

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2013

LA SECAL, VOS PROJETS PRENNENT VIE !



NOMBRE D'OPÉRATIONS
EN COURS

96 

MONTANT
D'INVESTISSEMENT

19,3 milliards
*Soit 35% de la commande
publique du BTP*



➤ QUELQUES CHIFFRES- CLÉS 2013



NOMBRE DE DONNEURS
D'ORDRE

33

NOMBRE DE FACTURES TRAITÉES

7 114 

DÉLAI MOYEN DE PAIEMENT
DES FOURNISSEURS

32 
JOURS

NOMBRE DE
FOURNISSEURS

657



CHIFFRE D'AFFAIRES
DE LA SOCIÉTÉ

648 MF



LAPS^(*)

1 116

PERSONNES
RELOGÉES



DUMBÉA SUR MER

900 Ha^(*)
8000 HABITANTS
INSTALLÉS



NOMBRE DE SALARIÉS

48



MÉDIPÔLE

58 000
TONNES DE BÉTON

13 000
LUMINAIRES



ÉTUDES D'AVANT PROJET
DE NÉOBUS

300 M²
DE PLANS



(*) cf. lexique page 47

Sommaire

↗ QUELQUES CHIFFRES CLÉS 2013	P. 2
↗ ÉDITO	P. 4
↗ GOUVERNANCE	P. 6
↗ LA SECAL : UN OUTIL PAYS	P. 10
↗ TEMPS FORTS DU CALENDRIER 2013	P. 12
↗ NOS VALEURS	P. 14
↗ AGENCE NORD	P. 15
↗ AMÉNAGER	P. 21
↗ NÉOBUS	P. 27
↗ CONSTRUIRE	P. 31
↗ DÉVELOPPER	P. 39
↗ INDICATEURS SOCIAUX	P. 42
↗ SECRÉTARIAT GÉNÉRAL	P. 43
↗ TABLEAUX FINANCIERS	P. 44
↗ PERSPECTIVES 2014	P. 46
↗ LEXIQUE	P. 47



ÉDITO

ENTRETIEN AVEC DAMIEN YEIWENE
ET ALAIN BREYSSE

Vous avez été nommé Président du Conseil d'administration de la Secal le 9 septembre 2013. Pouvez-vous nous préciser dans quelles conditions ?

DY : Depuis 1990, la présidence de la Société d'Équipement de la Nouvelle-Calédonie est régie par une règle d'alternance biennale : la Nouvelle-Calédonie et les trois provinces assurent ainsi cette fonction, à tour de rôle, sur une période de huit années.

C'est ainsi que j'ai succédé à Monsieur Gil Brial, représentant la province Sud, que je tiens à remercier pour l'important travail qu'il a accompli pendant ces deux dernières années.

Je retrouve avec beaucoup de plaisir la présidence de la Secal, comme représentant de la province des Îles Loyauté, d'autant que j'avais déjà assuré cette fonction de 2005 à 2007.

Mme Simone Mignard, représentant la Nouvelle-Calédonie, Mme Valentine Eurisouke, représentant la province Nord et M. Gil Brial, représentant la province Sud, assurent les fonctions de Vice-Présidents.

Qu'est-ce qui a caractérisé l'activité de la Secal en 2013 ?

AB : L'année 2012 avait marqué un tournant avec la diversification des activités de la Secal. L'année 2013 marque la réorganisation de la société en 5 pôles :

- La Direction administrative et financière qui a en charge la gestion des premières opérations propres de la Secal en immobilier d'entreprise,
- La Direction de la construction, en charge de grands projets comme le Médipôle, mais aussi de nombreux projets plus modestes maillant le territoire,
- La Direction de l'aménagement et du patrimoine, qui pilote quatre importantes opérations d'aménagement (Dumbéa sur mer, PANDA(*), le centre-ville de Koutio, le centre-ville de Boulari), auxquelles sont venues s'ajouter plusieurs études de zones d'aménagement et de gestion de patrimoine,
- La Direction du Grand Projet Néobus, créée fin 2012, et qui monte en puissance,

→ L'Agence Nord, en charge de nombreux projets de développement tels que le programme de désenclavement routier ou la construction d'équipements publics initiés par la province Nord.

La Secal s'est dotée en 2012 d'un Plan Stratégique : quels axes en ont été déclinés en 2013 ?

DY : Le Conseil d'administration a fixé six axes de développement, non seulement pour répondre aux besoins des collectivités calédonniennes, mais aussi dans l'objectif d'initier des projets de développement économique.

Aux côtés des activités « historiques » pour la Secal de construction et d'aménagement, les six axes suivants ont été déclinés dès 2013 :

- Lancer les premiers programmes d'immobilier d'entreprise,
- Travailler en partenariat avec d'autres opérateurs publics et privés à une nouvelle typologie de logements de qualité, mieux adaptés au style de vie océanien et peu consommateurs d'espace,



- Piloter aux côtés du Syndicat Mixte des Transports Urbains le Grand Projet Néobus à l'horizon 2017-2019,
- Accompagner en ingénierie de projet les communes rurales du territoire,
- Développer une activité de maintenance du patrimoine immobilier de propriétaires publics ou privés,
- Identifier de futures zones d'aménagement pour l'habitat ou à vocation économique.

Quels sont les résultats financiers de la Secal pour l'année 2013 et comment percevez-vous ses perspectives pour les années à venir ?

