

RAPPORT D'ACTIVITÉS



CHIFFRES CLÉS 2016

5 000

m² de palétuviers replantés dans la mangrove du Mont-Dore

49

salariés

10,6

milliards de francs CFP HT de marchés notifiés pour le Néobus



18

nouvelles classes à Dumbéa sur mer

160

Ha* de zone d'activités certifiées HQE AMÉNAGEMENT

2 470

arbres mis en culture sur des opérations gérées par la Secal

5

Opérations publiques d'aménagement

399

propriétaires LAPS depuis 2007

998

heures de formation suivies par nos collaborateurs



Chiffre d'opérations :

12,862

milliards de francs CFP



5 465

factures traitées

131

marchés notifiés



82 000

m² livrés au Médipôle

SOMMAIRE

1/
9

- p2 Chiffres clés 2016**
- p3 Sommaire**
- p4 Edito + Perspectives 2017**
- p5 Gouvernance**
- p6 Les temps forts 2016**
- p7 Secal Outil pays**
- p8 Secal durable**
- p9 Nos métiers**

10/
14

AMENAGER

- p10 Dumbéa sur mer**
- p11 PANDA***
- p12 Échangeur des Érudits à Dumbéa sur mer / Boulevard Wamytan à Dumbéa sur mer**
- p13 Centre Urbain de Dumbéa / Centre ville du Mont-Dore**
- p14 Pont à Touho / Col d'Amos à Ouégoa / Liaison routière Hienghène-Kaala Gomen**

15/
16

MOBILITÉ

- p15 Néobus**
- p16 Transport scolaire à Lifou / Transport scolaire à Voh**

17/
24

CONSTRUIRE

- p17 Le Médipôle**
- p18 Groupe scolaire M. Delacharlerie-Rolly à Dumbéa sur mer / Station d'épuration de Dumbéa**
- p19 Site Eiffel de l'OPT* à Ducos**
- p20 Locaux du Congrès de la Nouvelle-Calédonie à Nouméa / Centre médico-social de la CAFAT* à Rivière-Salée**
- p21 Mairie de Dumbéa**
- p22 Centre Hospitalier du Nord à Koné**
- p23 Plateau de formation maritime à Touho / Centre culturel Xârâcùu de Canala**
- p24 Pôle sécurité du Mont-Dore / Pôle "Transformation des métaux" à l'EFPA* de Bourail**

25/
27

ACCOMPAGNER

- p25 Programme LAPS***
- p26 Éco-quartier Sakamoto à Nouméa / Libération des sols à Dumbéa**
- p27 Immeuble Le Santal à Dumbéa / Entretien du patrimoine de l'OPT***

28/
31

- p28 Tableaux financiers**
- p29 Tableaux financiers**
- p30 Ressources humaines et organisation**
- p31 Lexique - Coordonnées**

DEUX QUESTIONS À MARIE-PAULE ROBINEAU, DIRECTRICE GÉNÉRALE :

Quels sont les points saillants de 2016 ?

Toujours très mobilisée sur ses missions d'aménageur et de constructeur d'équipements publics, la Secal enregistre une activité opérationnelle intense en 2016, avec notamment :

- la livraison du Médipôle, réalisé dans le respect des objectifs fixés par la Nouvelle-Calédonie,
- le démarrage des travaux de la ligne 1 du Néobus, pour le compte du SMTU*,
- le lancement des premiers chantiers sur les ouvrages de la transversale Hienghène/Kaala Gomen en province Nord.

Les ZAC de PANDA* et Dumbéa sur mer ont fait l'objet d'un important travail de réaménagement, en lien avec la province Sud, concédant.

Avec son chiffre d'opérations de 12,862 milliards de F.CFP, la Secal réaffirme son rôle d'outil pluridisciplinaire au service de tous.

Elle diversifie ses offres de services dans le domaine de la Mobilité, avec ses premières missions pour les communes de Lifou et Voh, qui portent une réflexion sur l'optimisation de leur réseau de transport scolaire.

Quelles sont les perspectives pour 2017 ?

La Secal achèvera en 2017 le quartier du Médipôle à Dumbéa. La livraison de l'immeuble Le Santal permettra l'installation de nouveaux services dans un secteur en plein essor, bientôt desservi par le Néobus.

A Koné, les travaux du Centre Hospitalier du Nord se poursuivront. A Nouméa, le Centre de Tri de l'OPT (Ducos) s'achèvera et les chantiers structurants du Néobus permettront sans nul doute d'engager une révolution urbaine d'avenir.

Je vous souhaite une bonne lecture !



REGARD DE YOANN LECOURIEUX, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

La Secal : un atout au service de toutes les collectivités

La Secal est un « outil pays » au service du développement de toutes les collectivités de Nouvelle-Calédonie et de ses organismes parapublics. Sa connaissance du tissu local et son ancrage au sein de chaque province lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du territoire, quelle que soit l'importance du projet, dans le respect du cahier des charges fixé et de l'intérêt général.

Elle soutient, sur le terrain, l'activité des entreprises locales, le tissu économique et les emplois dans le secteur du bâtiment et des travaux publics.

La Secal doit répondre aujourd'hui à un nouvel impératif : s'adapter pour mieux répondre aux attentes et besoins des collectivités, en constante évolution. Elle doit donc élargir son champ d'actions au-delà de ses métiers historiques d'aménageur et de constructeur d'équipements publics.

C'est dans cet objectif que l'évolution de ses statuts s'est finalisée : elle peut ainsi prendre des participations dans des sociétés ou des filiales, et intervenir dans le Pacifique.

Très à l'écoute des collectivités, la Secal s'efforce de renforcer ses liens avec tous les acteurs, institutions, financiers, investisseurs, entrepreneurs ou usagers, afin de proposer les réponses techniques adaptées et performantes à chaque situation.

Sur le plan environnemental, elle réaffirme son engagement fort en faveur d'un développement durable et raisonné des espaces, tant pour les opérations qu'elle pilote que dans sa culture d'entreprise.

Je vous invite à parcourir plus concrètement cette nouvelle édition de son rapport d'activités pour découvrir la palette de ses missions durant l'année écoulée !

GOUVERNANCE

Le Conseil d'administration

M. Yoann Lecourieux assure la Présidence du Conseil d'administration depuis le 10 août 2015. Le Président est élu en alternance tous les deux ans parmi l'un des représentants des 4 collectivités au Conseil d'administration : la Nouvelle-Calédonie, la province Nord, la province Sud et la province des Îles Loyauté.

Trois nouveaux administrateurs ont été accueillis au sein du Conseil en 2016 :

- Mme Sutita Sio-Lagadec a succédé à M. Philippe Dunoyer le 14 mai pour représenter la province Sud ;
- M. Thierry Lataste a pris ses fonctions de Haut-Commissaire de la République en Nouvelle-Calédonie le 20 juin en succédant à M. Vincent Bouvier ;
- M. Éric Pannoux a succédé à M. Benoit Léger le 27 octobre 2016 pour représenter la Caisse des Dépôts et Consignations.

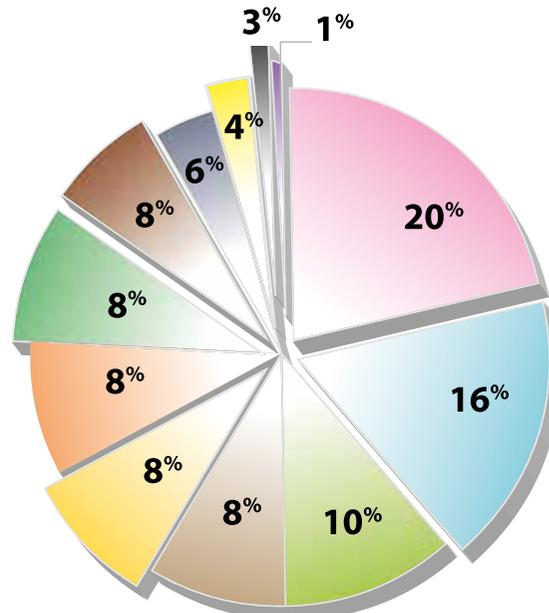
La Directrice Générale, Mme Marie-Paule Robineau est en fonction depuis le 6 octobre 2014.



