

# 2022



# Quelle évolution pour la Secal ?



## Françoise Suve

Vice-Présidente et élue représentante de la province Sud au Conseil d'administration, Françoise Suvé

« Expertise et professionnalisme gages de qualité et de sérieux »

relations avec les collectivités locales dont les plus importantes sont représentées dans le conseil d'administration. Être à l'écoute des élus et bien comprendre leurs besoins sont nécessaires pour leur apporter des réponses « 360° » efficaces et durables. C'est dans cet état d'esprit ouvert et réaliste que le plan d'orientations stratégiques de la Secal a été élaboré.»

### La Secal intervient désormais hors de Nouvelle-Calédonie, cette présence dans la région doit-elle être renforcée ?

«Oui c'est tout naturel. La Nouvelle-Calédonie dispose de solides compétences et de savoir faire dont nous n'avons pas à rougir. Les entreprises publiques locales en sont l'exemple. La Secal intervient dans la région proche en accompagnement de projets publics dans le cadre de la coopération comme au Vanuatu ou engagés dans d'autres territoires comme cela est le cas à Wallis-et-Futuna. L'expertise et le professionnalisme de la Secal sont des gages de qualité et de sérieux, toujours mis au service de l'intérêt général.»

### Selon vous et dans le contexte économique difficile que nous connaissons, vers quoi doit évoluer la Secal ?

«En deux années, la Secal a pris le tournant nécessaire pour apprécier l'évolution des politiques publiques et de leurs nouvelles composantes. Aujourd'hui, les élus parlent de transitions écologique, énergétique, alimentaire, sociale, économique, etc. Le réchauffement climatique, la résilience des populations, le changement de nos modèles sont au cœur de leurs préoccupations. Cela a un impact sur la façon dont nous construisons l'habitat, nous concevons l'aménagement, nous consommons et protégeons notre santé, nous diminuons notre impact sur l'environnement... pour résumer, comment aider à mettre en œuvre un projet de société plus responsable, plus soutenable et plus inclusif.»



## Vaimu'a Muliava

Vice-Président, représentant la Nouvelle-Calédonie

« Secal est devenue une structure reconnue pour sa compétence localement »

solutions est une société forte particulièrement en ces temps.

Pour cela, il faut que la Secal continue d'explorer sans cesse de nouveaux champs, sans aller dans la diversification, il faut favoriser l'amplification des compétences. Il faut aller plus en amont, plus en aval, apporter de nouvelles valeurs ajoutées dans le monde des transitions en cours (écologique, démographique, économique) et dans la recherche de financement notamment. Ce sont ces actions qui renforcent déjà la relation avec l'actionnaire Nouvelle-Calédonie que je représente.»

### Comment pouvons-nous renforcer notre action auprès des collectivités ?

«Le rôle primordial est de fédérer là où il peut exister des divergences, de s'extraire des difficultés temporelles et relationnelles. Pour cela, la Secal doit modestement continuer à consolider son action auprès des collectivités de la Nouvelle-Calédonie mais également de la région. L'exemple de Wallis-et-Futuna est parlant : en l'espace de deux ans, la Secal a réussi à se positionner sur le marché local.»

«Il sera également indispensable de continuer les importants efforts menés pour être une solution efficace aux difficultés de nos jeunes à rentrer dans l'emploi. Cette stratégie volontariste a permis à une dizaine de jeunes calédoniens et wallisiens de confirmer leur compétence dans un environnement challengeant. Une lueur d'espoir pour l'avenir.»

# Quelles perspectives d'avenir pour la Secal ?



Robert  
**Kapoeri**

Élu de la province des Îles Loyautés et Président de la Secal, Robert Kapoeri

“**Le changement climatique, priorité d'action**”

**Durant votre présidence de la Secal, quels axes d'action avez-vous souhaité privilégier ?**

«Étant originaire Ouvéa, première impactée par la montée des eaux, la

nécessité d'être déjà en réponse aux effets du changements climatique a été priorité dans mon action de Président. De la même manière, la proximité entre la Secal et le monde coutumier a été renforcé pour permettre une meilleure connexion entre développement et respect des traditions.»

