



- SERVICE
- ENGAGEMENT
- CONFIANCE
- ADAPTABILITÉ
- LOYAUTÉ

VOS PROJETS
PRENNENT VIE !



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019

LA SÉCAL EN MOUVEMENT !

Édito de la Présidente, Françoise Suve GÉRER, C'EST ANTICIPER

Lors de sa séance du **07 août 2019**, le Conseil d'Administration a désigné la **province Sud à la présidence de la Secal**. J'ai l'honneur de représenter cette institution et suis très heureuse d'assurer la fonction de Présidente et de poursuivre le **travail** de mon prédécesseur, Yoann Lecourieux, **dans un esprit d'ouverture et de consensus avec la volonté d'être pragmatique**.

Au service de l'intérêt général et des collectivités territoriales, la Secal participe à la construction et au développement de la Nouvelle-Calédonie. Fruit d'une histoire liée aux collectivités qui l'ont créée en 1971, elle joue un rôle reconnu auprès des institutions du territoire. Outil pays, elle a déployé ses compétences sur les trois provinces au service de 36 clients cette année.

2019 restera une **année charnière** : à l'heure où la ressource financière se fait plus rare et où les collectivités sont plus exigeantes dans le choix de leurs investissements, la Secal a été amenée à se question-

ner sur son **positionnement** pour répondre à leurs **préoccupations** et accompagner plus efficacement encore les **politiques publiques**. Une adaptation de la structure a également été engagée tant au niveau des moyens que des savoir-faire à développer.

Organe compétent pour valider les **choix stratégiques**, le nouveau Conseil d'Administration aura à définir les orientations pour répondre aux évolutions et aux attentes des collectivités locales pour les cinq prochaines années. C'est ainsi que la Secal continuera à être un **acteur utile et innovant pour le développement** de la Nouvelle-Calédonie et de la prometteuse **zone Asie-Pacifique** !

Je partage avec vous ce rapport d'activités 2019, qui traduit les **valeurs et l'engagement** déployés par les collaborateurs de la Secal au service de tous, et vous souhaite une bonne lecture !

Mot de la Directrice Générale, Marie-Paule Robineau

L'**arrivée des nouvelles technologies** influence fortement nos modes de vie et nos métiers : questions énergétiques et environnementales, composantes datas, transports, réseaux de communication, services urbains et **qualité de vie des usagers** sont plus que jamais au centre des préoccupations. La Secal se doit en tant qu'aménageur pays d'être **novatrice, gestionnaire et acteur opérationnel auprès de ses clients**. A la frontière entre acteurs publics et privés, elle peut organiser des partenariats permettant aux uns et aux autres de travailler ensemble au service des clients ou des usagers.

Depuis cinq ans, **la Secal s'est adaptée** en étant force de proposition sur des missions inédites. Un déploiement qui a permis de **diversifier ses activités** historiques d'aménageur/constructeur public et de mieux répondre aux **enjeux calédoniens** des années à venir : missions d'études, d'ingénierie de projets, prestations de services et d'expertises, intervention opérationnelle originale.

De par son **savoir-faire de proximité** et sa **connaissance du territoire**, elle est en capacité de proposer des réponses pragmatiques et originales à tous ses clients, qu'ils soient publics ou privés.

Face au ralentissement attendu des commandes publiques en 2019, la Secal a confirmé sa démarche d'**adaptation déjà engagée en 2018** et accompagné la mutation des équipes. La diversification de ses compétences accompagne sa volonté de toujours **mieux répondre aux besoins des clients et des populations**.

Les pages qui suivent illustrent les missions de l'année écoulée et l'implication des équipes au quotidien, je vous invite à les découvrir !

SOMMAIRE

2. **Secal**

- 4. Gouvernance
- 5. Notre organisation
- 6. Secal, outil pays
- 7. Temps forts 2019
- 8. Politique environnementale
- 9. Une expertise et des métiers

13. **Concrétiser**

- 14. Chantiers et réalisations 2019
- 15. Aménagement des Quais Ferry à Nouméa
- 16. Néobus en marche !
- 17. Dumbéa sur mer / Panda
- 18. Centre-ville du Mont-Dore
- 19. Centre médico-social de la CAFAT à Rivière Salée
- 20. Des missions dans le nord

22. **Notre bilan 2019**

24. **Nos coordonnées**

10. **Accompagner**

- 11. Trois missions d'accompagnement
- 12. Contribution au rayonnement du développement régional

19. **Gérer**

- 20. Énergie
- 21. Management de société et gestion administrative



GOUVERNANCE



Société d'économie mixte, la Secal conjugue sens de l'intérêt général des acteurs publics et exigence de résultat du secteur privé au service de toutes les collectivités calédoniennes.

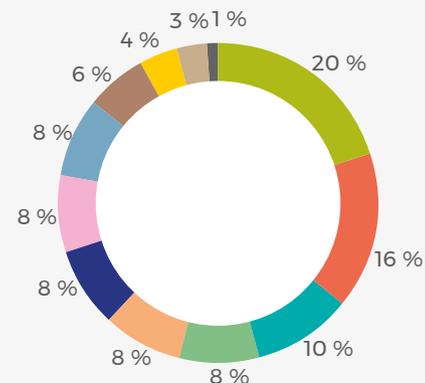
Le Président du Conseil d'Administration est élu parmi les représentants de 4 collectivités : la Nouvelle-Calédonie, la province Nord, la province Sud et la province des Iles Loyauté.

La Présidente, Françoise Suve a été élue par le Conseil d'administration en séance du 7 août 2019, pour une nouvelle période biennale.