Répartition du capital social de 565 millions de F.CFP

Les Actionnaires

- **État (20 %)**
- **Nouvelle-Calédonie (8 %)**
- **Provinces (34 %)**
 - Province des Îles Loyauté (16 %)
 - Province Nord (10 %)
 - Province Sud (8 %)
- **Communes (16 %)**
 - Commune de Nouméa (8 %)
 - Commune du Mont-Dore (4 %)
 - Commune de Païta (3 %)
 - Commune de Dumbéa (1 %)
- **Actionnaires privés (22 %)**
 - Banque Calédonienne d'Investissement (8 %)
 - Caisse des Dépôts et Consignations (8 %)
 - Agence Française de Développement (6 %)



ADMINISTRATEURS	REPRÉSENTANTS
COLLECTIVITÉS LOCALES	
Nouvelle-Calédonie	M. Yoann Lecourieux Président
Province Nord	M. Yannick Slamet Vice-Président
Province Sud	Mme Sutita Sio-Lagadec Vice-Présidente
Province des Îles Loyauté	M. Alain Siwoine Vice-Président
	M. Jacques Lalie Administrateur
Ville de Nouméa	M. Marc Zeisel Administrateur
Assemblée spéciale des communes de Dumbéa, du Mont-Dore et de Païta	M. Georges Naturel Administrateur
ÉTAT ET ADMINISTRATEURS PRIVÉS	
État	M. Thierry Lataste Administrateur
	M. Philippe Laycuras Administrateur
Caisse des Dépôts et Consignations	M. Eric Pannoux Administrateur
Banque Calédonienne d'Investissement	Mme Marie-France Loiseau Administratrice
Agence Française de Développement	Mme Karine Martin de Frémont Administratrice
COMMISSAIRE DU GOUVERNEMENT	
	M. Laurent Cabrera
CENSEURS	
	M. Daniel Poigoune
	M. Damien Yeiwene
COMMISSAIRE AUX COMPTES	
	KPMG Audit

LES TEMPS FORTS 2016



JANVIER

Réception des travaux
du Médipôle

MARS

Remise de la certification
ISO 14001 Environnement



AVRIL

Inauguration de
l'espace culturel Airi
Jawe à Poindimié

MAI

Inauguration du
3^{ème} groupe scolaire à
Dumbéa sur mer



JUIN

Pose de la 1^{ère} pierre
du centre de tri de
l'OPT* à Nouméa
Inauguration du pont
de Mokoué à Canala



JUILLET

Inauguration du chantier
Néobus

Mise en route
de la station d'épuration
de Dumbéa sur mer



SEPTEMBRE

13^{ème} Conférence
des EPL* d'Outre-mer



OCTOBRE

Inauguration du pont
de Petit Kokingone

Remise du certificat HQE*
Aménagement PANDA*



NOVEMBRE

Livraison de
l'échangeur des Érudits
à Dumbéa sur mer



AMÉNAGER

- Dumbéa sur mer (p10 et p12)
- PANDA* (p11)
- Centre ville du Mont-Dore (p13)
- Centre urbain de Dumbéa (p13)
- Pont à Touho (p14)
- Col d'Amos à Ouégoa (p14)
- Liaison routière Hienghène/Kaala Gomen (p14)
- Lotissement FSH* à Népoui
- Circulations de l'EFPA* à Bourail



MOBILITE

- Néobus (p15)
- Transport scolaire à Lifou (p16)
- Transport scolaire à Voh (p16)



CONSTRUIRE

- Le Médipôle (p17)
- Groupe scolaire M.Delacharlerie-Rolly à Dumbéa sur mer / Station d'épuration de Dumbéa (p18)
- Site Eiffel de l'OPT* à Ducos (p19)
- Locaux du Congrès de la Nouvelle-Calédonie à Nouméa / Centre médico-social de la CAFAT* à Rivière Salée (p20)
- Mairie de Dumbéa (p21)
- Centre Hospitalier du Nord à Koné (p22)
- Plateau de formation maritime à Touho / Centre culturel Xârâcùù de Canala (p23)
- Pôle « transformation des métaux » EFPA* de Bourail / Pôle sécurité du Mont-Dore (p24)
- Base nautique de Canala
- Centre d'hébergement de Canala
- Unité de service OPT* à Koumac et Canala
- Centre culturel de Houailou
- Ecole maternelle de Pouembout
- Église de Dumbéa sur mer
- Logements de la Gendarmerie de Koutio



ACCOMPAGNER

- Programme LAPS* : Dumbéa, Bourail, Païta, Boulouparis, Mont-Dore, La Foa (p25)
- Éco-quartier de Sakamoto à Nouméa / Libération des sols à Dumbéa (p26)
- Immeuble Le Santal à Dumbéa / Entretien du patrimoine de l'OPT* (p27)
- Études et conseils au CHT* de Nouméa pour la cession de sites hospitaliers
- Études et conseils en gestion patrimoniale auprès de l'APEHNC* de Nouvelle-Calédonie à Nouméa
- Diagnostic et schéma mode doux



■	AMÉNAGER
■	MOBILITE
■	CONSTRUIRE
■	ACCOMPAGNER

SECAL DURABLE

Depuis plus de 45 ans, la Secal accompagne les collectivités et acteurs locaux à tous les stades de leurs projets d'aménagement du territoire et de construction d'équipements.

Avec l'ensemble de ses clients et intervenants, elle contribue à la qualité de vie du pays et privilégie les trois piliers du développement durable que sont l'économique, le social et l'environnemental.

Dans cet objectif, elle a franchi un cap et fait évoluer l'organisation du développement et du fonctionnement de la société pour promouvoir l'excellence, en interne comme sur les projets qu'elle gère.

► Parmi les nombreuses actions menées :

- La reconduction de la certification ISO 14001 Environnement témoignant de la pertinence de son système de management environnemental ;
- L'obtention de la certification HQE* Aménagement pour les futures tranches de la ZAC* PANDA*, première opération certifiée hors métropole, qui s'appuie sur un système de management opérationnel articulé autour de 60 actions et indicateurs d'évaluation et d'amélioration continue.

► Le développement durable à la Secal, c'est aussi une implication de tous les instants autour de trois idées fortes :

- Le renforcement du volet environnemental de sa culture d'entreprise avec la participation active des collaborateurs aux éco-gestes et l'organisation de journées mensuelles éco-mobilité ;
- La montée en puissance de son engagement dans des démarches innovantes portées par des partenaires reconnus tels que l'ADEME*, le CTME*, la CCI* et bien d'autres : ville intelligente, écologie industrielle, énergies renouvelables, charte éco-mobilité, etc ;
- Le développement, en partenariat avec les entreprises calédoniennes, des actions menées pour le compte de ses clients : inscription des travaux à la démarche «chantier vert», mise en place de contrats de culture à grande échelle pour la plantation de sujets sur les projets Dumbéa sur mer ou Néobus et livraison de la première tranche de la station d'épuration de Dumbéa sur mer.



NOS MÉTIERS

La Secal accompagne les collectivités calédonniennes et les acteurs publics ou parapublics pour mener à bien leurs projets d'aménagement et d'équipements. Ses compétences et son expérience en font un interlocuteur reconnu au service du développement du pays, dans le respect de l'intérêt général.