**La Secal intervient désormais hors de Nouvelle-Calédonie, cette présence dans la région doit-elle être renforcée ?**

«Ma volonté a d'abord été d'ancrer la Secal sur l'ensemble des territoires calédoniens tant au près des communes, que des 3 provinces. La société a parfois été très concentrée sur le Grand Nouméa, ce mandat a été l'occasion d'inscrire nos actions dans des territoires plus variés. Au-delà du territoire calédonien, nous avons poursuivi avec les Vice Présidents, le travail de relation rapprochée avec l'ensemble des acteurs wallisiens et futuniens pour apporter concrètement des améliorations déjà visibles pour les populations.»

**Selon vous et dans le contexte économique difficile que nous connaissons, vers quoi doit évoluer la Secal ?**

«La Secal est une structure de compétences qui doit encore renforcée sa capacité à accompagner les élus au plus proche des réalités de demain. Anticipation, proposition et actions seront les maitres mots dans un contexte économique complexe pour les collectivités. Les discussions en cours vont changer de nombreux paradigmes, il faudra que la société soit consciente des enjeux et se positionne comme une réponse crédible au service de la Calédonie de demain.»

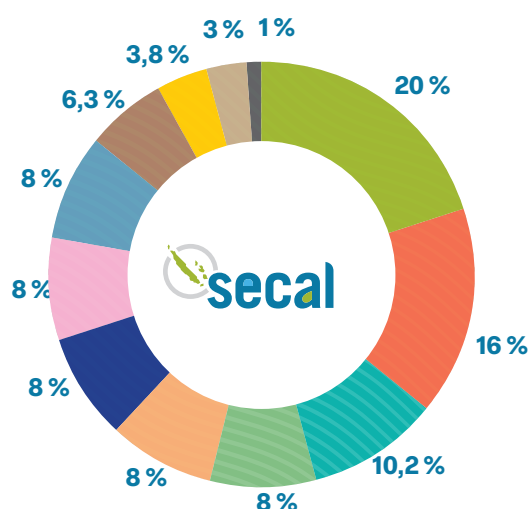


# Une gouvernance au service des territoires

La Secal compte parmi ses actionnaires l'État, la Nouvelle-Calédonie, les trois provinces, les quatre communes du Grand Nouméa, la Caisse des Dépôts, l'Agence française de développement et la BCI. Cet actionnariat pluriel lui permet de rester en prise avec les enjeux du pays pour être intensément engagé dans la résilience et le développement des territoires.

Le Conseil d'Administration initie les réflexions stratégiques autour des axes d'évolution de la société, dans l'objectif de répondre au mieux à l'évolution des besoins des territoires. Ainsi, en 2022, elle a mis son expertise et son expérience au service des îles de Wallis-et-Futuna pour accompagner la réalisation de leurs ambitions de développement.

Chaque jour, la Secal continue d'innover et de s'engager auprès de ses parties prenantes pour accompagner réflexion et mise en œuvre de réponses adaptées aux défis économiques, démographiques et environnementaux de leurs territoires.



■ État .....	(20 %)
■ Nouvelle-Calédonie .....	(8 %)
<b>PROVINCES</b> .....	<b>(34 %)</b>
■ Province des Îles Loyauté .....	(16 %)
■ Province Nord .....	(10,2 %)
■ Province Sud .....	(8 %)
<b>COMMUNES</b> .....	<b>(16 %)</b>
■ Commune de Nouméa .....	(8 %)
■ Commune du Mont-Dore .....	(3,8 %)
■ Commune de Païta .....	(2,5 %)
■ Commune de Dumbéa .....	(1 %)
<b>ACTIONNAIRES PRIVÉS</b> .....	<b>(22 %)</b>
■ Banque Calédonienne d'Investissement .....	(8 %)
■ Caisse des Dépôts .....	(8 %)
■ Agence française de développement .....	(6,3 %)