Marie-Paule Robineau assure la Direction Générale depuis le 6 octobre 2014.

ADMINISTRATEURS	REPRÉSENTANTS	
Collectivités locales		
Province Sud	Mme Françoise Suve	Présidente
Province Nord	M. Yannick Slamet	Vice-Président
Nouvelle-Calédonie	M. Yoann Lecourieux	Vice-Président
Province des Iles Loyauté	M. Robert Kapoeri	Vice-Président
	M. Mathias Waneux	Administrateur
Ville de Nouméa	M. Marc Zeisel	Administrateur
Assemblée spéciale des communes de Dumbéa, du Mont-Dore et de Païta	M. Georges Naturel	Administrateur
Etat et Administrateurs privés		
Etat	Mme Florence Ghilbert-Bezard	Administratrice
	Mme Marie-Paule Tourte-Troule	Administratrice
Caisse des Dépôts et Consignations	M. Eric Pannoux	Administrateur
Banque Calédonienne d'Investissement	Mme Marie-France Loiseau	Administratrice
Agence Française de Développement	M. Philippe Renault	Administrateur
Commissaire du Gouvernement	M. Laurent Cabrera	
Censeurs	M. Daniel Poigoune	
	M. Damien Yeiwene	
Commissaire aux Comptes	KPMG Audit	

RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL DE 565 MILLIONS DE F.CFP



NOTRE ORGANISATION

La Secal est, depuis 1971, au service de l'ensemble de la Nouvelle-Calédonie.

Par la diversification de son actionnariat, sa gouvernance et son organisation, elle a pour objectif de répondre au mieux aux besoins de ses clients et d'accompagner l'émergence de projets d'avenir.

Elle propose des prestations de conseils et d'expertise en amont des projets et accompagne ses clients dans leur réalisation, leur gestion ou leur entretien.

Ses équipes se mobilisent au quotidien pour promouvoir des solutions novatrices, performantes et durables dans le respect des réglementations et des exigences budgétaires.

Son organisation harmonise expertises et savoir-faire. Le plan de formation interne conjugue objectifs de diversification de la société, mutation des métiers et parcours individuels des collaborateurs.

Présidente du Conseil d'Administration

Directrice Générale et Directeur adjoint

Appui & Expertise

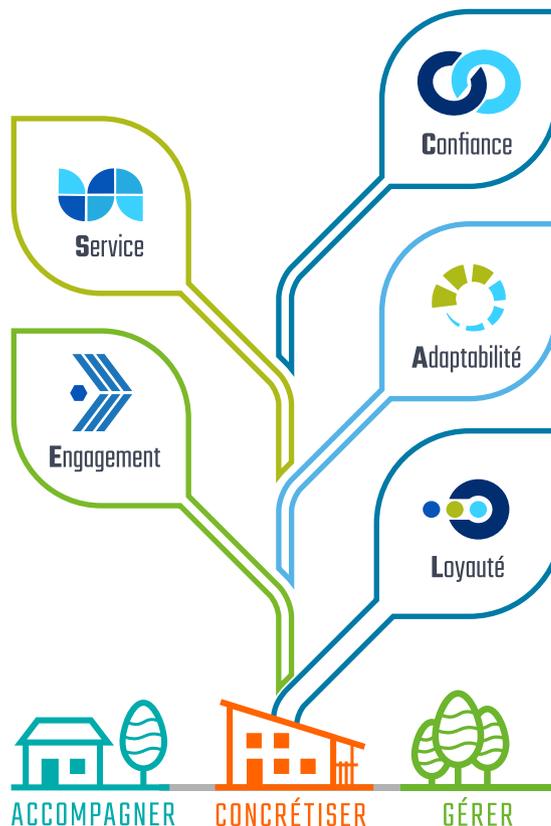
Direction Accompagnement

Direction Réalisation

Direction Administrative

32

SALARIÉS



SECAL, OUTIL PAYS

ILS NOUS FONT CONFIANCE !



Fidéliser nos clients fait partie de notre quotidien et nous sommes reconnaissants à nos nouveaux clients pour leur confiance en notre capacité à les servir. Nous les remercions ici de nous avoir confié des missions diversifiées durant cette année 2019. Concessions, mandats, conduites d'opérations, prestations de services, nous avons œuvré sur tout le territoire pour les accompagner dans leurs projets :

CONSEILS ET ACCOMPAGNEMENT : définition et mise en œuvre de projets, assistance à la mise en œuvre de la stratégie de réalisation, montage de société, prestation de management et de gestion administrative, études d'opportunité, de faisabilité, de programmation détaillée, Plan de Déplacement d'Entreprises ou d'Administrations, Schéma Directeur Immobilier,

AMÉNAGEMENT : réalisation et gestion de Zones d'Aménagement Concerté, d'un parc d'activités, d'infrastructures routières, d'ouvrages d'art ou du Transport en Commun en Site Propre,

CONSTRUCTION : centres culturels ou médico-social, pôle de sécurité, école maternelle, église et aménagement de bureaux et de centre de soins,

GESTION ET ENTRETIEN : assistance à la mise en exploitation des ouvrages et au suivi des performances, gestion et entretien de patrimoine, Conseil en Énergie Partagé.