Ses domaines d'intervention sont axés sur quatre métiers



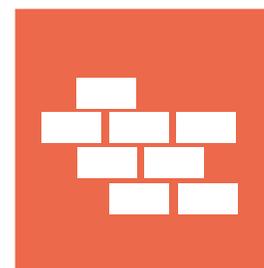
ACCOMPAGNER

la prise de décision
(études et conseils)



AMÉNAGER

Conduire les opérations
d'aménagement et d'urbanisation



CONSTRUIRE

Piloter les projets de
constructions publiques
et privées



MOBILITÉ

Promouvoir et structurer la mobilité
et les réseaux de transports

La Secal travaille en étroite collaboration avec les institutions et les professionnels, privilégie l'écoute et le dialogue dans le strict respect des programmes, budgets et délais impartis.

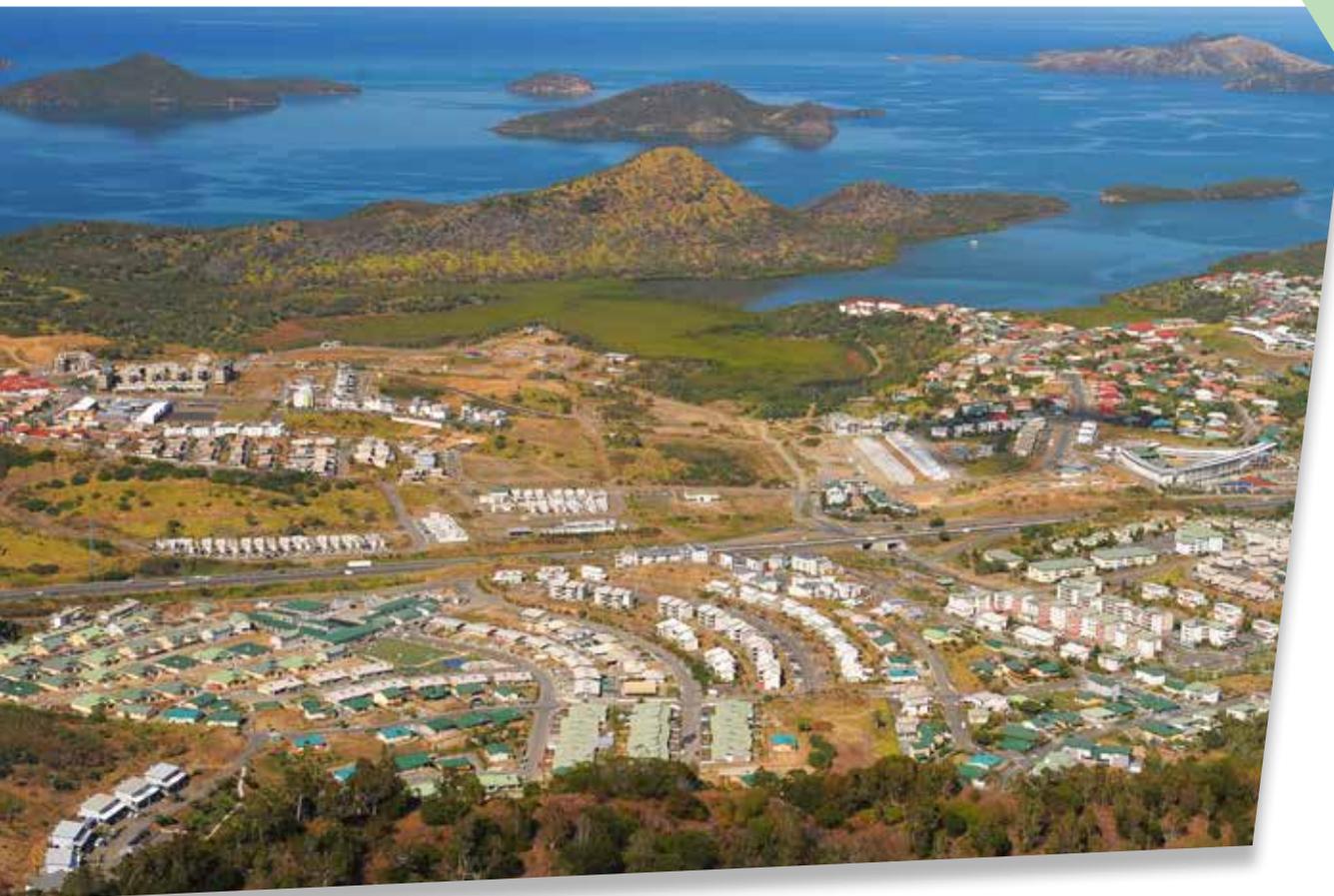
La Secal met au service de ses clients :

- une démarche fédératrice associant toutes les parties prenantes du projet ;
- les moyens et les compétences pour répondre au contenu de sa mission ;
- le respect de la réglementation et une totale transparence des procédures d'attribution des marchés ;
- une volonté d'exemplarité en matière de développement durable.



Experte en matière d'urbanisme, d'aménagement d'espaces publics et naturels ou de construction, la Secal est aménageur public dans le cadre de concessions d'aménagement confiées par les collectivités locales. Elle intervient également sur les études de faisabilité et réalise les infrastructures nécessaires.

Dumbéa sur mer



Initiée par la province Sud, Dumbéa sur mer constitue un projet majeur de développement urbain en Nouvelle-Calédonie : ce quartier résidentiel à l'offre diversifiée accueillera à terme près de 7 000 logements accompagnés d'équipements et d'espaces publics de qualité.

Objectif

Créer une ville à part entière privilégiant la qualité de vie.

Bilan 2016

- 10 300 habitants
- Livraison de 2 équipements majeurs :
 - la station d'épuration de Dumbéa ;
 - l'échangeur des Érudits qui permet la desserte du Médipôle.
- Commercialisation du nouveau quartier de la baie d'Apogoti livré fin 2015 ;
- Importantes évolutions contractuelles :
 - prolongation de l'opération jusqu'en 2030 pour optimiser son déroulement.

Concédant

Province Sud

Mission Secal

Concession d'aménagement
Délai : 2008-2030

Superficie ► **600 hectares**

Maîtrise d'œuvre

Atelier Villes & Paysages,
BECIB - ETEC - Infratech

Budget prévisionnel

► **42 milliards** de francs CFP



La construction du parc d'activités à vocation artisanale, commerciale et industrielle (PANDA*) à Dumbéa accueillera à terme 400 entreprises. Son aménagement, accessible par la voie express, contribuera au rééquilibrage économique de l'agglomération en transférant une partie des emplois vers la commune de Dumbéa. Cette politique moderne de développement urbain permettra aux habitants de vivre et travailler à proximité.

Bilan 2016

- 110 entreprises installées
- Commercialisation de 95 % des tranches déjà aménagées et accueil d'une centaine d'entreprises ;
- Finalisation des études d'une nouvelle tranche dédiée aux activités ;
- Concrétisation de l'engagement environnemental de la Secal par la certification HQE* Aménagement des futures tranches de la ZAC* PANDA* obtenue en début d'année ;
- Restructuration des financements ;
- Engagement de la modification du Plan d'Aménagement de Zone ;
- Étude d'un site préférentiel destiné à l'accueil des activités classées par la protection de l'environnement.

Concédant

Province Sud

Mission Secal

Concession d'aménagement
Délai : 2008-2030

Superficie

300 hectares aménagés

Maîtrise d'œuvre

Atelier Villes & Paysages -
 BECIB - ETEC - Infratech

Budget prévisionnel

21 milliards de francs CFP





Échangeur des Érudits à Dumbéa sur mer



Cet échangeur béton-métal construit en une seule travée permet de relier les nouveaux quartiers de Dumbéa sur mer et de desservir le Médipôle et son quartier d'activités qui accueille déjà de nombreuses activités économiques et devient ainsi un nouveau lieu de vie à Dumbéa. Le double-pont qui franchit la voie express permettra le passage du Néobus sur des voies réservées.

Bilan 2016

Ouverture à la circulation le 16 novembre 2016 avant l'ouverture au public du Médipôle.

Concédant

Province Sud

Mission Secal

Concessionnaire (opération Dumbéa sur mer)

Délai : 2014-2016

Portée

35 mètres

Budget prévisionnel

1,06 milliard de francs CFP

Maîtrise d'œuvre

Infratech

Boulevard Wamytan à Dumbéa sur mer



Avec l'ouverture au public du Médipôle, c'est tout un quartier qui prend vie à Dumbéa sur mer.