# Bilan financier

L'année 2022 confirme une **reprise d'activité** avec un chiffre d'affaires en hausse pour la 3ème année consécutive. Grâce à une bonne maîtrise des charges opérationnelles, l'excédent brut d'exploitation (EBE) se stabilise autour de 10% de l'EBE. La stratégie patrimoniale débutée en 2021 a permis de réaliser la cession d'un actif de la Secal en 2022 faisant progresser de façon exceptionnelle le résultat net de l'exercice à 148MF, soit un résultat positif pour la deuxième année consécutive après avoir connu quatre années de résultats négatifs.

Intitulé M. CFP	2 019	2 020	2 021	2 022
Rémunérations des mandats, conduites d'opérations et prestations de services	295	212	214	251
Rémunérations des concessions	178	178	182	176
Rémunération des autres produits d'exploitation	61	63	60	47
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>534</b>	<b>453</b>	<b>456</b>	<b>475</b>
Achats	-9	-7	-7	-8
Services extérieurs	-93	-79	-86	-92
Impôts et taxes	-8	-5	-4	-4
Frais de personnel	-440	-307	-312	-326
<b>Achats et charges externes</b>	<b>-549</b>	<b>-399</b>	<b>-409</b>	<b>-430</b>
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>-16</b>	<b>54</b>	<b>47</b>	<b>45</b>
Autres charges et produits calculés	-61	-64	20	-28
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-77</b>	<b>-10</b>	<b>67</b>	<b>17</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>22</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>173</b>
Impôt sur les Sociétés	-8	-5	-12	-41
<b>Résultat Net</b>	<b>-64</b>	<b>-11</b>	<b>58</b>	<b>148</b>

# Territoires d'emploi

## ➔ Un appel à projets urbains innovants pour Dumbéa centre

# 1,3

hectare  
de terrain  
ciblé

# 1<sup>er</sup>

APUI en  
Nouvelle Calédonie

# 7

réponses  
reçues

## ➔ Les Zac de Dumbéa Sur Mer / Panda

# 160

entreprises installées  
sur Panda .  
**2000 emplois  
nouveaux**

# 13 000

habitants à Dumbéa sur Mer  
dont ¼ travaille parmi les  
**1600 emplois créés**  
à Dumbéa Sur Mer

VILLE DE Dumbéa

La Ville de Dumbéa vous invite à participer au développement de son centre-ville !

Appel à projets urbains innovants

**Innov'**  
Dumbéa centre !

Un potentiel de développement, ouvert à toutes les innovations !

En collaboration avec la **secal**

POUR QUI ?

- > Investisseurs
- > Promoteurs
- > Exploitants,
- > Startups,
- > Associations,
- > Usagers...



**Josselin Jalladeau**, chargé d'opérations

«L'APUI est un appel à projets novateur, qui établit de nouvelles relations entre la collectivité et les opérateurs privés au service des administrés.»



**Gil Brial**, deuxième vice-président de l'assemblée de la province Sud

«Ces ZAC sont des laboratoires à ciel ouvert de ce que peut être un aménagement moderne, une cohabitation entre des logements et des activités économiques avec une qualité de services et des équipements publics adaptés.»

## Repenser la valorisation du foncier public

Fidèle à sa politique d'innovation et de partenariat, **la Ville de Dumbéa** a lancé, avec l'aide de la Secal, le tout **premier Appel à Projets Urbains Innovants (APUI)** en Nouvelle-Calédonie. Considéré comme un outil incontournable de programmation de la ville, l'APUI est une **démarche novatrice**. Il consiste à lancer une consultation pour faire émerger des groupements d'acteurs avec des projets en adéquation avec l'ambition des fonciers concernés. Les lauréats sont choisis en fonction de ce que leurs projets amènent comme dynamisme au quartier. Ainsi, afin de favoriser la rencontre et les échanges entre les porteurs de projets potentiels, les promoteurs et les investisseurs, la ville de Dumbéa et La Secal ont organisé **la soirée « Synergies »**. Cette approche place l'intérêt des projets au cœur de la valorisation du foncier public.