AGENCE CALÉDONIENNE DE L'ÉNERGIE
ALLIANCE SCOLAIRE ASEE
AIR CALÉDONIE
ARCHEVÊCHE DE NOUMÉA
CAFAT
CALÉDONIE BUREAU D'ÉTUDES (CBE)
CCIMA DE WALLIS ET FUTUNA
CHAMBRE DE COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE DE NOUVELLE-CALÉDONIE
CHAMBRE DES MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT DE NOUVELLE-CALÉDONIE
CHS ALBERT BOUSQUET
COMMANDEMENT DE LA GENDARMERIE DE NOUVELLE-CALÉDONIE

CONGRÈS DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE
ÉCOLE DES MÉTIERS DE LA MER
ENERCAL
ÉTAT
FONDS SOCIAL DE L'HABITAT
GOUVERNEMENT DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE
MAIRIE DE BOURAIL
MAIRIE DE DUMBÉA
MAIRIE DU MONT-DORE
MAIRIE DE POYA
MAIRIE DE POUEMBOUT
NORD AMÉNAGEMENT
OPT
PORT AUTONOME DE NOUVELLE-CALÉDONIE
PRONY ÉNERGIE

PROVINCE DES ÎLES LOYAUTE
PROVINCE SUD
PROVINCE NORD
SYNDICAT MIXTE DES TRANSPORTS URBAINS
SPL LOYAUTE HABITAT
SOCIÉTÉ DE DEVELOPPEMENT ET D'INVESTISSEMENT DES ÎLES
TEASOA
TRANSAMO
SYNDICAT MIXTE DE TRANSPORTS INTERURBAINS
SCET

TEMPS FORTS 2019



Participation au 1^{er} sommet économique NC-Vanuatu



1^{ère} pierre Gendarmerie du Mont-Dore



Fin du chantier Néobus dans les délais!
Remerciement aux entreprises



Inauguration Réseau Tanéo



Changement de Présidence



Départ à la retraite d'Annie Perain, précieuse collaboratrice depuis 25 ans



Concrétisation engagement régional



Bénédictio Chapelle Apogoti à Dumbéa sur mer



Conseil en Énergie Partagé dans sept communes : Boulouparis, Bourail, Hienghène, Koumac, Moindou, La Foa, Touho.



Présentation des ZAC DSM & PANDA au Séminaire OSS NC (Observation Spatiale au Service de la Nouvelle-Calédonie)



Echanges avec la Polynésie Française



Signature convention production d'énergie verte à Dumbéa centre (833 panneaux photovoltaïques)

POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

ENGAGÉE POUR L'ENVIRONNEMENT !

Le développement durable est une composante non négociable de tout projet public d'aménagement et de construction. Dans le cadre de ses missions d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage et de prestations intellectuelles sur la faisabilité de projet, la mobilité, l'aménagement, la construction et la gestion patrimoniale, la Secal certifiée Iso 14001 Environnement depuis 2015, contribue à la qualité de vie du pays en privilégiant les trois piliers du développement durable que sont l'économique, le social et l'environnemental.

Cet outil de management, gage de qualité pour ses clients et partenaires, lui permet :

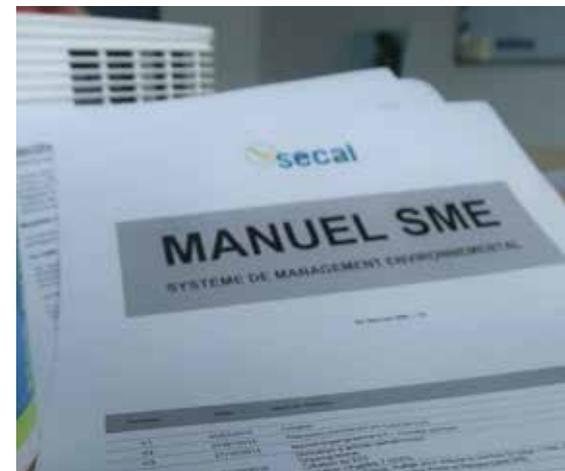
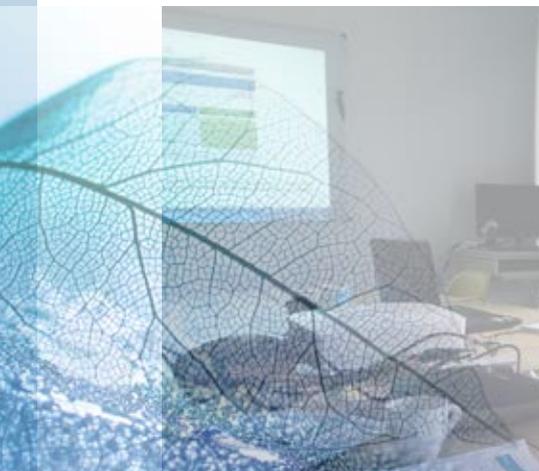
- **D'accroître les performances** de ses processus en vue de satisfaire les parties intéressées,
- D'adopter **une approche proactive** pour réduire les impacts environnementaux des projets qu'elle gère.
- De **multiplier les initiatives** en faveur d'un **développement territorial durable**,
- D'inscrire l'ensemble de ses travaux à la démarche **« chantier vert »**.

SES ENGAGEMENTS :

- Être formée à la protection de l'environnement, à la prévention des risques et respecter les éco-gestes,
- Promouvoir son management environnemental,
- Garantir la conformité de ses procédures par rapport à la réglementation applicable,
- Accompagner ses intervenants vers l'excellence environnementale.



HQE ^{AMÉNAGEMENT} La certification HQE Aménagement de Panda a été obtenue par la Secal en 2016 et renouvelée en 2018. Elle s'appuie sur un système de management opérationnel articulé autour de 60 actions et indicateurs d'évaluation et d'amélioration continue visant à assurer l'intégrité des espaces naturels proches de l'opération d'aménagement. L'obtention de ce label démontre qu'il est possible d'accueillir des activités industrielles et artisanales tout en préservant l'environnement.