AB : L'année 2012 avait vu le retour à l'équilibre d'exploitation de la Secal, qui n'avait pas été atteint depuis 2009. L'exercice 2013 a confirmé, tout en l'améliorant, ce résultat positif.

Les trois chiffres clés de la Secal pour 2013 sont les suivants :

- Investissements réalisés : 19 MdF.CFP
- Chiffre d'affaires (honoraires de la société) : 648 MF.CFP
- Résultat net : 32 MF.CFP

INVESTISSEMENTS 2013 :

19 MDF^(*)

CHIFFRE D'AFFAIRES :

648 MF^(*)

RÉSULTAT NET :

32 MF

Nous élaborons chaque année depuis 2012 un plan d'affaires pour les quatre années à venir. Celui qui a été présenté au Conseil d'administration du 9 septembre 2013 apporte une bonne visibilité sur l'activité et le chiffre d'affaires de la Secal pour les prochaines années.

Les perspectives à moyen terme sont donc bonnes.

Comment résumeriez-vous la raison d'être et les ambitions de la Secal ?

DY : La Secal compte comme ac-

tionnaires les principaux acteurs publics du territoire : l'Etat, la Nouvelle-Calédonie, les trois provinces et les quatre communes du Grand Nouméa. C'est une chance, mais aussi une responsabilité.

Une chance, car cet outil, créé par et pour ses actionnaires, se voit confier depuis sa création les principaux projets d'équipements publics calédoniens.

Une responsabilité, car la Secal a l'impérieuse nécessité d'optimiser l'usage des fonds publics qui lui sont confiés.

Je fais confiance à la compétence et au dynamisme de nos équipes basées en province Sud comme en province Nord pour que la Secal continue durant de longues années à être cet outil technique mutualisé et performant au service exclusif du développement de la Nouvelle-Calédonie.

Damien Yeiwene,
Président du Conseil
d'administration

Alain Breyse,
Directeur Général



GOUVERNANCE

CAPITAL SOCIAL

La Secal est une Société Anonyme d'Economie Mixte (SAEM) qui dispose depuis le 19 juin 2013 d'un capital social de 565 millions de F.CFP (4 734 700 euros) réparti comme suit :



Le Conseil d'administration à compter du 9 septembre 2013

Président	Damien Yeiwene, représentant la province des Iles Loyauté
Vice-Présidents	Simone Mignard, représentant la Nouvelle-Calédonie Valentine Eurisouke, représentant la province Nord Gil Brial, représentant la province Sud
Administrateurs	Jean-Jacques Brot, Haut-Commissaire de la République, représentant l'Etat Régis Elbez, représentant l'Etat Maléta Qala, représentant la province des Iles Loyauté Tiaré Le Goff, représentant la Ville de Nouméa Georges Naturel, représentant l'Assemblée spéciale des communes de Dumbéa, du Mont-Dore et de Païta Benoît Léger, représentant la Caisse des Dépôts et Consignations Marie-France Loiseau, représentant la Banque Calédonienne d'Investissement Hervé Breton, représentant l'Agence Française de Développement
Commissaire du Gouvernement	Pascal Gauci, Secrétaire Général du Haut-Commissariat de la République
Censeurs	Daniel Poigoune, Thierry Song
Commissaire aux Comptes	KPMG Audit, représenté par Thierry Granier
Directeur Général	Alain Breysse



Séance du Conseil d'administration le 9 septembre 2013 à l'hôtel de la province Nord à Koné (de droite à gauche : MM. Jean-Jacques Brot, Gil Brial, Alain Breyse et Damien Yeiwene)

➤ L'ANNÉE 2013

NOUVEAUX REPRÉSENTANTS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les représentants suivants ont rejoint le Conseil d'administration en 2013 :

■ **Monsieur Jean-Jacques Brot**, Haut-Commissaire de la République, succède à Monsieur Armand Apruzzese,

■ **Monsieur Benoît Léger**, Directeur Territorial de la Caisse des Dépôts et Consignations, prend la succession de Monsieur Fabien Ducasse,

■ **Monsieur Hervé Breton**, Directeur de l'Agence Française de Développement, succède à Monsieur Jean-Yves Clavel.

■ **Monsieur Pascal Gauci**, Secrétaire Général du Haut-Commissariat, a été désigné Commissaire du Gouvernement à la suite de Monsieur Thierry Suquet.

CHANGEMENT DE PRÉSIDENTE

La présidence du Conseil d'administration est assurée en alternance tous les deux ans par l'un des représentants de quatre collectivités (la Nouvelle-Calédonie, la province Nord, la province Sud et la province des Îles Loyauté). Deux élus ont ainsi présidé successivement cette année au Conseil d'administration :

modification statutaire d'augmentation de capital par incorporation de primes de fusion et autres réserves.

La valeur nominale de l'action est ainsi passée de 6.250 F.CFP à 56.500 F.CFP tandis que le capital social a été porté de 62,5 millions de F.CFP (523 750 euros) à 565 millions de F.CFP (4 734 700 euros).