## Créer de nouveaux espaces de vie et de travail

Initiées en 2006 par **la province Sud**, les ZAC de Dumbéa Sur Mer et de Panda constituent une **opération de développement social et économique** sans précédent en Nouvelle-Calédonie. A vocation plus résidentielle, Dumbéa sur mer offre à ses 13 000 habitants des quartiers animés, dynamisant les centres économiques et dotés des équipements et des services nécessaires au quotidien. Parallèlement à ce projet, la ZAC Panda (Parc d'Activités Nord Dumbéa Agglomération) est **une zone d'activités de 300 hectares, avec plus de 160 entreprises installées** en son sein, c'est un bassin d'emploi dynamique et moderne. Ainsi, après Ducos, Panda est devenue **la deuxième zone d'activités la plus importante** de Nouvelle-Calédonie, elle accueille de nombreuses petites et grandes entreprises, ces opérations ont permis la création de 3 500 emplois en 10 ans.

## ➔ Diagnostic socio-économique du bassin minier Centre-Est



Mine de Thio.  
@martial Dosdan

### Entre 70 et 90 %

des emplois directs et indirects dans cette zone sont liés à l'activité minière

### 4 communes concernées :

Houaïlou, Kouaoua, Canala et Thio

Plus de

# 100

entretiens réalisés

### Imaginer l'économie de l'après-nickel

L'État et l'Agence française de développement (AFD) ont missionné la Secal pour établir un diagnostic socio-économique du bassin minier Centre-Est, en partenariat avec les bureaux d'études **Bioeko** et **Vertigolab**. Le bassin minier fait face à de nombreuses problématiques comme la dépendance à l'emploi minier, une faible diversification économique, un faible peuplement et une difficulté à développer des activités touristiques. La mission vise à **penser les sociétés et l'économie de l'après nickel** au travers de trois objectifs : zéro déchet, zéro exclusion, zéro vulnérabilité. Ce diagnostic est le fruit d'une consultation avec les mairies, les populations locales, les **provinces Sud et Nord, la SLN, l'Adie** et surtout 70 porteurs de projets avec une réelle envie de changer les choses.



**Janice Mapou,**  
chargée d'études

«La population de ces communes minières a déjà anticipé l'après nickel. Une réflexion à long terme sur la société de demain au travers d'une économie plus raisonnée et de projets vertueux, est menée et des initiatives sont en cours. Si elles ne sont pour l'heure pas assez mises en avant, elles sont déjà bien avancées.»

## ➔ SPL Tourisme



**Clément Amourette,** chef de projets  
Gestion, Finance et Développement

«L'accompagnement des collectivités dans la mise en place de politique publique permet à la Secal d'être aujourd'hui au plus proche du développement des territoires. Ainsi dans la gestion de la SPL Sud Tourisme elle agit en faveur d'un développement touristique durable en province Sud.»



### Favoriser le tourisme durable

En 2022, la **province Sud**, avec l'appui de la Secal, a modifié le fonctionnement de ses outils de promotion touristique par la création d'une Société Publique Locale (SPL). Une nouvelle entité, **SPL Sud Tourisme** a vu le jour avec pour mission de promouvoir et de valoriser le tourisme en **province Sud**. La Secal accompagne la structure dans le cadre d'une prestation de gestion administrative, visant à faciliter sa création, la définition de la bonne gouvernance et mode de gestion adopté.