L'artère principale, le boulevard Wamytan, dessert le Médipôle et les activités privées qui lui font face.

Bilan 2016

Construction simultanée des bâtiments et de l'aménagement des voies de circulation induisant la conception d'infrastructures (voiries et réseaux) capables de garantir la continuité du fonctionnement du Médipôle en toutes circonstances.

Concédant

Province Sud

Mission Secal

Concessionnaire (opération Dumbéa sur mer)

Délai : 2014-2016

Budget prévisionnel

600 millions de francs CFP



Centre Urbain de Dumbéa



www.ville-dumbea.nc www.cuk.nc

La Ville de Dumbéa devrait atteindre les 50 000 habitants d'ici les dix prochaines années.

Pour répondre à cette croissance, la Ville a engagé la réalisation de la Zone d'Aménagement Concerté du Centre Urbain de Dumbéa à Koutio avec l'ambition d'en faire l'une des polarités de l'agglomération du Grand Nouméa et un centre-ville doté de services de qualité pour ses habitants. Aux abords du Lycée du Grand Nouméa, il accueille déjà de nombreux services, des commerces et des logements.

Budget ▶ **3,5** milliards de francs CFP

Maîtrise d'œuvre ▶ ETEC - Babylone Avenue

Bilan 2016

- Engagement de la modification du Plan d'Aménagement de Zone de la ZAC* ;
- Démarrage des travaux d'aménagement de la Promenade de Koutio par Néobus ;
- Dépôt de la demande de permis de construire du multiplexe MK2 DUMBÉA (14 salles) ;
- Premiers terrassements sur 3 Ha* de la Plaine de Tonghoué.

Concédant

▶ Commune de Dumbéa

Mission Secal

▶ Concessionnaire et Maître d'Ouvrage
Délai : 2004-2025

Chiffres clés

▶ **29 Ha***
1 200 logements
65 000 m² de tertiaires (services, commerces, bureaux)

Centre ville du Mont-Dore

Bilan 2016

- 1^{ère} année d'exploitation du marché du Mont-Dore ;
- Livraison de la résidence « To'Ata », 46 logements ;
- Démarrage du chantier de la résidence « Le Colonnaire », 64 logements, avec création d'un parking public de 66 places à proximité du marché ;
- Attribution du marché de travaux pour l'extension de la Marina (port à flot et à sec) ;
- Replantation de plus de 5 000 m² de palétuviers dans la mangrove de Robinson.

Concédant

▶ Commune du Mont-Dore

Mission Secal

▶ Concessionnaire et Maître d'Ouvrage
Délai : 2004-2025

Budget

▶ **2,4** milliards de francs CFP

Chiffres clés

▶ **20 Ha***
900 logements
14 000 m² de tertiaires (services, commerces, bureaux)

Maîtrise d'œuvre

▶ ETEC



Pour répondre aux besoins d'une population croissante, la Ville du Mont-Dore a souhaité créer un cœur de ville à Boulari destiné à offrir aux habitants toutes les facilités de la vie moderne alliées à l'art de vivre à l'océanienne en aménageant des équipements publics de qualité : groupe scolaire, collège, port de plaisance, installations sportives de haut niveau, place publique, Case des communautés, marché municipal, etc.

<http://www.mont-dore.nc>



AMÉNAGER

Pont du Grand Kokingone (Ko Cèi Goon) à Touho (Tuo Cèmuhi)

Objectif

- Sécuriser la liaison routière sur la côte Est au nord de la Tiwaka et permettre le franchissement de la Kokingone par tout temps;
- Remplacer le pont monovoie par un ouvrage à 2 voies, 2 trottoirs et des équipements de sécurité.



Maîtrise d'ouvrage

Province Nord

Linéaire

73 m

Bilan 2016

- Démarrage des travaux
- Réalisation de l'ensemble des fondations et du demi-tablier

Budget

539

millions de francs CFP

Maîtrise d'œuvre

Groupement EGIS France / EGIS Structure et Environnement

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage

Col d'Amos versant Ouest à Ouégooa



Objectif

Sécuriser le franchissement d'un tronçon de la transversale RPN7 par l'élargissement de la chaussée (2 voies de 3 mètres de largeur et accotements d'un mètre) et le remplacement des 3 radiers existants par des ouvrages d'art.

Maîtrise d'ouvrage

Province Nord

Linéaire

3,4 km

Bilan 2016

Réalisation de l'ensemble de la couche de roulement

Budget

860

millions de francs CFP

Maîtrise d'œuvre

Groupement ETIK / BECK

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage

Liaison routière Hienghène (Hyehen) / Kaala Gomen (Bwapanu)

Objectif

- Aménager un axe routier de 70 km pour désenclaver les populations ;
- Dynamiser les échanges économiques, culturels, touristiques et améliorer l'accès aux bassins d'emplois et aux établissements de soin et de service situés sur la côte Ouest ;
- Rendre l'axe circulaire par tout temps : 29 ouvrages d'art seront créés ou élargis avec un dimensionnement pour une crue décennale.

Maîtrise d'ouvrage

Province Nord

Maîtrise d'œuvre

Groupement ETIK / BECK Egis (ouvrages d'art)

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage

Bilan 2016

- Consultation des entreprises et démarrage des travaux pour la réalisation de 6 ouvrages d'art sur les 12 du secteur de Hienghène et 5 ouvrages d'art sur les 17 du secteur de Kaala Gomen ;
- Réalisation de l'Avant-Projet Détaillé de la voirie.

Durée 2014 - 2024

Budget

9,6

milliards de francs CFP





Objectif

- Offrir une alternative efficace aux déplacements en voiture dans l'agglomération ;
- S'inscrire dans une démarche de développement durable ;
- Participer à la construction de la ville de demain.

Sur l'ensemble de son tracé, Néobus sera l'un des moteurs d'une rénovation urbaine de qualité avec des voiries, des trottoirs et des réseaux neufs : il dynamisera de nouveaux espaces d'animation et d'échanges pour apporter une qualité de vie au sein des quartiers.

Budget ► **20 milliards** de francs CFP (1^{ère} tranche)

Linéaire ► **13,3 km**

Maîtrise d'œuvre ► EGIS - ETEC - Villes et paysages
Infratech - Gemoce - Cayrol Architectes - BECIB - GIE CIEL - SECUPREV - BECARE ABAC - S3E

Bilan 2016

- Attribution de la majorité des marchés de travaux en respect du budget de l'opération ;
- Lancement effectif du chantier avec le démarrage de 10 zones sur Dumbéa et Nouméa : Rivière Salée, Centre Urbain de Koutio, futur site de maintenance et de remisage ;
- Livraison d'un premier tronçon permettant de desservir le Médipôle ;
- Mise en place des outils de communication : site Internet, page Facebook, maison du projet ;
- Signature de la majorité des protocoles d'accords fonciers.

Maîtrise d'ouvrage ► SMTU*

Mission Secal ► Mandat de Maîtrise d'Ouvrage
Mandataire du Groupement Secal/
Transamo

Délai : 2013-2019

Transport scolaire à Lifou



Objectif

- Optimiser le réseau de transport scolaire à Lifou ;
- Adapter les lignes de transport scolaire aux besoins ;
- Réduire les temps de trajets pour les élèves et le coût pour la collectivité.

Bilan 2016

- Accompagnement de la commune sur les modalités de gestion du marché public pour l'année 2016 ;
- Réalisation d'une enquête sur les 55 circuits et proposition de réorganisation des lignes ;
- Préparation de l'appel d'offres pour 2017.

Maîtrise d'ouvrage

Caisse des Écoles de Lifou

Mission Secal

Prestation de service en groupement avec Transamo

Délai : 15 mois

Transport scolaire à Voh

Objectif

Accompagner la commune dans l'organisation de ses services de transport scolaire.

