prospérité à long terme.

Je vous invite à parcourir ce rapport, témoin de l'engagement de la Secal en faveur d'un développement durable et inclusif, et reflet de sa détermination à œuvrer pour un avenir meilleur, pour tous.



38
COLLABORATEURS

63%
DE FEMMES



13
ALTERNANTS ET
STAGIAIRES EN 2023

41%
D'OPÉRATIONS
D'AMÉNAGEMENT

26%
DE MISSIONS DE GESTION
ET D'ACCOMPAGNEMENT
AUX POLITIQUES PUBLIQUES

25%
D'OPÉRATIONS
DE CONSTRUCTION

97%
DE MANDATS
PUBLICS

3%
D'OPÉRATIONS
PRIVÉES

RÉPARTITION DE NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES

ZACS DUMBÉA-SUR-MER
ET PANDA :
14 000 HABITANTS

SUR DUMBÉA-SUR-MER :
ENVIRON **2 500** EMPLOIS CRÉÉS
ENVIRON **100 000 m²**
DE COMMERCES

SUR PANDA :
ENVIRON **1 500** EMPLOIS CRÉÉS
157 ENTREPRISES INSTALLÉES

LA SECAL A TRAVAILLÉ
AVEC PLUS DE **500** ENTREPRISES
AU COURS DE L'ANNÉE 2023

LA SECAL A CONTRIBUÉ À :

L'OUVERTURE DE **19** CLASSES
(À DUMBÉA-SUR-MER ET PAÏTA)
LA RÉNOVATION DE **7** BÂTIMENTS
(LYCÉE JULES GARNIER)

CE SONT **2 426** ÉLÈVES
CONCERNÉS AU TOTAL

PORTRAIT DE LA SECAL EN CHIFFRES

AU SERVICE DE NOS PARTIES PRENANTES...

À L'ÉCOUTE DE TOUTES LES SPHÈRES

La transition de la Secal en Nouvelle-Calédonie, d'un outil centré sur le pays à un acteur régional, reflète son engagement à être au service de ses parties prenantes.

Autrefois dédiée au développement de grands projets d'infrastructures, sa mission s'étend désormais à l'ensemble des sphères du territoire calédonien et au-delà vers le Pacifique avec Wallis-et-Futuna. Que ce soit auprès des huit aires coutumières de Nouvelle-Calédonie, des chefferies de Wallis-et-Futuna, de l'État, des provinces et des communes, son expansion souligne la diversité de ses parties prenantes, chacune jouant un rôle majeur dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques publiques et ayant un impact significatif sur le développement des territoires.



Françoise Suve

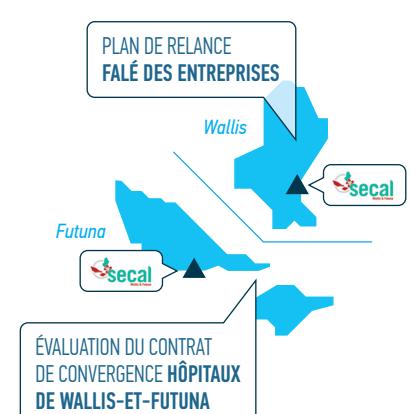
Vice-présidente
de la Secal

La Secal facilite non seulement la mise en œuvre de projets d'envergure, mais elle renforce également la cohésion et la synergie entre les différents acteurs du territoire.



ZOOM Wallis-et-Futuna

En s'adaptant aux spécificités locales et en favorisant une collaboration étroite avec chaque intervenant, institution politique, coutumier, acteur du BTP, la Secal aspire à jouer un rôle central dans la promotion du développement équilibré de l'ensemble du territoire de Wallis-et-Futuna.



L'Administration supérieure de Wallis & Futuna a été accompagnée pour évaluer le Contrat de Convergence et de Transformation 2019-2022 entre l'État et le Territoire, en vue de préparer la prochaine période de contractualisation.

ET DE LA DYNAMIQUE DE DEMAIN

ÉMULATEUR DE TALENTS

Parce que chaque parcours professionnel démarre par une première opportunité, en 2023 la Secal a été ravie d'accueillir dans ses locaux 13 jeunes talentueux calédoniens.

Former les générations futures est essentiel pour façonner le pays de demain.

Parmi eux :

- **Ryan SARIMAN**, en Master 2 contrôle de gestion et pilotage des organisations à l'UNC;
- **Prescillya TUFELE**, en Classe préparatoire sciences de l'ingénieur MPSI et PSI à Metz Campus ;
- **Darren DABOME**, en 3^{ème} année de Licence droit à l'UNC ;
- **Dimitri COULON**, en 2^{ème} année de Diplôme d'ingénieur à l'ESTP Paris ;
- **Jordan GOUE**, en Master 2 économie et management publics à l'Université de Rennes ;
- **Glwadys DONGOIS**, en 3^{ème} année de Licence génie de l'aménagement et de l'environnement à Polytech Tours.