# 19

emplois créés

# 6

membres  
fondateurs

# 9

communes

# Dynamique des territoires

## ➔ Gestion de patrimoine pour la zone de Baco

# 15

maisons  
sur terres  
coutumières

# 97%

de taux  
d'occupation



**Patricia Goa,**  
élu de la province Nord

« Ça n'a pas été un parcours aisé, mais il a été très enrichissant. Même si nous n'étions pas avec elle au début, l'avantage de la Secal est qu'elle nous a accompagné. Elle a compris qu'ici cela pouvait être différent dans la manière de travailler. Quand on travaille sur un endroit particulier, la complexité est qu'il faut accepter d'écouter et d'entendre l'autre et d'avancer ensemble, et ça n'est pas donné à tout le monde. »



Villa de construction océanienne à Baco



**Maryannick Martin**  
Gestionnaire de Marchés

« Ce projet de développement sur terres coutumières, en tant qu'enfant du pays et de la zone VKP, est une expérience enrichissante, autant d'un point personnel que professionnel, où le respect, la solidarité, l'écoute et la bienveillance sont des valeurs essentielles. »

### Innover sur terres coutumières

La zone de Baco est emblématique des possibilités de développement sur terres coutumières. Depuis 2021, la Secal accompagne la SCI de BACO, née d'un partenariat entre le GDPL clanique de Baco et la Caisse des Dépôts, dans la **gestion de son patrimoine immobilier**.

15 villas de conception océanienne sont proposées à la location sur terres coutumières, offrant une **alternative inédite de logement** en Nouvelle-Calédonie. La Secal intervient sur les volets stratégique, administratif, financier et juridique, elle anime également la vie sociale de la SCI.

## ➔ Projets sur Wallis-et-Futuna

# 5

ateliers de  
concertation

# 31

entretiens  
réalisés

# 90%

des poissons pêchés  
destinés à l'autoconsommation  
et à la vie coutumière

Pêche hauturière :



Chantier de construction des nouveaux bureaux de l'Administration supérieure

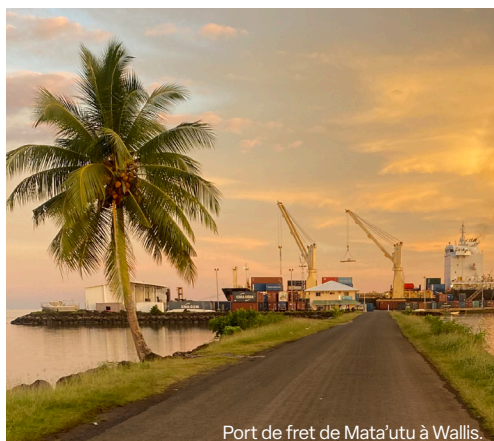
### Construire des territoires résilients

En 2019, l'État et Wallis-et-Futuna ont signé un contrat de convergence et de transformation pour la période 2019-2022. L'Administration supérieure de Wallis-et-Futuna a mandaté la SCET, en groupement avec la Secal, pour réaliser l'évaluation de ce contrat. Cette étude se déroule en quatre phases : évaluation de la méthode et premier bilan, enquête sur place, ateliers de co-constructions, recommandations opérationnelles et appui à la préparation du prochain contrat.

Dans le même temps, la Secal participe avec un groupement composé de **VIA AQUA** (mandataire), **BRL ingénierie**,

la **SCET**, Secal pour le compte de la **Direction des services de l'Agriculture, de la Forêt et de la Pêche**, à une étude pour la création d'un segment de pêche hauturière à Wallis-et-Futuna. L'ensemble des aspects sont étudiés, entre autres : ressources disponibles, besoin d'investissement en infrastructures et armement de pêche, gouvernance de la filière, formations. L'implantation de la Secal sur Wallis lui permet d'être en propositions sur des solutions globales tout en étant à l'écoute des parties prenantes.





Port de fret de Mata'utu à Wallis.



**Hervé Jonathan**, préfet de Wallis-et-Futuna

«Le fait que la Sécral veuille élargir son champ d'action et d'intervenir sur Wallis-et-Futuna, est très important pour son insertion dans le tissu économique local. Elle devient une entreprise locale immatriculée sur le territoire avec du personnel local. Le périmètre de notre territoire est limité, et toutes les compétences venant de l'extérieur, dès lors qu'elles savent se marier avec les atouts locaux du territoire, ne peuvent être qu'un partenariat gagnant-gagnant.»