Bilan 2016

- Réalisation d'une enquête de terrain et proposition de réorganisation du réseau ;
- Rédaction du DCE* pour la consultation des transporteurs.

Maîtrise d'ouvrage

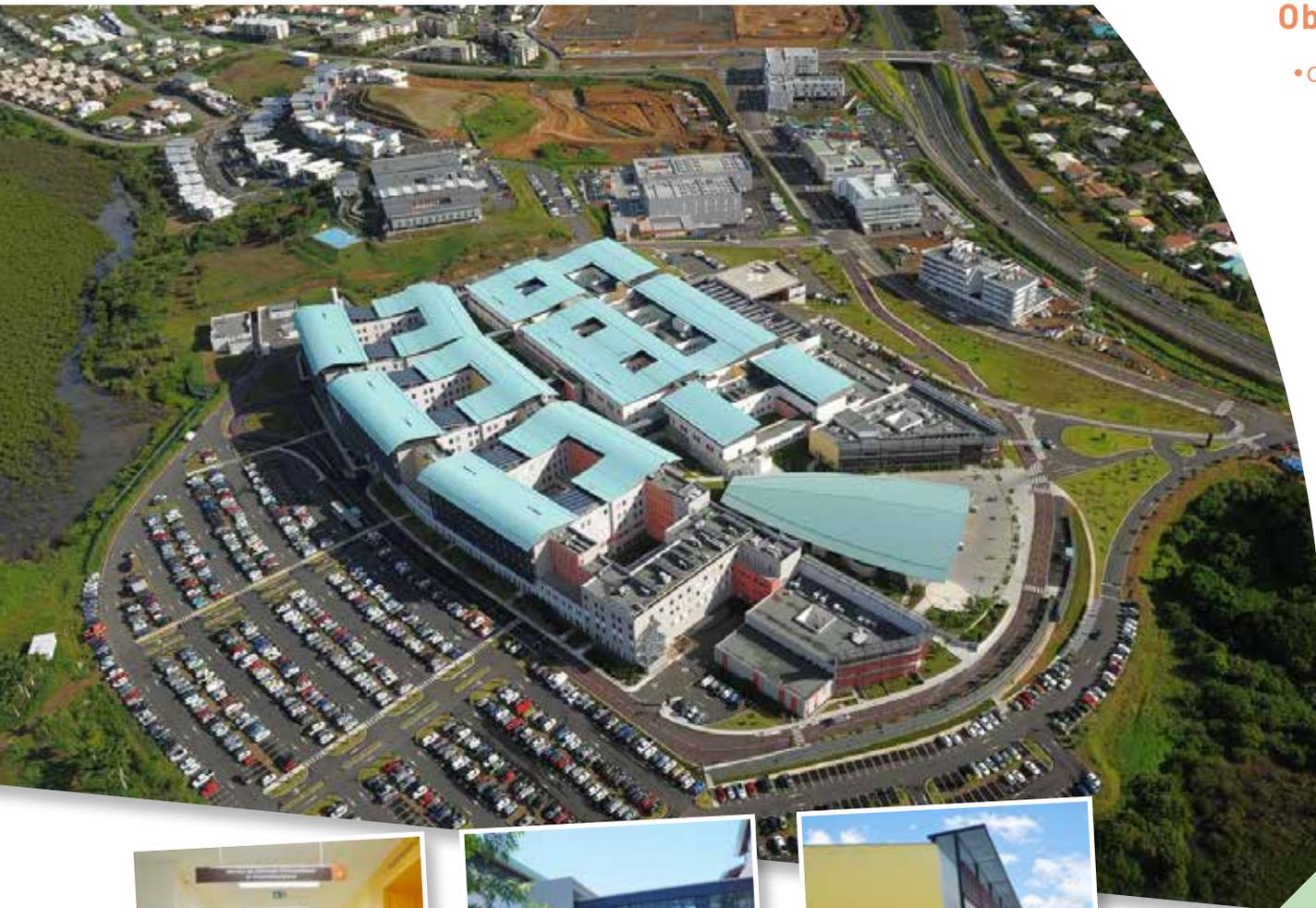
Commune de Voh

Mission Secal

Prestation de service en groupement avec Transamo

Délai : 5 mois





Objectif

- Construire un complexe hospitalier structurant pour répondre aux enjeux de santé publique du pays ;
- Regrouper sur un même site, aux portes de l'agglomération du Grand Nouméa, l'ensemble des services thérapeutiques du CHT* Gaston Bourret, de Magenta, du Col de la Pirogue et de Nouville ;
- Permettre au personnel soignant d'exercer une activité de qualité et garantir l'accueil des patients dans les meilleures conditions.

Bilan 2016

- Livraison : janvier 2016 ;
- Après une période de marche à blanc et le déménagements des différents services, ouverture en décembre.

Maîtrise d'ouvrage

Nouvelle-Calédonie

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage (Mandataire du groupement Secal/Icade)

Durée du chantier : 48 mois

Superficie ► **82 000 m²**

Maîtrise d'œuvre

Michel Beauvais & Associés (mandataire) - Archipel - Artélia - ITCE - ECEP - OASIS - Economie 80 - Acoustique & Conseil.

Budget

► **50 milliards de francs CFP**



Groupe scolaire M. Delacharlerie-Rolly à Dumbéa sur mer



Objectif

- Accompagner le développement de Dumbéa sur mer dans le quartier des Hauts d'Apogoti ;
- Accueillir 500 élèves dans 18 nouvelles classes.

Bilan 2016

Le groupe scolaire a ouvert dès la rentrée, avant d'être inauguré en mai, en présence de la famille de Michelle Delacharlerie-Rolly.

Maîtrise d'ouvrage

Secal, concessionnaire de la province Sud

Durée du chantier : 2014-2016

Superficie ▶ 2700 m²

Maîtrise d'œuvre

Artimon Architecture (mandataire) - Atelier d'Architecture Patrice Genet - ITCE - CIEL - Becare - Sigma Ingenierie

Budget ▶ 670 millions de francs CFP

Station d'épuration de Dumbéa

Objectif

Préserver l'environnement en traitant la totalité des eaux usées de Dumbéa sur mer, PANDA*, Koutio et Auteuil.

Bilan 2016

Livraison de la tranche 1

- L'exploitation de la station d'épuration a démarré progressivement en juillet, pour être pleinement opérationnelle en novembre ;
- La totalité des habitants de Dumbéa sur mer, les entreprises du parc d'activités PANDA*, et une partie des quartiers Sud de Dumbéa sont désormais raccordées à cette station d'épuration.

Maîtrise d'ouvrage

Secal, concessionnaire de la province Sud

Durée du chantier : 2014-2016

Capacité ▶ 72 000 équivalents/habitants

Maîtrise d'œuvre

Agence Néo - Soproner

Budget ▶ 2,6 milliards de francs CFP (1^{ère} tranche)



Objectif

Construire un nouveau centre de tri (hall industriel, bureaux, parkings) pour améliorer les services de distribution du courrier.

Bilan 2016

- Gros-œuvre en cours d'achèvement en fin d'année conformément au planning général des travaux.
- Pour la première fois en Nouvelle-Calédonie, l'entreprise de gros-œuvre a innové en réalisant une partie des ouvrages avec des techniques de post-tension du béton.