UNE EXPERTISE ET DES MÉTIERS

AU SERVICE DE SES CLIENTS POUR LES ACCOMPAGNER DANS LEURS PROJETS D'ÉTUDES ET D'OPÉRATIONS (CONVENTION DE MANDAT, CONCESSION D'AMÉNAGEMENT, PRESTATION DE SERVICES).

Outil dédié aux principales collectivités de Nouvelle-Calédonie, la Secal accompagne ses clients dans la concrétisation de leurs projets. Elle anticipe et multiplie les innovations pour répondre à leurs exigences



ÉNERGIES RENOUVELABLES

MAÎTRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE

URBANISME

INGÉNIERIE SOCIALE

RÉGIONAL

MODE DE GESTION DES ÉQUIPEMENTS

INGÉNIERIE À LA RÉALISATION D'INFRASTRUCTURES

MOBILITÉ

EAUX ET DÉCHETS

COMMERCIALISATION

MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE



NOUVELLES TECHNOLOGIES

LOGEMENTS

DÉVELOPPEMENT DURABLE

SMART GRID

IMMOBILIERS D'ENTREPRISE

STRATÉGIE DE L'INNOVATION

ÉQUIPEMENTS PUBLICS

MONTAGE DE SOCIÉTÉ

TRANSPORT

BIM / CIM

APPUI AUX POLITIQUES PUBLIQUES

PATRIMOINE



ACCOMPAGNER

DES ÉTUDES POUR FACILITER LA PRISE DE DÉCISION ET FIABILISER LES PROJETS EN AMONT

Pour répondre **aux défis croissants rencontrés par ses clients**, la Secal est en capacité de mobiliser les compétences multithématiques de ses équipes, ses retours d'expérience sur des projets concrets ainsi qu'un réseau de partenaires techniques au niveau local, régional et international.

Ces **solutions clé-en-main, souples et réactives**, s'adaptent à toutes les demandes qui visent à consolider une stratégie territoriale ou sectorielle déclinée en plan d'actions :

- trouver des synergies entre les besoins et les politiques publiques pour optimiser et mutualiser,
- donner du sens et fiabiliser la programmation d'un projet,
- trouver un modèle économique et identifier des sources de financement,
- anticiper les impacts en termes de business plan, d'organisation et de modalités de gestion,
- mettre en mouvement un écosystème d'acteurs,
- structurer des filières et des partenariats, mettre au cœur des projets les usagers et les futurs gestionnaires.

Réussir un projet nécessite **une réflexion efficace menée**

en amont : la Secal établit un **dialogue permanent** entre les phases **programmation, réalisation** et **gestion** facilitant l'adhésion et la prise de décision avant l'engagement d'une phase opérationnelle.

Les sujets complexes demandant une approche transversale concernent les domaines d'intervention suivants : **programmations aménagement et construction, stratégie patrimoniale, modalités de gestion, politiques publiques et stratégies territoriales ou sectorielles, mobilités et transports, maîtrise de l'énergie, ingénierie sociale, énergies renouvelables, programmation commerciale, ingénierie financière et business plan.**

La Secal est aux côtés de ses clients, dès le premier contact et tout au long de ses missions, pour que leurs projets prennent vie et soient à la hauteur des besoins d'aujourd'hui et des enjeux de demain.



TROIS MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT



ACCOMPAGNEMENT À LA CANDIDATURE DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE AU TITRE DE L'APPEL À PROJETS « TERRITOIRE D'INNOVATION »

La Nouvelle-Calédonie a souhaité faire de la **préservation de la biodiversité** calédonienne un **moteur de croissance** dans le Pacifique, avec comme vitrine le Parc Naturel de la Mer de Corail.

Ce nouveau **levier de développement** est fondé sur **trois axes** principaux : mettre en place des activités d'**observation** au service d'un triptyque préservation/recherche/valorisation économique ; **accompagner la structuration** des filières d'innovation à fort potentiel (ex. biotechnologie) ; **faciliter auprès des porteurs de projets privés** la mise en œuvre des conditions de réussite de cette évolution de fond.

La mise en mouvement de tout un écosystème d'acteurs publics et privés, l'écoute des besoins et contraintes, l'apport de solutions concrètes au quotidien et la recherche d'efficacité économique et financière dans le montage des projets ont guidé la mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage confiée à l'équipe Scet-Secal.

La candidature portée par le Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie et ses partenaires a été déclarée lauréate en septembre 2019. Une enveloppe de subvention conséquente ainsi que des prises de participations de la Caisse des Dépôts et Consignations dans les projets seront autant de leviers d'investissement qui permettront de renforcer le territoire dans son positionnement de plateforme de référence à l'échelle régionale.

PROGRAMMATION DES COLLÈGES DU GRAND NOUMÉA À L'HORIZON 2024-2028

La province Sud est chargée de la **construction et de l'équipement des collèges** sur son territoire. Pour répondre aux besoins, elle établit une **programmation pluriannuelle d'investissement**. Dans ce cadre, elle a sollicité la Secal pour réaliser une **étude prospective** des besoins d'établissements du second degré dans l'agglomération du **Grand Nouméa** dont les caractéristiques démographiques sont en pleine évolution. De par sa capacité à replacer l'étude dans une vision globale liant l'aménagement, la construction, la mobilité, la stratégie patrimoniale, les volets juridiques, techniques et financiers, la Secal apporte ainsi constamment au Maître d'Ouvrage des éléments d'éclairage lui permettant de prendre ses décisions.