**Raphaëlle Bouchitté**, cheffe de projets

«La stabilité de la filière hauturière sur Wallis-et-Futuna passera aussi par une adaptation des habitudes alimentaires. Il faudra promouvoir le poisson dans les assiettes.»

## ➔ Étude attractivité de Boulouparis

# 120

personnes  
consultées

# 4

ateliers  
participatifs



Ville de Boulouparis



**Pascal Vittori**, maire de Boulouparis

« En développant une ruralité contemporaine axée autour des traditions, de la tranquillité, des services à la personne et du tourisme, nous allons favoriser la création d'emplois durables dans une commune rurale et dynamique. Grâce à la Sécral et nos partenaires, nous conjuguons ainsi Boulouparis au présent en nous tournant vers l'avenir... »



**Samuel Vanmai**, chargé d'études

«Les politiques sans concertation n'ont pas d'avenir.»

## Définir la ruralité contemporaine

Développer **Boulouparis** tout en conservant son identité rurale. C'est la mission dans laquelle est engagée la Sécral qui accompagne la commune depuis 2021 afin de déterminer ensemble la stratégie de développement et d'aménagement pour les décennies à venir. La commune aux racines rurales profondes et affirmées, souhaite **se moderniser tout en préservant son identité**. L'étude de la Sécral vise donc à proposer une « ruralité contemporaine » qui devra garantir une croissance économique pérenne à la commune, tout en assurant son développement durable et sa transition énergétique. Des ateliers de concertation avec la population se sont tenus au cours desquels l'accent a été mis sur le lien entre identité propre et stratégie de développement économique.

## ➔ Pôle maritime

Plus de

# 200

tonnes de déchets

# 21

épaves

# 45

Corps morts



Conférence de presse Pôle Maritime

## Dynamiser l'économie bleue

Le projet de **Pôle maritime** émane de la volonté commune de tous les acteurs du secteur de **favoriser la croissance de l'économie maritime**. Les futures infrastructures doivent encourager une économie marine et littorale durable tout en accompagnant le développement des entreprises concernées. **Le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie** a confié à la Sécral une mission pour apprécier les impacts du développement de différentes filières en matière d'environnement, d'économie, d'emplois et de formations et d'autre part pour créer **une gouvernance adaptée au contexte local** et réactive pour orienter les stratégies et décider des actions à mettre en place. Première brique de ce projet, la Sécral accompagne effectivement les acteurs et projets de la **zone de réparation navale de Numbo**. Elle assure la réalisation d'études et de travaux pour la dépollution terrestre et maritime de la zone, afin de mettre en valeur la baie pour faciliter son développement économique.



**Christopher Gygès**, membre du gouvernement en charge de l'économie de la mer

«Au fil du temps, la baie de Numbo est devenue un site de prédilection des activités maritimes au sein de la ville de Nouméa mais également pour l'ensemble du territoire. Longtemps oublié par les différentes collectivités, l'objectif aujourd'hui du gouvernement est de redonner la lettre de noblesse à cette baie via le projet de dépollution et de revalorisation de Numbo, avec comme volonté de mettre en place des conditions optimales tant environnementales que économiques pour le secteur du maritime calédonien.»



**Mathilde Bouloux**, Cheffe de projets

«Le projet Pôle maritime de Nouvelle-Calédonie a pour vocation de fédérer et de répondre au mieux aux besoins de tous les acteurs du secteur avec l'objectif commun de dynamiser l'économie bleue en Nouvelle-Calédonie.»