LA GAMIFICATION COMME OUTIL DE MOBILISATION DE NOS COLLABORATEURS AUTOUR DES SUJETS RSE

Dans le cadre de sa démarche RSE, la Secal a développé une version adaptée du jeu Time's Up pour sensibiliser ses collaborateurs aux concepts de la RSE de manière ludique. Cette approche favorise l'adoption de nouvelles méthodes de travail, facilite la conduite du changement et renforce l'esprit d'équipe, l'entraide et le partage des compétences au sein de l'entreprise.



EN 2023,
C'EST **100%**
DES COLLABORATEURS
SENSIBILISÉS
3 ANIMATEURS
FRESQUE DU CLIMAT
DANS SON EFFECTIF

UNE VIE D'ENTREPRISE DYNAMIQUE PORTÉE PAR DES INITIATIVES COLLECTIVES



L'initiative « Ras la barquette », portée par Lilou, incarne l'esprit dynamique et collaboratif au sein de l'entreprise. Son objectif de réduire voire d'éliminer l'utilisation des barquettes est non seulement louable d'un point de vue environnemental, mais aussi mobilisateur pour l'ensemble du personnel.

CRÉATION D'UN GUIDE
DE LA CONSOMMATION
RÉPERTORIANT LES SNACKS
AUX ALENTOURS DANS
LESQUELS IL EST POSSIBLE DE
RÉCUPÉRER SA NOURRITURE
AVEC SON PROPRE RÉCIPIENT
RÉUTILISABLE.

CONSTRUIRE DURABLEMENT L'AVENIR...

Aménager des environnements et des lieux de vie qui répondent à un réel besoin

NOS ZONES D'AMÉNAGEMENT CONCERTÉ (ZAC) DUMBÉA-SUR-MER ET PANDA

Nos opérations provinciales, créent des espaces de vie dynamiques et mixtes. Elles proposent une diversité de logements favorisant l'accession à la propriété. Au cœur de ces quartiers résidentiels, des équipements collectifs sont installés, offrant un cadre de vie complet. Ce sont des quartiers animés et attractifs, qui favorisent l'implantation d'entreprises à proximité.

6 000
LOGEMENTS DONT
50%
DE SOCIAL

EN 2023,
400
EMPLOIS BTP

SUIVI
ENVIRONNEMENTAL
CONTINU

LABEL
CHANTIER VERT
ET CERTIFICATION
HQE

400
HECTARES
D'ESPACES
NATURELS
À PRÉSERVER

10
ÉQUIPEMENTS
SPORTIFS
ET SOCIAUX
CULTURELS
DE PROXIMITÉ

5
GROUPES
SCOLAIRES
ET 2 COLLÈGES



ZOOM Family Park

Le premier parc indoor de Nouvelle-Calédonie porté par trois femmes visionnaires répond à un besoin local. Devenu, un lieu de rencontres incontournable, il favorise le renforcement du lien social entre les habitants, contribuant ainsi à la cohésion communautaire et à l'épanouissement local.

ZOOM Partage en Herbe

Le jardin partagé au cœur des quartiers résidentiels de Dumbéa-sur-mer assure la production de fruits et légumes en permaculture et agro-écologie. Il permet aux habitants de s'impliquer dans la culture alimentaire locale et favorise des initiatives éducatives en partenariat avec les écoles pour sensibiliser les jeunes à l'importance de l'agriculture durable.



NOTRE RÔLE DANS LA RÉNOVATION ET L'ENTRETIEN DE PATRIMOINE

En tant qu'acteur régional, la Secal favorise des pratiques de construction et de rénovation durables. Elle est engagée dans la rénovation des bâtiments existants afin de les rendre plus efficaces sur le plan énergétique et d'offrir de meilleures conditions de travail aux usagers.

ZOOM Rénovation du Lycée Jules Garnier

La modernisation et l'expansion des infrastructures éducatives au sein du lycée contribuent à la création d'un environnement d'apprentissage stimulant et propice à l'épanouissement des élèves. Parallèlement, cela renforce l'attrait de l'établissement, permettant d'attirer les meilleurs talents éducatifs.



1 646 ÉLÈVES VONT
BÉNÉFICIER DE LA RÉNOVATION
7 BÂTIMENTS RÉNOVÉS

ZOOM Entretien du patrimoine bâti de l'OPT

L'entretien de divers édifices à travers le territoire, incluant des bâtiments administratifs, des agences, des locaux techniques, des studios de passage et des logements du personnel, permet de garantir aux exploitants un environnement de travail de qualité.