DIAGNOSTIC DES BESOINS POUR LE RENOUELEMENT DE LA FLOTTE DE LA SAS MELITA

La configuration du territoire de la Nouvelle-Calédonie en archipel fait du **transport maritime interinsulaire** un **secteur clé** pour le **désenclavement** et l'approvisionnement des îles en complément du transport aérien. La **SODIL** souhaitant élargir l'offre actuelle de la **desserte inter-îles Lifou-Tiga**, elle a missionné la Secal pour réaliser une étude consistant à dresser un état des besoins (passagers/frères) dans une perspective d'ouverture de la desserte vers Maré et Ouvéa.



CONTRIBUTION AU RAYONNEMENT DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

L'**archipel calédonien** se situe au **carrefour** de l'Asie, de l'Australie, de la Nouvelle-Zélande et des micro-Etats du Pacifique. Cette position est stratégique : l'évolution des nouveaux équilibres mondiaux le place **au cœur** de la prometteuse zone Asie-Pacifique.

En capacité d'intervenir et d'**apporter ses expertises** transversales, la secal **apporte ses compétences** en dehors du territoire pour accompagner le **Gouvernement du Vanuatu** et la **CCIMA de Wallis et Futuna**.



La Chambre de Commerce, de l'Industrie, des Métiers et de l'Agriculture (**CCIMA**) de Wallis et Futuna a exprimé le souhait d'engager les études amont relatives au calibrage de son **projet de centre économique**

/ pépinière d'entreprises.

Pour dimensionner et fiabiliser les différents aspects du projet et produire les **outils d'aide à la décision nécessaires avant d'engager sa phase de mise en œuvre**, la CCIMA s'est rapprochée de la Secal pour lui confier une mission d'accompagnement qu'elle a réalisée en partenariat avec la Scet et la Banque des Territoires.

Dans le cadre du premier Sommet économique Nouvelle-Calédonie-Vanuatu, la Secal a accueilli en février 2019 la délégation du Premier Ministre du Gouvernement du Vanuatu et les représentants de ses institutions locales.

La visite a été l'occasion d'illustrer les savoir-faire de la Secal en terme de construction de la ville et d'accompagnement des politiques publiques et d'évoquer le projet de créer la Planning & Housing Agency au Vanuatu.

Cette mission d'appui à la création, financée par l'Etat et le Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie, a été confiée à la Secal dans le cours de l'année démontrant ainsi son rôle d'intermédiaire constructif entre les acteurs publics et privés dans un projet partagé répondant à la vision des politiques publiques et aux besoins des populations.



CONCRÉTISER

Assister ses clients dans la **réalisation de leurs projets** est la raison d'être de la Secal qui intervient dans le cadre d'opérations d'**aménagement** et de **construction d'équipements publics** sur tout le territoire de la Nouvelle-Calédonie depuis 1971.

Après deux décennies de grands chantiers structurants et la livraison du Néobus, ce sont des **projets de proximité** qui ont mobilisé les équipes de la Secal cette année :

- Continuité **des aménagements des quartiers** de Dumbéa sur mer et des centres de Dumbéa et du Mont-Dore,
- **Liaison routière** et **ouvrages d'art** en province Nord,
- **Église** de Dumbéa sur mer
- **Centre médico-social** de la Cafat à Rivière Salée
- **École** maternelle à Wepwé
- **Aménagement** des Quais Ferry à Nouméa
- **Agence** Enercal à Koné
- Nouveau **refuge de la Spanc** à Dumbéa
- **Unité de service** de l'OPT à Canala
- Plateau de **boulangerie-pâtisserie** au CFA de Nouville
- **Extension de la Marina** à Boulari
- École **provisoire** à Dumbéa sur mer...



De nouveaux services proposés à la population pour offrir un mieux-vivre quotidien !



CHANTIERS ET RÉALISATIONS 2019



Centre médico-social de la CAFAT à Rivière Salée - Nouméa



Ecole provisoire de Dumbéa sur mer



Liaison routière Hienghène/Kaala-Gomen



Chapelle Apogoti à Dumbéa sur mer



Agence Enercal à Koné



Néobus



Nouveau refuge de la SPANC à Dumbéa



Marina de Boulari au Mont-Dore



Aménagement Nord des Quais Ferry à Nouméa



Dumbéa Centre à Koutio



Boulangerie-Pâtisserie au CFA de Nouville à Nouméa



Ecole maternelle de Wepwé à Pouembout

AMÉNAGEMENT DES QUAIS FERRY À NOUMÉA

Le **front de mer** de l'entrée de Nouméa change de visage avec la réalisation du vaste ensemble de locaux commerciaux « **Les quais** » sur près de **10 000 m²**. La **Mairie de Nouméa**, souhaitant **embellir et dynamiser** l'accueil des croisiéristes avec une ouverture sur l'**espace maritime**, a sollicité la Secal pour la représenter en l'assistant administrativement et techniquement. Extension naturelle d'envergure du centre-ville, les façades en bois ajouré ponctuées de fleurs métalliques de 16 mètres de haut rappellent les végétaux du maquis minier. Dès décembre, des jeux de lumières ont d'ores et déjà enchanté Nouméens et touristes à la nuit tombée. Le chantier, débuté en 2018, sera terminé au premier semestre 2020.



NÉOBUS EN MARCHÉ !