# Défi climatique

## Aménagement de Wé

3

districts

&

4

tribus concernés

4

ateliers de concertation rassemblant 25 participants par ateliers

### Anticiper les impacts climatiques

Aux Loyauté où la province a entamé une vaste réflexion sur la refonte de sa politique de l'habitat, la Secal travaille à la promotion et à la planification d'un **aménagement durable de Wé**, chef-lieu de Lifou, intégrant les problématiques liées au changement climatique. La Secal a ainsi réalisé un schéma d'aménagement concerté et partagé, dont l'objectif est de conforter et de **renforcer le tissu économique de Wé**. Ce plan doit intégrer les populations et **prendre en compte l'impact climatique** et l'environnement comme composante essentielle pour un meilleur développement.



Base nautique de Wé à Lifou



**Méliッサ Rossignol**  
chargée d'opérations

«C'est un important travail d'information, de concertation et de considération qui a été mené pour aboutir à une volonté partagée de faire de Wé, un territoire résilient, rayonnant et innovant.»

## Plan de relance Wallis-et-Futuna

3

opérations conjointes

Plus de  
**90%**

des travaux réalisés par des entreprises locales

### Rendre les infrastructures résilientes

En mai 2021, la Secal a entamé une mission dans le cadre du plan de relance économique de Wallis-et-Futuna, suite à la pandémie. Elle conduit les opérations de projets de construction pour l'extension des locaux de **l'Administration supérieure de Wallis** et leur mise aux normes énergétiques, **le déplacements des bureaux du SPT (Service des Postes et Télécommunications)** de Wallis, et la création d'une citée administrative à Futuna. Pour la Secal, il s'agit d'améliorer les infrastructures publiques, notamment en termes de consommation énergétique, de sécuriser l'emplacement des infrastructures par rapport au risque lié à la montée des eaux, et de donner un nouveau souffle à l'économie locale. La fin des travaux est prévue en 2024.



Chantier des nouveaux bureaux des services des postes et télécommunication pour l'équipe réseau mobile



**Hervé Jonathan**, préfet de Wallis-et-Futuna

«Le plan de relance inclut des investissements publics importants sur plusieurs années, avec des composantes techniques, administratives. Le maître d'ouvrage qu'est l'État a besoin de s'allier à des prestataires extérieurs en termes d'ingénierie administrative et financière, de suivi administratif et du bon déroulement des opérations. Dans ce cadre, la Secal dispose d'un savoir-faire en la matière, de compétences et d'expertises.»



**Romain Guilhem**, chargé d'opérations

«À Wallis-et-Futuna, pour rendre réels les possibles, les maîtres mots sont adaptation et accompagnement. Nous devons construire des équipements adaptés aux changements climatiques et au contexte local très spécifique.»

## ➔ Trajectoire Recherche Innovation Alimentation Durable



Culture d'oignons sur la côte ouest

# 10

actions portées par des acteurs issus du secteur privé, secteur public, du monde associatif et de la recherche bénéficieront du financement

# 262

millions de francs c'est la subvention de l'État sur les 370 MF du montant total du projet TRIAD

### Transformer durablement le modèle alimentaire

En mars 2023, la Nouvelle-Calédonie a été lauréate de l'appel à projets « Programme Innovation outre-mer », lancé dans le cadre du plan France 2030 et opéré par la **Banque des territoires et le SGPI**, grâce au projet « Trajectoire Recherche Innovation Alimentation Durable » (TRIAD). La Secal a été missionnée par le **gouvernement de la Nouvelle-Calédonie** pour l'accompagner dans la constitution du dossier de candidature. Au travers de TRIAD, la Nouvelle-Calédonie entend s'appuyer sur l'innovation pour transformer durablement son modèle alimentaire afin **d'établir une production, une transformation et une consommation plus résilientes**. La Secal s'est appuyée sur le travail engagé

par les différents partenaires pour formaliser un projet de pays cohérent, proposer un schéma de gouvernance et construire les plans de financement de chacune des 10 actions du projet TRIAD.