Maîtrise d'ouvrage

Office des Postes et des Télécommunications

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage
Durée du chantier : 48 mois

Superficie

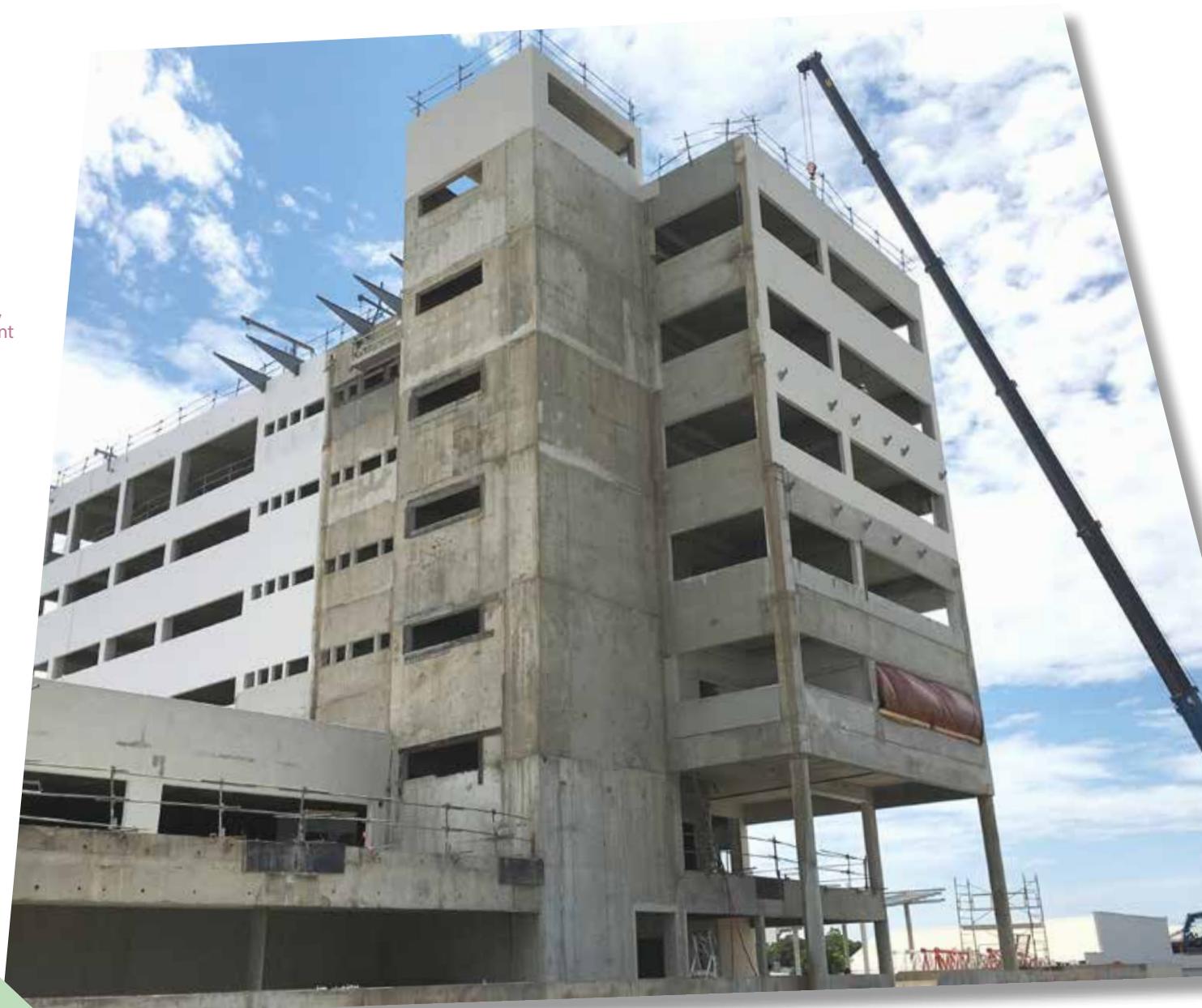
Bâtiment **8 400 m²**
Terrain **90 ares**

Maîtrise d'œuvre

Cayrol Architectes - BECIB - OMNIS - S3E - CAPSE NC - BEGN - G.I.

Budget

2,8
milliards
de francs CFP



Locaux du Congrès de la Nouvelle-Calédonie à Nouméa



Objectif

Regrouper sur un site unique les services administratifs du Congrès et les locaux des groupes politiques pour réduire les coûts de fonctionnement et améliorer la communication interne.

Bilan 2016

- Choix du maître d'oeuvre ;
- Réalisation des études d'Avant-Projet ;
- Dépôt de la demande de permis de construire.

Maîtrise d'ouvrage

Congrès de la Nouvelle-Calédonie

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage pour la programmation et la réalisation de l'aménagement des locaux

Livraison prévisionnelle : 2018

Superficie ► 2 700 m²

Maîtrise d'œuvre

Pierre BECH (mandataire) / VU DU PHARE / ALBEDO / INGE NC / CAPSE NC / CPE

Budget

► 570 millions de francs CFP

Centre médico-social de la CAFAT* à Rivière Salée

Objectif

Regrouper les activités médico-sociales du Receiving et de RivièreSalée sur un site unique pour améliorer la qualité des services offerts au public et les conditions de travail du personnel.

Bilan 2016

- Réalisation des études d'Avant-Projet ;
- Consultation des entreprises pour les travaux préparatoires.

Maîtrise d'ouvrage

CAFAT*

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage

Livraison prévisionnelle : 2018

Superficie ► 2 000 m²

Maîtrise d'œuvre

KASO (mandataire) - A. PERRAU ARCHITECTURES - A2PMR - IN SITU - ECEP - LFJ - ES2 - LEU REUNION - LBTP

Budget

► 1,1 milliard de francs CFP





Objectif

Construire le nouveau Pôle Administratif de Dumbéa, au cœur de Koutio, concentrant l'ensemble des directions municipales. Dimensionné aux enjeux du développement important que connaît la commune, ce nouveau bâtiment permet d'accueillir le public et les administrés dans un environnement fonctionnel de qualité. Les derniers travaux au cours de l'année 2017 concerneront des agencements intérieurs, les derniers parkings et aménagements extérieurs et la démolition de l'ancienne mairie annexe.

Bilan 2016

Le nouvel hôtel de ville a été ouvert en partie au public le 28 novembre 2016.

Maîtrise d'ouvrage

Ville de Dumbéa

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage
Durée : 2014-2016

Superficie ▶ 3900 m²

Maîtrise d'œuvre

Bâtiment : Atelier 13
Agencement intérieur : G. Gargon

Budget

▶ 1,12 milliard de francs CFP





Objectif

- Restructurer l'offre hospitalière en province Nord.
- Proposer aux populations un pôle d'hospitalisation conventionnelle de médecine, de chirurgie et d'obstétrique, un plateau technique (bloc, imagerie, urgences, etc.), un SMUR* et des secteurs de logistique médicale (pharmacie, stérilisation).

Bilan 2016

- Plus de 80 à 100 travailleurs en permanence sur le site, 45 entreprises locales intervenantes ;
- Avancement du chantier conforme aux prévisions (66% à fin d'année) ;
- Validation des locaux témoins au 1^{er} trimestre ;
- Démarrage des travaux du bâtiment dialyse en janvier ;
- HORS D'EAU (couverture et étanchéité en toiture du bâtiment hospitalier) : juillet – août ;
- HORS D'AIR (menuiseries extérieures du bâtiment hospitalier) : octobre ;
- Démontage des 2 grues en juin et septembre ;
- Cloisonnement de 500 locaux à fin d'année.

Maîtrise d'ouvrage

Nouvelle-Calédonie

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage en partenariat avec Icade
Durée : 2012-2018

Superficie

9 400m² sur trois niveaux

Chiffre clé

63 lits

Maîtrise d'œuvre

Agence K - Agence Néo - Agence BDM

Plateau de formation maritime à Touho (Tuo Cèmuhi)



Objectif ▶ Créer une infrastructure de formation professionnelle pour les habitants de la province Nord destinée à recevoir un groupe de 12 personnes. Elle sera équipée d'une halle de pratique, d'une salle de formation, d'un espace de détente et de vestiaires / sanitaires.

Bilan 2016 ▶ L'année a été consacrée à la consultation des entreprises jusqu'au mois d'août ;
• Démarrage des travaux en septembre pour une durée de 14 mois.