Le **SMTU** a confié au groupement **Secal-Transamo** la mission de Maîtrise d'ouvrage déléguée pour réaliser ce **projet majeur de développement de transport intercommunal** sur 13 km : **élaboration** du projet, **coordination** des différents acteurs (institutionnels, partenaires, entreprises, riverains) et **pilotage** de l'ensemble des **études et travaux**. Ce projet initié en 2010 a été inauguré en octobre 2019 avec une livraison dans le budget et les délais. Une belle révolution vécue par les usagers en 2019 avec la **mise en service du réseau Tanéo, une alternative efficace aux déplacements** en voiture dans l'agglomération, tout en augmentant le confort et les services aux voyageurs.



DUMBEA SUR MER / PANDA



Dumbéa sur mer est une opération **initiée en 2007 par la province Sud** qui a missionné la Secal, concessionnaire, pour sa réalisation, l'aménagement de ses quartiers sur **900 hectares** (études préalables, viabilisation des terrains, construction des équipements publics) et la commercialisation des terrains aménagés. Projet majeur de **développement urbain à l'offre diversifiée** (quartiers résidentiels et accueil des entreprises) la zone propose une situation privilégiée dans l'agglomération du Grand Nouméa en permettant de **vivre et de travailler à proximité**.

En 2019, de nouveaux équipements se sont ajoutés à la longue liste déjà existante : **Chapelle Apogoti** et **nouveau refuge de la SPANC**.

Parallèlement, bon nombre de chantiers ont été engagés sur le site : **un groupe scolaire provisoire** permettant une rentrée scolaire aux élèves de la zone en 2020, la **Centralité Apogoti**

qui proposera plus de 15 000 m² de commerces et bureaux, une **station-service**, une nouvelle **Gendarmerie** ainsi que la deuxième tranche de la **station d'épuration**.

La **ZAC Panda**, 1^{ère} opération outre-mer bénéficiant de la **certification HQE Aménagement** depuis 2016, **accueille déjà 200 entreprises** sur les 400 lots prévus.



<https://www.facebook.com/dumbeasurmer/>
<https://dumbeasurmer.nc/>
<https://www.panda.nc>

CENTRE-VILLE DU MONT-DORE

L'aménagement du centre-ville du Mont-Dore initié par la commune a pour objectif de constituer un véritable **cœur de ville** communal. La Secal l'accompagne pour sa réalisation depuis février 2006.

Au **tissu résidentiel** se mêlent aujourd'hui activités, **bureaux et commerces, lieux de loisirs, place publique, ou encore le marché municipal**. L'extension du **port à sec** a été livrée cette année permettant d'offrir un emplacement aux nombreux plaisanciers sur liste d'attente. D'autres projets, ensemble immobilier, centre commercial ou station-service sont encore programmés sur la zone.



CENTRE MÉDICO-SOCIAL DE LA CAFAT À RIVIÈRE SALÉE

La **CAFAT** regroupe ses activités médicales à Rivière Salée et a mandaté la Secal pour la **construction de son centre médical** de 2 000 m² **desservi par la ligne 1 du Néobus**.

Avec des **qualités bioclimatiques poussées**, le bâtiment va réaliser des économies d'énergie importantes : ventilation naturelle, cœur végétalisé (patio), protection solaire généralisée et électricité photovoltaïque en toiture ou encore stockage et réutilisation d'eau pluviale pour l'irrigation des jardins. Le chantier est réalisé dans le respect de la **charte chantier vert** développée par la **CCI-NC**.

Son ouverture en 2020 permettra à la CAFAT de procéder à l'installation des équipements médicaux et du mobilier pour une ouverture au public ultérieure. Ce projet de santé renforcera et facilitera l'accès aux soins pour tous (radiologie, laboratoire d'analyses, cabinets médicaux et dentaires, salle de soins et infirmerie).



DES MISSIONS DANS LE NORD



La **province Nord** sollicite depuis de nombreuses années l'Agence Secal de Koohnê (Koné) pour mener à bien différents projets visant au **désenclavement** et au **mieux-vivre des populations** : renforcement des **infrastructures routières** ou **construction et entretien d'équipements de proximité** dans les domaines de l'éducation, de la culture et des loisirs.

En 2019, ses **5 collaborateurs** ont poursuivi l'accompagnement de leurs clients sur l'ensemble de ses métiers :

- Fin des études du **centre culturel de Waa Wi Lûû (Houaïlou)**,
- Aménagement de **la liaison routière Hyeheh - Bwapanu (Hienghène - Kaala-Gomen)** avec la livraison des 6 derniers **ouvrages d'art** sur le secteur de Hyeheh (Hienghène) et la réalisation des 12 premiers kilomètres de **terrassements** et **d'assainissement** de la piste du secteur de Bwapanu (Kaala-Gomen).



- Construction de l'**école maternelle de Wepwé** pour le compte de la **commune de Pwëbuu (Pouembout)**, livraison des **unités de service de Canala et Koumac** pour le compte de l'**OPT**, démarrage des travaux de l'**Agence Enercal de Koohnê (Koné)**.



- Entretien du patrimoine avec la gestion technique de 16 **établissements scolaires** (internats et collèges) de la **province Nord** : réalisation des derniers audits et des premiers travaux jugés prioritaires et réalisés pendant les vacances scolaires.



GÉRER

La Secal est aux côtés des décideurs publics **pour appuyer la mise en valeur des territoires, optimiser le patrimoine** et faciliter l'émergence de l'innovation **avec les collectivités**.

Offrant un **conseil global** couvrant les problématiques légales, administratives et financières, elle propose des missions **d'appui à la création** ou à la **gestion de structures spécialisées** (Société Publique Locale et autres).