21 COMMUNES CONCERNÉES
30 ENTREPRISES MANDATÉES
171 BÂTIMENTS
AUDITÉS ET ENTRETIENUS

AUX CÔTÉS DE TOUS LES TERRITOIRES

Une volonté d'impacter positivement les territoires sur lesquels nous intervenons

UN PARTENAIRE DE CONFIANCE POUR LES COLLECTIVITÉS

La Secal croit en la co-élaboration d'une stratégie de développement, impliquant activement les parties prenantes locales. Cette approche met l'accent sur l'amélioration de la qualité de vie, la préservation de l'environnement et la vitalité des territoires.



ZOOM | Suivi de la Mégaafaune du Parc Naturel de la Mer de Corail

La Secal accompagne le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie dans leur initiative d'approfondissement de la connaissance de la mégaafaune du Parc de la Mer de Corail (PNMC). Avec la mobilisation d'équipes scientifiques locales et l'utilisation de technologies avancées, la volonté est d'améliorer la gestion du PNMC, d'adapter la taille des aires protégées et des corridors écologiques, et d'étudier les comportements face au changement climatique.

3 ANS DE PROJET/CONCERTATION

599 AVIS RECUEILLIS APRÈS CONCERTATION DIGITALE ET ENQUÊTE TERRAIN

PLUS DE LA MOITIÉ DU TERRITOIRE DE PAÏTA SERA PROTÉGÉE EN ZONE NATURELLE GRÂCE AU PUD

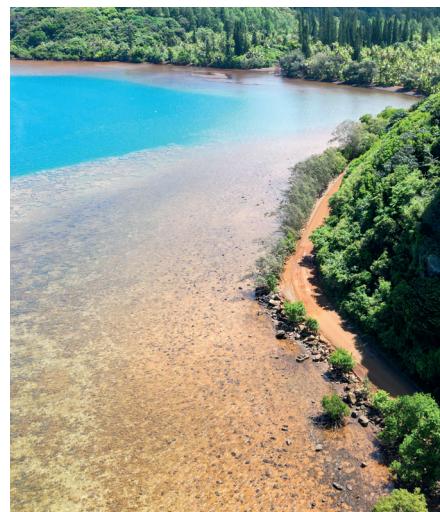
ZOOM | PUD de Païta

La Secal accompagne la commune de Païta dans l'élaboration de son Plan d'Urbanisme Directeur conçu dans l'optique de relever les défis sociaux urbains et environnementaux sans altérer l'identité de la ville. Le cœur du projet réside dans l'importance de la concertation dans les prises de décisions.



ZOOM | Stratégie d'adaptation au changement climatique

La Secal accompagne le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie dans l'élaboration de sa stratégie d'adaptation au changement climatique. En 2023, un travail de recensement et d'études des initiatives en faveur du climat, des stratégies climat régionales et des modes de gouvernance a été effectué. La Secal s'appuie maintenant sur l'ensemble des expertises locales issues du monde institutionnel, associatif et privé pour co-construire une démarche innovante et impactante.



PLUS 80 CM

UNE ÉLÉVATION DU NIVEAU DE LA MER DE L'ORDRE DE **80 CM** D'ICI 2100

45 INITIATIVES ÉTUDIÉES DANS L'ÉTAT DES LIEUX

14 STRATÉGIES CLIMAT DES ÎLES DU PACIFIQUE ÉTUIDIÉES

BÂTIR DEMAIN

Nos défis

EN TANT QU'AMÉNAGEUR, CONSTRUCTEUR ET APPUI AUX POLITIQUES PUBLIQUES EN NOUVELLE-CALÉDONIE ET DANS LA RÉGION PACIFIQUE, LA SECAL DOIT FAIRE FACE À PLUSIEURS DÉFIS

GOUVERNANCE ET PARTENARIATS

Renforcer la gouvernance et les partenariats, impliquant les politiques publiques, promouvoir la participation citoyenne, la transparence et la coopération régionale.

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Mettre en place des infrastructures et des services adaptés à l'insularité et la topographie complexe pour un développement harmonieux des territoires.

CHANGEMENT CLIMATIQUE

Prendre en compte les enjeux du changement climatique dans nos politiques d'adaptation et d'aménagement du territoire.

Nos engagements 2024

► OBJECTIF 1

RENFORCEMENT DE NOTRE ANCORAGE TERRITORIAL

► OBJECTIF 2

ÉLARGISSEMENT DE NOTRE SPHÈRE D'INFLUENCE

► OBJECTIF 3

RENFORCEMENT D'UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE

► OBJECTIF 4

CONSOLIDATION DE LA DÉMARCHE AU SEIN DES ÉQUIPES,
DES PROCESSUS ET DE LA STRATÉGIE

► OBJECTIF 5

FAVORISER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