**Carine Farault**  
Secrétaire générale adjointe du Haut-Commissariat

*«À la suite de la période d'étude préalable, les délais étaient assez contraints pour rédiger le projet final. L'apport de la SECAL a été de réussir, en un temps très court, à piloter l'ensemble du projet, à faire converger les nombreuses parties prenantes, à finaliser et à sélectionner les actions, à co-rédiger, dans une démarche collaborative, un document final complet. La contribution de la SECAL a été particulièrement structurante. Ses équipes ont largement contribué à la qualité d'ensemble du projet.»*

## 🌱 Relever le défi climatique en Nouvelle-Calédonie

# +1,3°C

en température moyenne depuis 50 ans

# 30%

des récifs à l'état sauvage restant sur la planète, se trouvent dans le parc naturel de la mer de Corail.



«Poule de Hienghène» sur la côte est



**Jérémie Katidjo Monnier**,  
membre du gouvernement chargé du développement durable et de la transition alimentaire

*«Décréter l'urgence climatique et environnementale de la Nouvelle-Calédonie, va nous permettre de tracer collectivement une trajectoire d'actions au bénéfice de la préservation de nos territoires et d'atténuer l'impact des conséquences liées au changement climatique.»*

Depuis son vœu d'urgence climatique et environnemental de 2019, la Nouvelle-Calédonie s'organise pour atténuer les effets du dérèglement climatique et s'y adapter. La Secal collabore à la mise en place de ces politiques au travers d'une mission d'accompagnement à la définition d'une stratégie d'adaptation au changement climatique.



**Marion Dupont**  
Cheffe de projets

*«En tant qu'aménageur des territoires nous devons anticiper les défis économiques, sociétaux et environnementaux. La réalité de l'urgence climatique en Nouvelle Calédonie nous demande de nous mobiliser pour accompagner les collectivités dans leurs stratégies de réponses.»*





# Un aménageur engagé pour la résilience et le développement des territoires



**Christophe Archambault**  
Directeur Général

# 2022



Tournée vers l'écoute de ses clients, de vous, la Secal continue sa mue avec une envie de confirmer sa valeur ajoutée auprès des élus, des collectivités mais surtout des populations.

Avec l'arrivée de jeunes talents, d'opérations d'ampleur locale ou régionale et un attachement résolument ancré vers **la résilience des territoires aux impacts des changements** en cours (climatiques, démographiques, sociétaux ou économiques), notre société se révèle à nouveau comme **un accélérateur important des politiques publiques** de la région.

Si la Secal continue de porter de **grands projets techniques** (infrastructures, routes, bâtiments), elle possède une véritable capacité d'analyse et de projection sur l'appui aux politiques publiques (études stratégiques, appui à la gouvernance et réflexion sur les modes de gestion). Les clients sont de plus en plus nombreux à nous solliciter des **missions de conseil et d'accompagnement** avant de lancer leurs études et projets.

Cette nouvelle proximité **renforce les liens, la confiance et les connaissances des territoires** et des clients pour lesquels la rigueur budgétaire et l'intensité des changements sont de plus en plus

critiques.

L'aménagement du territoire s'avère être un levier d'ambition dans une période où les indicateurs globaux sont plutôt mornes. L'approche de l'aménageur permet de révéler des **opportunités dans la préservation des environnements, l'amélioration de la qualité de vie ou encore le développement économique.**

La connaissance fine des acteurs et la volonté de travailler avec des partenaires reconnus nous permet de nous projeter hors des sentiers battus, que ce soit sur les terres coutumières, sur les opérations en lien avec le maritime ou sur d'autres territoires de la région. Avec notamment, la création d'une agence à Wallis-et-Futuna depuis janvier 2023.

**Les 40 salariés de la société** participent ainsi annuellement avec clients, partenaires et entreprises qui nous accompagnent, à l'installation d'environ 100 familles, 25 entreprises ou de plus de 200 emplois stables. En complément des quelques 400 emplois dans le BTP qui ont encore grandement œuvré avec nous pour réaliser les 5,5 Milliards de travaux réalisés en 2022, le tout dans 3 provinces et deux territoires (Nouvelle-Calédonie et Wallis)

La Secal est prête à relever les défis de ses actionnaires et clients au service des territoires du Pacifique.