Maîtrise d'ouvrage ▶ Province Nord
Livraison : prévue pour le dernier trimestre 2017

Superficie ▶ **343 m²**

Maîtrise d'œuvre ▶ Courtot Nicolas Architecture - AB Ingénierie

Mission Secal ▶ Mandat de Maîtrise d'Ouvrage

Budget ▶ **115 millions de francs CFP**

Centre culturel Xârâcùù de Canala

Objectif ▶

- Permettre la valorisation du patrimoine de l'aire Xârâcùù, et du patrimoine kanak en général, alliant l'économique, le social, le tourisme et l'éducatif.
- Développer les arts visuels de la scène, du spectacle et du multimédia.

Bilan 2016 ▶ Réalisation du Dossier de Consultation des Entreprises et recalage du budget

Maîtrise d'ouvrage ▶ Province Nord

Livraison : prévue pour le premier trimestre 2019

Superficie ▶ **18 530 m²**
répartis entre les bâtiments et les aménagements extérieurs.

Maîtrise d'œuvre ▶ MMW ARCHITECTURE (Mandataire) - STRUCTURE CONCEPT - DESIGN ARCHITECTURE - EDE - ES2 - ENVIE - HENRI GAMA

Mission Secal ▶ Mandat de Maîtrise d'Ouvrage

Budget ▶ **681 millions de francs CFP**



Objectif

- Regrouper plusieurs services sur une parcelle de 1,55 hectare située dans le quartier Saint- Michel à proximité du futur lycée et constituer le « Pôle de Sécurité » du Mont-Dore.

Ce Pôle de Sécurité est constitué de trois entités :

- Une caserne de Gendarmerie avec ses locaux administratifs ;
- Un centre de secours ;
- La Direction de la Sécurité du Mont-Dore regroupant les locaux de la direction, la Police Municipale et le Service d'Hygiène et de Santé Publique.

Bilan 2016

- Notification du marché de maîtrise d'oeuvre ;
- Validation de l'Esquisse ;
- Lancement de l'APS*.

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage
Durée : 54 mois

Maîtrise d'ouvrage

Commune du Mont-Dore

Superficie

6 000m²
pour la caserne

Maîtrise d'œuvre

Groupement Artimon -
Atelier d'architecture
Patrice Genet - OMNIS -
BECIB - S3E - CAPSE

Budget

1 milliard de francs CFP



Pôle "transformation des métaux" à l'EFPA* de Bourail

Objectif

- Réhabiliter trois anciens ateliers et créer une extension pour offrir un espace fonctionnel et adapté aux formations de métallerie (soudure, chaudronnerie, tuyautage, découpe, meulage).
- Permettre les adaptations nécessaires aux évolutions techniques de ces métiers.

Bilan 2016

- Finalisation du DCE* et consultation des entreprises ;
- Démarrage des travaux en septembre pour une durée de 8 mois.

Superficie

1 900 m²
(1 650 m² d'existant,
250 m² de construction neuve)

Maîtrise d'œuvre

DPJ Architecture - MBI - EDE -
EXEFLUIDES - SECUPREV

Mission Secal

Maîtrise d'ouvrage ▶ EFPA
Mandat de Maîtrise d'Ouvrage
Livraison prévue en 2017

Budget

250 millions de francs CFP





Objectif

- Accompagner les ménages primo-accédants à faibles revenus dans leur projet de construction d'une maison individuelle pour le compte de la province Sud dans le cadre de sa politique en faveur de l'habitat.
- L'équipe dédiée au programme LAPS constitue le dossier administratif, financier et technique des familles et assure le pilotage des études préalables et la conduite du chantier de construction jusqu'à la remise des clés.

Bilan 2016

- 399 nouveaux propriétaires depuis la mise en place du dispositif ;
- 17 maisons ont été livrées dont 7 sur terres coutumières ;
- 23 dossiers ont été validés en commission des aides de la province Sud.

Maîtrise d'ouvrage

Province Sud

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'Ouvrage

Durée : 2006-2017



Éco-quartier Sakamoto à Nouméa



Objectif

- Créer le premier éco-quartier calédonien et du Pacifique.
- Réaliser un parc public et des logements aménagés selon les principes de l'AEU* (prise en compte des facteurs humains et environnementaux : gestion des eaux de pluie, limitation des terrassements) et se situer au cœur des problématiques de développement durable.

Bilan 2016

Après avoir retenu un scénario d'aménagement, un Avant-Projet Sommaire a été validé en fin d'année permettant de lancer la constitution du Dossier de Réalisation en début d'année 2017.

Maîtrise d'ouvrage

Ville de Nouméa

Mission Secal

Concession d'aménagement en groupement avec la SIC (mandataire)

Durée de la convention : 2013-2023

Chiffres clés

27 ha*
400 logements

Budget

2,1 milliards de francs CFP

Libération des sols à Dumbéa

Objectif

Effectuer une mission de proximité auprès des familles du squat à Koutio pour résorber l'habitat insalubre et permettre au FSH* la construction de 480 logements sur l'emprise foncière lui appartenant.

Mission Secal

Mandat de Maîtrise d'œuvre RHI*

Superficie ► 16 ha*

Bilan 2016

Sur les 125 ménages présents initialement sur le site, il n'en reste que 9 aujourd'hui aidés par la Secal dans la constitution de leurs dossiers de demande de relogement et leurs déménagements dans des logements décents. L'emprise foncière pratiquement libérée, le FSH a engagé la première tranche des travaux de viabilisation.

Maîtrise d'ouvrage

Fonds Social de l'Habitat





Objectif

- Offrir des locaux commerciaux et de services à proximité du Médipôle dans un nouveau quartier d'affaires bientôt desservi par le Néobus.
- Favoriser l'implantation d'entreprises dans un secteur d'activité en devenir.

Bilan 2016

- Livraison du gros œuvre en octobre ;
- Poursuite de la commercialisation.

Livraison prévue en 2017

Superficie

4 600m²

Maîtrise d'œuvre

CAYROL Architectes (mandataire) - SIGMA - ABAC Ingénierie - CIEL - BECARE - GINGER - SOPRONER - SECUPREV

Entretien du patrimoine de l'OPT*

Objectif

Réaliser les études techniques sur l'ensemble du patrimoine immobilier de l'OPT* permettant de définir le budget nécessaire pour la phase travaux. Celles-ci concernent l'analyse technique des désordres et des non-conformités des ouvrages, la priorisation des interventions et l'estimation des travaux à entreprendre pour remédier à ces désordres.

Bilan 2016

- Visites d'audit de décembre 2015 à Juillet 2016 ;
- Création d'une base de données regroupant l'ensemble des audits viabilisation.

Maîtrise d'ouvrage OPT*

Mission Secal

Mandat de Maitrise d'Ouvrage

Dimension du projet

362 bâtiments dispersés sur les 3 provinces

Maîtrise d'œuvre

BEGN - DBI

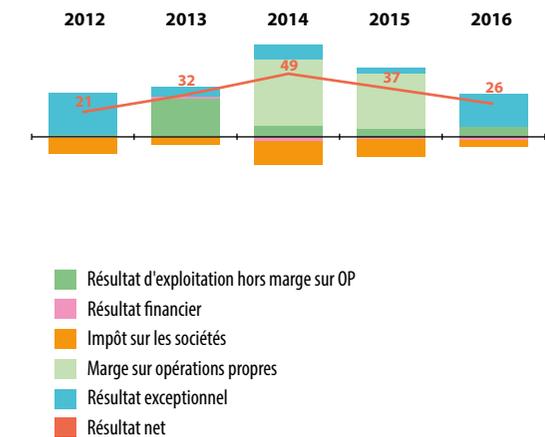


TABLEAUX FINANCIERS

Soldes intermédiaires de gestion

En millions de Francs CFP	2012	2013	2014	2015	2016	Variation en % 2015-2016
Rémunérations de mandats, conduites d'opération et prestations de services	301	370	346	332	361	
Rémunérations des concessions	230	230	235	248	230	
Autres produits d'exploitation	34	49	122	109	61	
Chiffre d'affaires	564	648	703	689	652	-5%
Achats et services extérieurs	-98	-100	-116	-118	-119	1%
Valeur ajoutée	467	548	587	571	533	-7%
Impôts et taxes	-12	-13	-9	-9	-9	
Charges de personnel	-419	-462	-458	-453	-455	0%
Excédent Brut d'Exploitation	36	73	120	110	69	-37%
Produits calculés et autres produits - charges calculées et autres charges	-35	-43	-60	-60	-62	
Résultat d'exploitation	1	30	60	50	7	-85%
dont marge sur opérations propres	0	0	51	43	0	
Résultat financier	0	0	-3	-2	-2	10%
Résultat exceptionnel	33	8	12	4	26	509%
Impôt sur les Sociétés	-13	-6	-20	-15	-5	-63%
Résultat net	21	32	49	37	26	-30%
Capacité d'autofinancement	23	72	80	97	59	-39%

Contribution au résultat Net



En 2016 les postes du chiffre d'affaires sont stables hors marge sur opérations propres.