Présidents du Conseil d'administration en 2013

jusqu'au 8 septembre 2013	à partir du 9 septembre 2013
Gil Brial	Damien Yeiwene
représentant de la province Sud (nommé le 6/09/2011)	représentant de la province des Îles Loyauté

AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL

Dans la continuité des travaux du Conseil d'administration et en cohérence avec le développement de la société, les Actionnaires de la Secal lors de l'Assemblée générale tenue le 19 juin, ont approuvé la

NOUVEAU CAPITAL SOCIAL

565
MF.CFP

7 LES 6 AXES DU PLAN STRATÉGIQUE DE LA SOCIÉTÉ

IMMOBILIER D'ENTREPRISE :

Afin d'accompagner les entreprises dans le processus d'acquisition de surfaces de travail, la Secal a décidé de réaliser des programmes d'immobilier à vocation économique nécessaires à leur développement. Ces réalisations (docks, bureaux, commerces) s'inscrivent dans une volonté de renforcer le tissu économique calédonien tout en permettant à la Secal d'équilibrer ses comptes, sans augmenter le coût de ses prestations aux collectivités.



privé et les bailleurs sociaux au service des collectivités soucieuses de développer un habitat urbain assurant une meilleure qualité de vie à ses habitants.

LOGEMENT :

Partant du constat qu'il existe une volonté réelle des collectivités de proposer, tant en province Sud qu'en province Nord, où la demande est forte, une nouvelle typologie de logements de qualité, mieux adaptés au style de vie océanien, la Secal travaille activement avec les acteurs du secteur

COLLABORATION AVEC LE SMTU(*) POUR LE PROJET DE TCSP(*) DU GRAND NOUMÉA :

Pour le compte du Syndicat Mixte des Transports Urbains, la Secal pilote le Projet Néobus et met à disposition ses compétences transversales en aménagement et constructions publiques pour mener à bien ce projet novateur et durable.

MISSIONS D'ASSISTANCE AUX COMMUNES RURALES :

Face au constat que l'État et les provinces réduisent sensiblement les moyens dédiés aux services d'assistance à Maîtrise d'ouvrage qu'ils assuraient pour les communes, la Secal s'est positionnée comme un relais à ce transfert en proposant un service étudiant notamment la faisabilité des projets et accompagnant des réalisations d'intérêt local.

GESTION ET MAINTENANCE DU PATRIMOINE IMMOBILIER DE PROPRIÉTAIRES PUBLICS DISPOSANT D'UN PARC ÉPARpillÉ SUR LE TERRITOIRE :

La Secal propose aux collectivités et établissements publics, qui disposent d'un parc immobilier disséminé sur tout le territoire, l'établissement d'un plan de programmation, de maintenance, de suivi de travaux d'entretien et de travaux neufs.



AMÉNAGEMENT D'UNE ZONE D'ACTIVITÉ À MÊME D'ACCUEILLIR LES ENTREPRISES RELEVANT DE LA RÉGLEMENTATION ICPE(*), ÉTUDE D'OPPORTUNITÉ DE LA RÉALISATION DE NOUVELLES ZONES D'AMÉNAGEMENT DESTINÉES AU LOGEMENT DANS LE GRAND NOUMÉA :

Portée vers le développement du territoire, la Secal œuvre à l'identification des futures zones susceptibles d'accueillir le développement économique et l'habitat. L'accent est mis sur la recherche de zones permettant l'implantation d'activités polluantes ou encore l'identification de zones destinées à accueillir des logements dans le Grand Nouméa.

(*) cf. lexique page 47



➤ RESSOURCES HUMAINES

LA SECAL S'ORGANISE AUTOUR DE CINQ PÔLES QUI CONSTITUENT SES CŒURS DE MÉTIER. EN 2013, ELLE EMPLOIE QUARANTE-HUIT PERSONNES.

Le **pôle Aménagement** développe des opérations d'aménagement à caractère résidentiel ou destinées à l'accueil d'entreprises, réalisées sur terres de droit commun ou coutumier.

Aujourd'hui, l'activité d'aménagement mobilise dix personnes pour la majorité affectées à la réalisation des opérations de Dumbéa sur mer confiées à la Secal par la province Sud.

Le **pôle Construction** intervient dans la réalisation de constructions publiques ou privées et plus

largement, participe aux politiques de développement et d'équipement. Il assure généralement pour ses clients une mission globale depuis les phases d'études via la réalisation des travaux jusqu'au parfait achèvement des opérations. Il intervient également sur des études ou missions d'assistance et de conseils.

La construction compte un effectif de treize personnes en 2013.

L'**Agence Nord** de la Secal intervient sur ces deux activités. Son équipe de neuf personnes est mobilisée sur l'ensemble du territoire géographique de la province Nord.

Comptant quatre personnes fin 2013, la nouvelle équipe du **Projet Néobus** de Transport en Commun en Site Propre (TCSP(*)) a pour mission d'ac-