Elle intervient également stratégiquement sur la **gestion et l'entretien de patrimoine** en mettant en œuvre un plan d'actions personnalisé et adapté pour prolonger la durée de vie des établissements et permettre de dégager des économies importantes à ses clients.

Positionnée au cœur des réflexions et des initiatives pour **promouvoir le développement durable et la Ville intelligente** elle accompagne différentes communes du territoire sur des missions de **maîtrise de l'énergie** et est à la manœuvre dans la création des premiers démonstrateurs de **smartgrid** et **smartcity** à Dumbéa centre.



POUR UNE GESTION OPTIMISÉE DU PATRIMOINE

La gestion du patrimoine des **équipements, bâtiments publics et logements** en **phase d'exploitation** est une préoccupation pour tous les maîtres d'ouvrage : la Secal les accompagne à travers un éventail de **missions ponctuelles ou évolutives (phase diagnostic, appui à la production d'un Plan Pluriannuel d'Investissement, réalisation des travaux)**.

Diagnostic de l'existant, audit spécifique, Schéma Directeur Immobilier, Plan Pluriannuel d'Investissement et de maintenance, gros entretien, appui à la réalisation des travaux, gestion technique, la Secal a été missionnée en 2019 par **l'Etat**, la **Mairie de Bourail**, **l'OPT**, la **province Nord** ou encore **Air Calédonie** pour appuyer la valorisation de leurs actifs.

ÉNERGIE

MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE, ÉNERGIES RENOUVELABLES, VILLE INTELLIGENTE, LA SECAL S'ENGAGE À RELEVER LES DÉFIS DE LA VILLE DE DEMAIN !

En lien avec le **Schéma pour la Transition Énergétique de la Nouvelle-Calédonie (STENC)** et pour aider ses clients à cerner leurs enjeux et atteindre leurs objectifs en termes d'**efficacité énergétique** ou de **revalorisation d'énergies renouvelables**, la Secal propose de nouveaux services.

En 2019, elle a accompagné 7 communes de la Grande terre dans une politique énergétique maîtrisée à travers le Conseil en Énergie Partagé (CEP) soutenant ainsi la mise en place d'actions concrètes.

Cofinancé par l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (**ADEME**) et l'Agence Calédonienne de l'Énergie (**ACE**), ce dispositif permet de **mutualiser l'appui apporté aux municipalités** et de partager les compétences de spécialistes pour améliorer leur efficacité en matière de **performance énergétique** tout en maîtrisant leurs coûts d'investissement.



DUMBEA CENTRE, VILLE INTELLIGENTE !

Dumbéa construit son centre-ville dans une **démarche durable et connectée** pour améliorer la qualité de vie de ses habitants avec des démonstrateurs de mobilité, de nouvelles technologies et de production d'énergies renouvelables.

Enercal Énergies Nouvelles et la Secal, avec le soutien de la **Ville de Dumbéa** et du **SMTU** se sont mobilisés en 2019 pour couvrir le parking relais **Néobus/Tanéó** devant le Lycée Dick Ukeiwé.

Cette nouvelle forme de **centrale photovoltaïque** « urbaine » offre de l'ombre aux usagers du parking et produit de l'électricité au cœur du Grand Nouméa ; elle va également permettre d'initier des **démarches liées à l'électromobilité** en commençant par l'installation de 4 bornes de recharge pour voitures électriques.

Cet **équipement pilote** sur la zone est destiné à produire de l'**énergie durable** au plus près des lieux de consommation.



© LNC

MANAGEMENT DE SOCIÉTÉ ET GESTION ADMINISTRATIVE

Les clients de la Secal sollicitent également ses équipes pour la réalisation de **missions de management** ou d'**accompagnement juridique** et dans la **gestion de structures adaptées** à leurs besoins.

Dans un rôle de proposition et d'analyse, la Secal met ainsi en œuvre les moyens nécessaires aux **recherches d'opportunités**, aux **analyses**, à la **formalisation des dossiers**, à la **gestion** ou encore au **suivi administratif et financier** permettant à ses clients de prendre leurs décisions :

- **Recherche de l'outil adapté** à leur projet (SPL, Sem, GIE..)
- **Réflexion sur les modes de gestion** et formats contractuels optimaux,
- **Recherche de financements adéquats** (montage de dossiers..),
- **Appui au management**,
- **Mutualisation des services.**

SPL LOYAUTÉ HABITAT

En 2017, la province des Iles Loyauté a souhaité revoir sa politique sociale d'**accession à la propriété** et de **rénovation d'existant** pour les populations à revenus faibles et intermédiaires.

Après l'avoir accompagnée dans l'appui à la création de la **Société Publique Locale LOYAUTÉ HABITAT** chargée de construire

les maisons des futurs propriétaires, la Secal gère aujourd'hui la nouvelle structure dans une **prestation de gestion mutualisée** (comptabilité, ressources humaines, marchés publics) et avec la mise à disposition d'une Direction Générale à temps partiel.

30 dossiers de demande d'aide dans le secteur de l'accession à l'habitat neuf ont été approuvés par l'assemblée des élus en 2019 amenant à 78 le nombre de familles aidées depuis le début du dispositif. **27 villas individuelles** ont été construites ou en cours de chantier cette année.

Parallèlement, elle a assisté la PIL dans les procédures liées à la **modification du code des aides à l'habitat** entérinée en décembre 2019, fruit d'un travail de 18 mois avec les élus provinciaux, les services et les populations.

En 2019, la Secal a également accompagné la **province Nord** dans les réflexions des modes de gestion et d'exploitation de ses **Centres Culturels**.



SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

En millions de Francs CFP	2015	2016	2017	2018	2019	Variation en % 2018- 2019
Rémunérations de mandats, conduites d'opérations et prestations de services	332	361	355	344	295	
Rémunérations des concessions	248	230	205	180	178	
Autres produits d'exploitation	109	61	101	80	61	
Chiffre d'affaires	689	652	661	605	534	-12%
Production immobilisée des opérations propres	371	613	253	36	30	
Production de l'exercice	1 060	1 265	913	641	564	-12%
Achats des opérations propres	-371	-613	-253	-36	-30	
Achats et services extérieurs	-118	-119	-122	-110	-101	-7%
Valeur ajoutée	571	533	539	495	432	-13%
Impôts et taxes	-9	-9	-8	-7	-8	14%
Charges de personnel	-453	-455	-465	-450	-440	-2%
Excédent Brut d'Exploitation	110	69	66	38	-16	
Produits calculés et autres produits - charges calculées et autres charges	-60	-62	-37	-61	-61	1%
Résultat d'exploitation	50	7	29	-23	-77	
<i>dont Marge sur Opérations propres</i>	<i>43</i>	<i>0</i>	<i>38</i>	<i>26</i>	<i>9</i>	<i>-65%</i>
Résultat financier	-2	-2	-3	-1	-1	-8%
Résultat exceptionnel	4	26	2	17	22	28%
Impôt sur les Sociétés	-15	-5	-12	-12	-8	-31%
Résultat net	37	26	16	-19	-64	
Capacité d'autofinancement	97	59	48	40	-26	

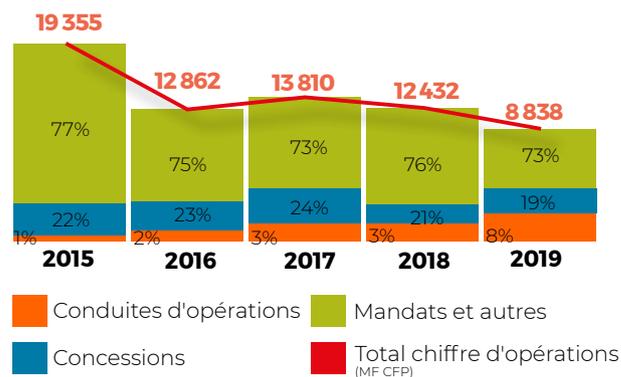
BILAN SIMPLIFIÉ

En millions de Francs CFP	2015	2015	2017	2018	2019	Variation en % 2018- 2019
Actif immobilisé net	687	675	629	622	650	4%
Stocks et en-cours	19 933	20 956	20 757	22 017	21 586	
Créances d'exploitation et autres créances	2 266	4 722	1 052	1 197	1 038	
Trésorerie	5 275	4 289	8 526	4 703	3 368	
Actif circulant	27 474	29 967	30 335	27 916	25 991	-7%
Comptes de régularisation - actif	5	2	3	3	4	21%
Total Actif	28 166	30 644	30 966	28 541	26 645	-7%
Capital	565	565	565	565	565	
Résultats cumulés, réserves et primes	183	209	225	207	142	
Subvention d'investissement	29	26	23	21	18	
Capitaux propres	777	800	814	792	725	-8%
Provisions pour Risques et charges	32	48	40	56	69	25%
Dettes financières	18 346	18 371	18 981	19 253	18 870	
Dettes d'exploitation et autres dettes	7 085	8 547	8 517	5 506	3 539	
Total dettes	25 430	26 917	27 498	24 760	22 410	-9%
Comptes de régularisation - passif	1 926	2 879	2 615	2 933	3 440	12%
Total Passif	28 166	30 644	30 966	28 541	26 645	-7%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'OPÉRATIONS SUR 5 ANS

En millions de Francs CFP	2015	2016	2017	2018	2019
Conduites d'opérations	102	266	351	321	711
dont Transversale Hienghène/Kaala-Go- men	59	212	340	317	560
Concessions	4 293	2 938	3 320	2 611	1 718
dont ZAC de DSM et Panda	4 076	2 837	2 988	1 985	1 342
Mandats et autres	14 960	9 658	10 138	9 499	6 409
dont Néobus	607	1 837	5 711	6 515	3 348
Total chiffre d'opérations (MF. CFP)	19 355	12 862	13 810	12 432	8 838

CONTRIBUTION AU CHIFFRE D'OPÉRATIONS





SERVICE
ENGAGEMENT
CONFIANCE
ADAPTABILITÉ
LOYAUTÉ

SOCIÉTÉ D'ÉQUIPEMENT DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE
SAEM. AU CAPITAL DE 565 MILLIONS DE F.CFP
RC 71 B035204
RIDET 035 204/001
WWW.SECAL.NC



Siège Social : 40, rue Félix Trombe, Koutio
98835 Dumbéa
BP 2517 – 98846 Nouméa cedex
Tel (687) 46 70 00
contact@secal.nc



Agence Nord
311, rue des Cassis, 98860 Koné
Tel (687) 47 73 80
pouembout@secal.nc

La Direction Générale de la Secal remercie Magaly Gandolfo, Frédéric Jean et tous les salariés ayant contribué à sa rédaction. Photos Secal : Magaly Gandolfo.

Membre de la Fédération Calédonienne des Entreprises Publiques Locales,
la Secal échange avec les acteurs locaux de l'économie mixte pour accompagner les collectivités et acteurs publics.
Au sein de la FCEPL, elle préside la Commission Spécialisée Développement Régional, et participe à la Commission Urbanisme et Habitat.