Par ailleurs, l'effort a été maintenu concernant l'optimisation des charges d'exploitation et des salaires (évolution de 0% entre 2014 et 2016).

Cette bonne gestion permet à la Secal de dégager un résultat d'exploitation légèrement positif sur l'exercice.

TABLEAUX FINANCIERS

Bilan simplifié

En 2016, le total de l'actif est en augmentation avec la livraison d'équipements publics importants et la poursuite de travaux de viabilisation sur les opérations d'aménagement (stock).
Au passif, on observe une légère augmentation des dettes financières liées à la mobilisation d'emprunts complémentaires permettant la poursuite de grands travaux sur les opérations d'aménagement.

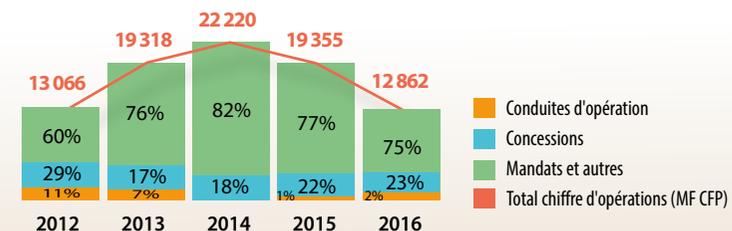
En millions de Francs CFP	2012	2013	2014	2015	2016	Variation en % 2015-2016
Actif immobilisé net	547	619	575	687	675	-2%
Stock et en-cours	16 991	17 748	17 544	19 933	20 956	
Créances d'exploitation et autres créances	1 206	1 638	4 878	2 266	4 722	
Trésorerie	3 594	4 923	2 623	5 275	4 289	
Actif circulant	21 791	24 309	25 045	27 474	29 967	9%
Comptes de régularisation - actif	84	3	4	5	2	-59%
Total Actif	22 422	24 931	25 624	28 166	30 644	9%
Capital	63	565	565	565	565	
Résultats cumulés, réserves et primes	567	97	146	183	209	
Subvention d'investissement	38	35	32	29	26	
Capitaux propres	667	697	742	777	800	3%
Provisions pour risques et charges	5	13	20	32	48	47%
Dettes financières	14 993	15 358	16 018	18 346	18 371	
Dettes d'exploitation et autres dettes	4 283	5 969	7 479	7 085	8 547	
Total dettes	19 276	21 328	23 498	25 430	26 917	6%
Comptes de régularisation - passif	2 475	2 894	1 364	1 926	2 879	49%
Total Passif	22 422	24 931	25 624	28 166	30 644	9%

Chiffre d'opérations

En 2016, le chiffre d'opérations est en diminution par rapport aux trois années précédentes. Cet effet est directement lié au Médipôle, livré en début d'année 2016 (-9,1 milliards de Francs CFP de chiffre d'opérations entre 2015 et 2016). Parmi les chantiers importants de 2016, nous notons la montée en puissance du projet Néobus, la réalisation des travaux du Santal et la construction du complexe hospitalier Nord à Koné.

En millions de Francs CFP	2012	2013	2014	2015	2016
Conduites d'opérations	1 473	1 292	41	102	266
Concessions	3 755	3 368	4 043	4 293	2 938
Mandats et autres	7 838	14 658	18 136	14 960	9 658
Total chiffre d'opérations (MF. CFP)	13 066	19 318	22 220	19 355	12 862

Contribution au Chiffre d'opérations



RESSOURCES HUMAINES ET ORGANISATION



Les métiers et domaines d'activité de la Secal sont en constante mutation : réglementations techniques et environnementales, optimisation des budgets des collectivités, dématérialisation, intégration des nouvelles technologies, etc.

Ses équipes se mobilisent en permanence pour apporter, sur tout le territoire, l'assistance et l'accompagnement les plus performants :

- *Son organisation en « équipes projets » pluridisciplinaires garantit l'expertise adaptée à chaque problématique et le bon déroulement de la mission, anticipe les défis de demain et favorise l'émergence de solutions innovantes ;*
- *Un « pôle formation » accompagne chaque collaborateur dans l'évolution de son « capital compétences ». Une offre de formation proactive conjugue les objectifs stratégiques et des engagements qualitatifs de la société, tout en restant à l'écoute des besoins individuels et de la valorisation de l'expérience de chacun.*

998

heures de formation
suivies, dont :



836

auprès d'organismes
externes

162

en interne



57

semaines de
stage suivies
par de jeunes
étudiants
calédoniens

LEXIQUE

ADME Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie

AEU² Approche Environnementale de l'Urbanisme

APEHNC Association des parents d'enfants handicapés de Nouvelle-Calédonie

APS Avant-Projet Sommaire

CAFAT Caisse de Compensation des Prestations Familiales, des Accidents du Travail et de Prévoyance des Travailleurs de Nouvelle-Calédonie

CHT Centre Hospitalier Territorial

CCI Chambre de Commerce et d'Industrie

CTME Comité Territorial pour la Maîtrise de l'Énergie

DCE Dossier de Consultation des Entreprises

EPL Entreprise Publique Locale

EFPA Etablissement de Formation Professionnelle des Adultes

FSH Fonds Social de l'Habitat

Ha Hectare

HQE Haute Qualité Environnementale

LAPS Logement en Accession à la Propriété en Province Sud

OPT Office des Postes et des Télécommunications

PANDA Parc d'Activité Nord Dumbéa Agglomération

RHI Résorption d'Habitat Insalubre

SECAL Société d'Équipement de la Nouvelle-Calédonie

SAEM Société Anonyme d'Économie Mixte

SIC Société Immobilière de Nouvelle-Calédonie

SMTU Syndicat Mixte des Transports Urbains du Grand Nouméa

SMUR Service Mobile d'Urgence et de Réanimation

TRANSAMO Transport Assistance à Maîtrise d'Ouvrage

ZAC Zone d'Aménagement Concerté



La Direction de la Secal remercie le Groupe de Travail Communication qui s'est investi dans ce rapport d'activités : Magaly Gandolfo, Annie Perain, Frédéric Jean, Olivier-Gilles Durand et Isabelle Colin ainsi que tous les salariés ayant contribué à sa rédaction.

Photos Secal : Magaly Gandolfo

SOCIÉTÉ D'ÉQUIPEMENT DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE

Siège social :

40 rue Félix Trombe
Koutio - 98835 DUMBÉA
SAEM^(*) au capital de 565 000 000 CFP
R.C. 71 B 035204
Ridet 035 204/001
contact@secal.nc

BP 2517 - 98846 NOUMÉA CÉDEX

Tel. : (687) 46 70 00

Fax : (687) 46 70 01

www.secal.nc

Agence Nord :

311, rue des Cassis, 98860 Koné

Tel. : (687) 47 73 80

Fax : (687) 47 73 89

pouembout@secal.nc

1 000F = 8,38 €