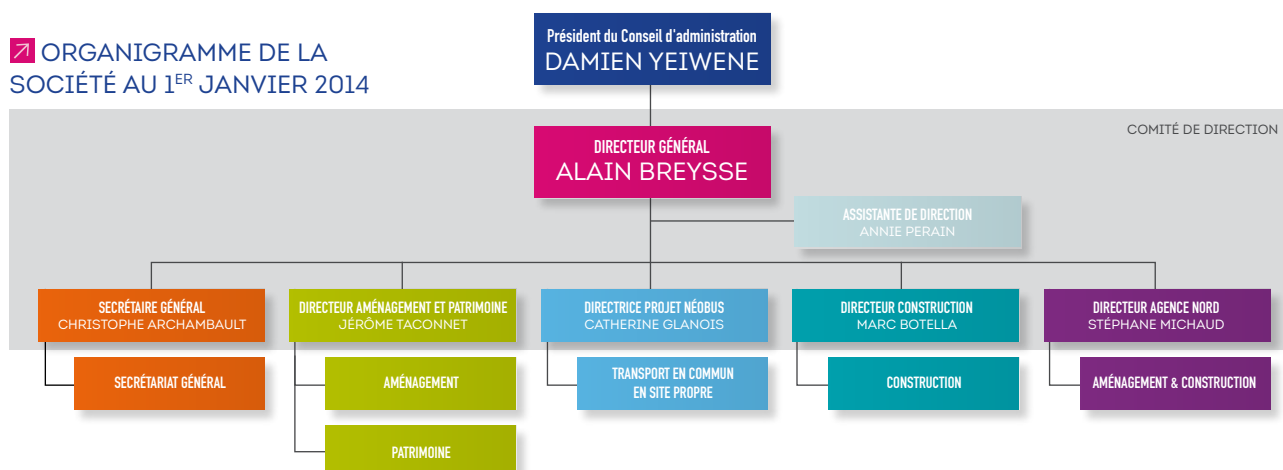
compagner et coordonner la mise en place de ce nouveau réseau de transport public qui améliorera les conditions de transport dans le Grand Nouméa.

LA SECAL ADHÈRE À LA FÉDÉRATION NATIONALE DES ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES ET AU RÉSEAU NATIONAL ANIMÉ PAR LA SCET/CDC.

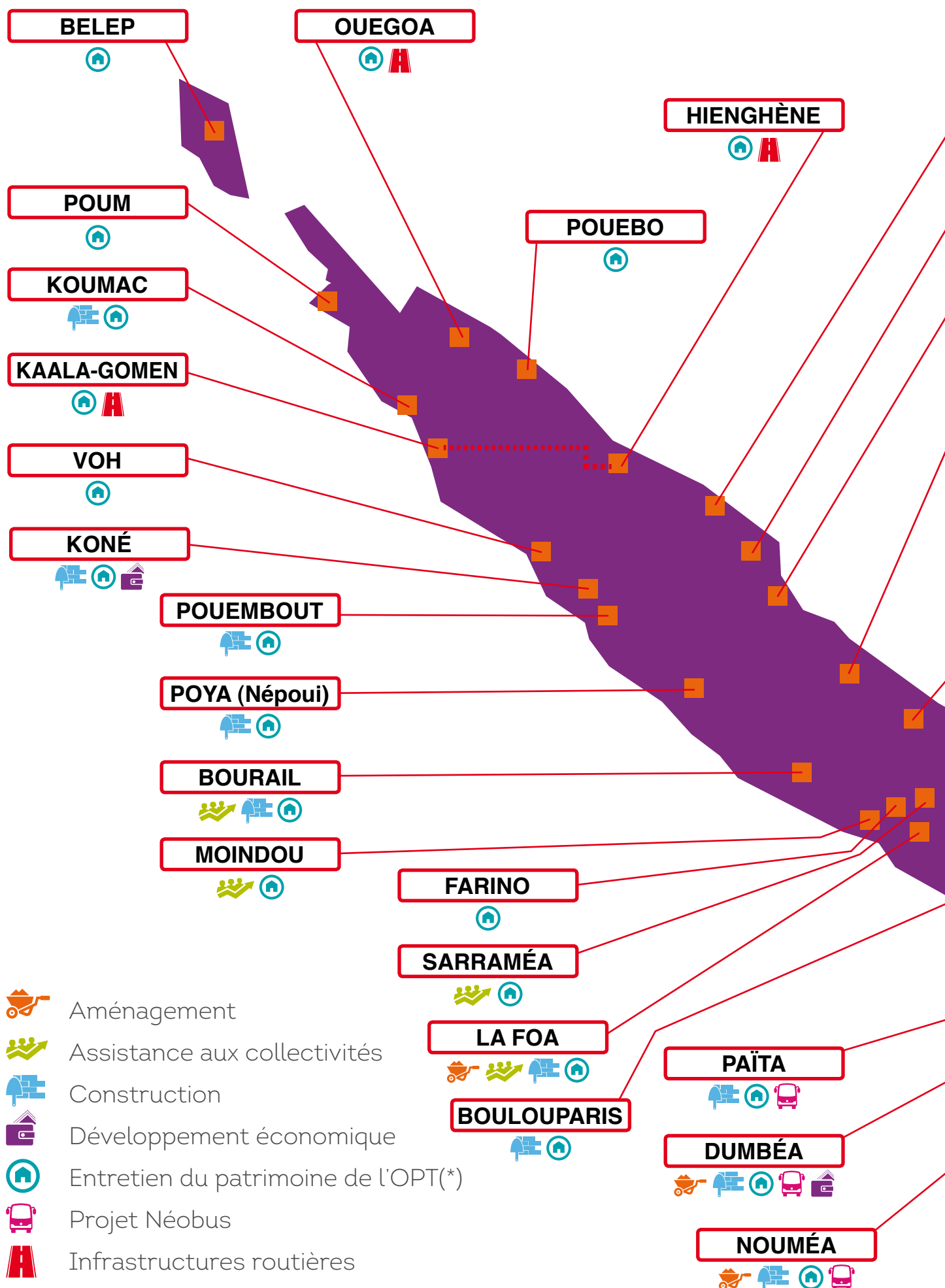
Le **Secrétariat général** et la **Direction générale**, douze personnes, apportent leur soutien aux différents services opérationnels de la société.

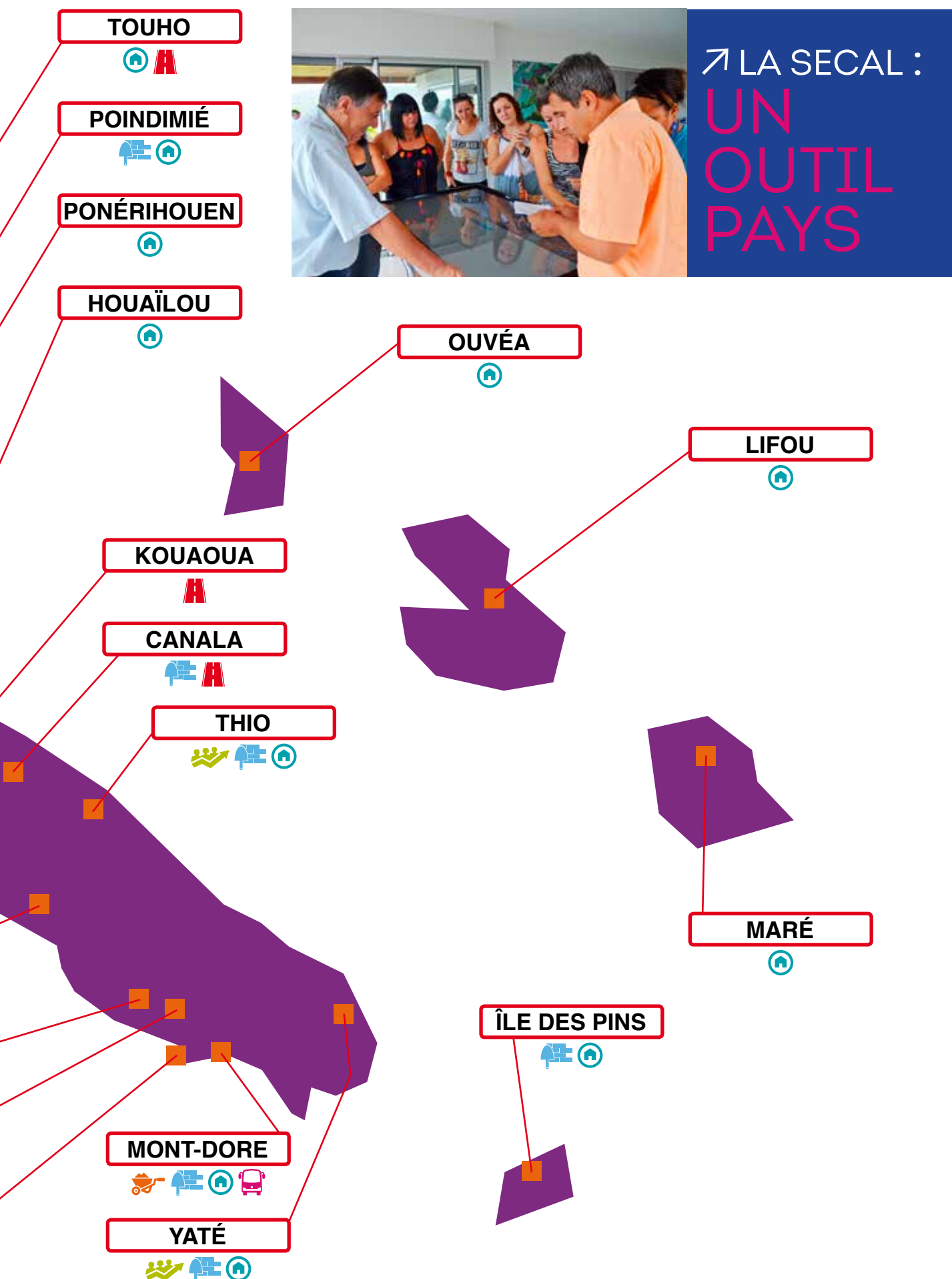
La Secal compte deux Déléguées du Personnel, Mesdames Magaly Gandolfo (titulaire) et Karine Ezzine (suppléante).

➤ ORGANIGRAMME DE LA SOCIÉTÉ AU 1^{ER} JANVIER 2014



(*) cf. lexique page 47





➤ TEMPS FORTS DU CALENDRIER 2013

12

JANVIER

05

• **Projet Néobus :**
démarrage du marché
de Maîtrise d'œuvre
générale et des marchés
de 1^{er} rang

27

• **Centre de Formation
des Apprentis «Lucien
Mainguet»** à Nouville :
lancement des travaux



MAI

16

• **Projet Néobus :** lancement de
la concertation sur le projet.
Tenue du Colloque transports
et déplacements

28

• **Projet Néobus :** première
réunion publique de
concertation

29

• Signature du marché pour la
conception/réalisation de la
STEP(*) Dumbéa 2



MARS

19

• **Aéroport international
de La Tontouta :**
inauguration par la
Chambre de Commerce
et d'Industrie



AVRIL

19

• **Dumbéa sur mer :**
démarrage des travaux
des jardins partagés du
Pic aux Chèvres

27

• **Dumbéa sur mer :**
campagne de plantation
«forêt sèche»

JUIN

07

• **ETFP(*) de Bourail :**
réception des bâtiments du
pôle Excellence Industrie

17

• **Dumbéa sur mer :** démarrage
des travaux de la maison de
quartier Apogoti

19

• **Assemblée générale des
actionnaires de la Secal :**
augmentation du capital social
à 565 MF.CFP

FEVRIER

14

• **Dumbéa sur mer :**
ouverture du groupe
scolaire Renée Fong

22

• **Ecole élémentaire de
Pouembout :** livraison de
la cantine scolaire





SEPTEMBRE

- 09 • **Conseil d'administration de la Secal en province Nord** : M. Damien Yeiwene succède à M. Gil Brial à la fonction de Président de la société et **inauguration des villas jumelées Secal**
- 17 • **Chambre funéraire de Koumac** : réception de la construction
- 31 • **Projet Néobus** : réception des premiers travaux réalisés à Nouméa (quartier Asiatique)



JUILLET

- 11 • **PANDA(*)** : lancement des travaux de la première opération d'immobilier d'entreprise de la Secal, les docks Technoparc
- 12 • **Lotissement Pinsat** à Nouméa : livraison de la 1ère maison du programme LAPS(*) 2013/2016



NOVEMBRE

- 07 • **Liaison routière Hienghène/Kaala-Gomen** : validation de l'Avant-Projet Sommaire d'Itinéraire
- 12 • **ZAC(*) «Écoquartier» de la Vallée de Sakamoto** : signature de la convention de concession avec la Ville de Nouméa par le groupement Sic(*)/Secal



OCTOBRE

- 07 • **Renforcement du réseau AEP(*) de la Tribu de Goro** : achèvement des travaux
- 08 • **Base nautique de Pandop à Koumac** : réception des bâtiments
- 22 • **Médipôle** : pose des premières toitures sur le bâtiment principal



AOÛT

- 23 • **PANDA(*)** : Inauguration des sculptures de l'échangeur
- 28 • **PANDA(*)** : Achèvement des travaux de la tranche 2.2.



DECEMBRE

- 11 • **Dumbéa sur mer** : inauguration de La Maison de Dumbéa sur mer
- 16 • **Projet Néobus** : signature des premiers marchés de travaux de déviation de réseaux sur le secteur prioritaire de St-Michel au Mont-Dore



➤ NOS VALEURS



• PROXIMITÉ :

Une connaissance inégalée du territoire, de ses enjeux et de ses spécificités. Implantée en province Sud et en province Nord, la Secal intervient en concertation étroite et permanente avec ses clients institutionnels ou privés.



• COMPÉTENCE :

Un large éventail de services et d'activités implique la mise à disposition de compétences spécifiques et éprouvées. Les équipes pluridisciplinaires de la Secal sont composées de collaborateurs disposant d'un savoir et maîtrisant un savoir-faire adapté aux missions les plus variées.

• PERFORMANCE ÉCONOMIQUE :

Le statut de Société Anonyme d'Economie Mixte confère à la Secal les moyens et l'efficacité d'une entreprise privée au service des institutions calédoniennes.

• INDÉPENDANCE ET IMPARTIALITÉ :

À l'écoute de ses interlocuteurs, la Secal fédère les différents partenaires, favorise la concertation et met en perspective les différents projets au service de l'intérêt général.

• TRANSPARENCE :

Pour l'entreprise et pour les missions qu'elle conduit, la Secal est tenue à la plus grande transparence et à l'obligation de rendre des comptes à l'Etat et aux collectivités, à travers ses bilans financiers et des rapports de gestion.



LA SECAL, PRÉSENTE EN
NOUVELLE-CALÉDONIE

DEPUIS
1971

• LONG TERME :

Présente en Nouvelle-Calédonie depuis 1971 et créée par l'Etat et les principales collectivités de Nouvelle-Calédonie, la Secal inscrit légitimement son action dans le long terme.

AGENCE NORD

15



NOTRE ÉQUIPE

Pour répondre aux besoins de développement des collectivités du Nord, notre agence basée à Pouembout réunit une équipe pluridisciplinaire expérimentée. Sa connaissance du terrain, des problématiques liées à l'aménagement des espaces, au développement durable et à la croissance économique sur tout le territoire de la province Nord lui permet d'intervenir sur les projets techniques et structurants les plus diversifiés. Son équipe de 8 personnes s'est renforcée en 2013 avec l'arrivée d'une nouvelle assistante opérationnelle.

NOS ACTIVITÉS

L'équipe de la Secal accompagne au quotidien les services provinciaux dans leurs projets de constructions publiques et de désenclavement routier au bénéfice des populations souvent éloignées des services de proximité proposés dans les centres urbains. La réfection de la liaison routière entre les communes de Hienghène et de Kaala-Gomen permettra par exemple de développer économiquement la zone en sécurisant les déplacements et les transports.

La Secal Nord intervient également auprès des services de la Nouvelle-Calédonie en élaborant des structures de proximité adaptées, visant à promouvoir notamment la formation professionnelle et l'accès aux services de santé. Les « pôles excellence formation » de l'ETFP(*) de Bourail et le futur Centre Hospitalier du Nord confirment ainsi l'investissement du gouvernement en faveur des populations éloignées du Grand Nouméa.

➤ DÉSENCLAVEMENT ROUTIER DE LA PROVINCE NORD

Dans le cadre des opérations inscrites au Contrat de Développement 2011-2015, la province Nord a confié à la Secal le suivi de travaux de désenclavement routier et de réfection d'ouvrages d'art dans l'objectif de contribuer à une ouverture économique de certaines zones difficiles d'accès et d'améliorer les conditions de vie des habitants parfois très isolés.

INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES

PROJET DE ROUTE HIENGHÈNE/KAALA-GOMEN

Cette voie, ouverte par l'armée pendant la Seconde Guerre Mondiale, s'étend sur 70 km. En grande partie à l'état de pistes, cette liaison est difficilement praticable. Le développement socio-économique des tribus situées sur les communes de Hienghène et Kaala-Gomen est entravé par une grande difficulté d'accès, alors que la qualité des sites pourrait permettre l'essor d'un accueil touristique en tribu.

La mission de la Secal comprend :

- la réalisation d'un APS(*) pour un projet de route entre Hienghène et Kaala-Gomen permettant la circulation par tous temps de véhicules légers et de bus,
- la réalisation de travaux préparatoires entre la Tribu de Ouéholle et la bifurcation de Pagou (dans le cadre de la démobilisation de Vavouto).

Le contrat de développement 2011-2015 permet le financement de 800 MF.CFP d'investissements : la construction d'infrastructures routières sûres et structurantes désenclavera notamment les gîtes d'accueil en milieu tribal et l'ouverture de ces zones économiques favorisera l'amélioration des revenus des populations.

800
MF.CFP
D'INVESTISSEMENTS

Dans un premier temps, l'exécution de travaux préparatoires se concentre sur la zone la plus dégradée, située entre la Tribu de Ouéholle et la bifurcation de Pagou.

Le planning prévisionnel permet d'envisager un démarrage des travaux définitifs en 2015 pour une livraison de l'ensemble de la liaison fin 2019.



AMÉNAGEMENT DU COL D'AMOS - VERSANT OUEST

La route du Col d'Amos est un tronçon de la Route Provinciale Nord n°7, reliant les côtes Ouest et Est. En très mauvais état, elle ne permet plus aux véhicules de circuler en toute sécurité.

La Secal est mandatée pour réaliser les études et les travaux de renforcement : de légères modifications du tracé, sur une longueur de 3,4 km, vont améliorer notamment les conditions de transport sur cette transversale.

(*) cf. lexique page 47

La Secal a rendu l'APS(*) au mois d'août et les études préliminaires se poursuivent.

Le planning prévisionnel prévoit un démarrage des travaux début 2015 pour une durée de 12 mois.

Le budget global de l'opération est de 830 MF.CFP.



Sur Touho, les deux nouveaux ponts seront construits à côté des ponts existants, ce qui permettra de maintenir la circulation pendant toute la durée des travaux. Dans le souci de préserver l'environnement, des mesures strictes seront mises en place pour limiter l'impact de ces constructions sur le milieu maritime.

Sur Mokoué, le nouveau pont sera construit en lieu et place du pont existant.

Planning prévisionnel :

Touho (Kokingone) :

15 mois

Mokoué :

12 mois

Parallèlement à cette mission, la province réalise des projets en vue de l'amélioration du tracé routier en amont et en aval des futurs ouvrages.



Pont de Petit Kokingone à Touho

OUVRAGES D'ART : NOUVEAUX PONTS

La Secal réalise les études pour la construction de trois ouvrages d'art sur la côte Est : deux ponts situés à Touho, sur la Route Provinciale Nord n°10 au niveau du Kokingone, le troisième à Mokoué, non loin de Canala.

Les trois ponts existants sont en effet dans un état de dégradation avancée et submersibles lors de petites crues. Leur construction garantira la circulation des véhicules et la sécurité des personnes. Ces nouveaux ouvrages sont par ailleurs dimensionnés pour le passage de convois miniers.

Budget prévisionnel :

Pont de Petit Kokingone :

223 MF.CFP

Pont de Grand Kokingone :

512 MF.CFP

Pont de Mokoué :

250 MF.CFP



“ Je suis contente que cette route se construise, ce sera plus pratique pour nous tous et pour nos enfants plus tard. ”

Josiane PAIMBOUAYOUMA
Habitante de la Tribu de Ouémou

(*) cf. lexique page 47

➤ RÉALISATION D'UN LOTISSEMENT COMMUNAL À CANALA

Pour faire face aux besoins de sa population, la commune de Canala a décidé d'engager la réalisation d'un lotissement communal.

La commune de Canala a confié à la Secal un mandat de maîtrise d'ouvrage pour la réalisation d'une étude de faisabilité et d'un Avant-Projet Sommaire.

Avec le concours de la province Nord et des bailleurs sociaux,

145,3
MF.CFP

MONTANT PRÉVISIONNEL
GLOBAL DE L'OPÉRATION

ce lotissement d'une surface de 3 hectares pourrait prévoir la viabilisation de 18 lots d'environ 9 ares en moyenne et permettre ainsi à de nouvelles familles de s'installer.

Surface

3 hectares

Maîtrise
d'œuvre

ETEC



➤ RÉALISATION D'UN CENTRE D'HÉBERGEMENT À CANALA

A la suite des études menées, les premiers travaux, réalisés pour le compte de la province Nord, ont démarré au mois de novembre avec la destruction des bâtiments existants.

Prévue en plusieurs phases, cette construction s'étalera sur une durée de 15 mois et a été prévue pour préserver un accès piéton entre le village et la pharmacie de Canala.

220 MF.CFP

BUDGET TOTAL ESTIMÉ DE L'OPÉRATION

Surface

700 m²

Maîtrise
d'œuvre

DPJ
Architecte



“ Le métier d'assistante de chargés d'opérations est diversifié et valorisant. Il permet de traiter toutes sortes d'ouvrages, de la construction du pont de Mokoué au Centre Culturel de Canala ”

Jennifer AUGIER DE MONTGREMIER,
Assistante de Chargés d'Opérations

(*) cf. lexique page 47

INTERNAT DE L'ETFPA DE BOURAIL



Cette structure nécessaire à l'hébergement des futurs stagiaires du « Pôle Excellence Industrie » a été réalisée en conception-réalisation. Elle est composée d'ensembles de deux bungalows accueillant chacun deux personnes et est équipée d'un bloc sanitaire commun, le tout proposant une capacité d'accueil de 60 places. Le projet, études et travaux, a été réalisé en 12 mois (livraison en juillet 2013), pour un coût d'opération de 207 MF.CFP financé par la Nouvelle-Calédonie avec l'appui budgétaire du FED(*).

Cet équipement moderne, confortable et fonctionnel participe au même titre que la création du « Pôle Excellence Industrie » à la modernisation des infrastructures du site de l'ETFPA(*) de Bourail.

Montant de l'opération	207 MF.CFP
Surface	900 m ²
Maîtrise d'œuvre	KADH-SOPI

CONSTRUCTION DE L'UNITÉ DE SERVICE OPT(*) DE POUEMBOUT

Ce projet accueillera le personnel en charge des activités de maintenance et de développement du réseau de la zone.

Composé essentiellement de locaux administratifs, techniques et de stockage, le bâtiment permettra de déployer une dizaine de personnes sur plus de 200 m² de bureaux et 660 m² de zones de stockage.

Montant de l'opération	198 MF.CFP
Surface	200 m ²
Maîtrise d'œuvre	SOPI-KADH

Les études ont démarré en septembre et seront en passe d'être terminées début 2014.



Credit « KADH Architecture »

ÉCOLE DE MUSIQUE DE POINDIMIÉ

Dans le cadre du développement des équipements structurants de la province Nord, le projet de réalisation d'une école

de musique a été initié afin de promouvoir le développement et l'apprentissage de la musique à Poindimié.

La phase études a été conduite sur l'année et finalisée fin 2013, permettant le lancement des travaux sur 2014.

Le financement de l'opération est assuré par la province Nord à hauteur de 66 %, et par l'État à hauteur de 34 %, pour un coût prévisionnel total de 265 MF.CFP.



Credit « Agence Perspective » - Façade avant

Montant de l'opération	265 MF.CFP
Surface	465 m ²
Maîtrise d'œuvre	Perspective

(*) cf. lexique page 47



➤ CENTRE FUNÉRAIRE DE KOUMAC

Ce nouvel ensemble offre aux familles un lieu d'accueil fonctionnel et intime. Composé d'un bâtiment principal d'environ 400 m² (une salle de culte et deux salons de veille notamment), il bénéficie d'espaces verts aménagés pour améliorer la convivialité du lieu, et d'un parc de stationnement pour les visiteurs.

Le financement de la construction est assuré par la commune de

Koumac, la province Nord, l'État, le Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie et la SLN(*).

Montant de l'opération	141 MF.CFP
Surface	400 m ²
Maîtrise d'œuvre	ADH/KADH



➤ BASE NAUTIQUE DE KOUMAC

Achevée en octobre, la nouvelle base nautique, implantée sur un terrain communal à l'extrémité de la pointe de Pandop, offre aux sportifs de tous âges, 2200 m² dédiés à la pratique et à l'enseignement des activités nautiques dans le cadre scolaire et associatif (kayak, voile et autres).

Cet équipement moderne composé de vestiaires, de bureaux, d'une salle de classe, d'une voilerie, de hangars, de parcs à embarcations et d'une rampe de mise à l'eau est financée par la province Nord et l'État.

Montant de l'opération	200 MF.CFP
Surface	2200 m ²
Maîtrise d'œuvre	Athanor NC

➤ HOPITAL DE KOUMAC

En 2013, les nouvelles urgences, la réhabilitation de la stérilisation et des salles de soins post-opératoires sont livrées et permettent d'accueillir les patients dans les meilleures conditions.

L'opération est réalisée pour le compte de la Nouvelle-Calédonie.

Montant de l'opération	570 MF.CFP
Surface	5 000 m ²
Maîtrise d'œuvre	L. Vignet Architecture



“ Sillonnant la province Nord de long en large, j'ai l'opportunité de travailler sur des opérations très diversifiées. Il est intéressant d'œuvrer à la construction de ponts, de routes et d'équipements publics qui serviront au quotidien à la population. ”

Loïc VIDAL,
Chargé d'opérations

(*) cf. lexique page 47

AMÉNAGER

21



NOTRE ÉQUIPE

Notre équipe, composée d'une dizaine de profils représentatifs de nos métiers, s'engage au quotidien à la préservation d'un cadre de vie harmonieux. Elle intervient en urbanisme, paysage, eau et assainissement, VRD(*), logements et équipements collectifs.

NOS ACTIVITÉS

Avec sa population en constante évolution, le pays connaît une densification urbaine qui doit associer répartition équilibrée des espaces fonciers, bien-être des populations et croissance économique durable. Le logement, les transports, les équipements et espaces publics où la nature s'exprime sont autant de projets à imaginer et à concrétiser chaque jour.

Consciente des enjeux de demain, la Secal place, avec ses commanditaires, le développement durable au centre de ses priorités : ZAC(*), centres urbains, quartiers durables. Nos opérations conjuguent qualité architecturale à prix maîtrisé, performance environnementale, accessibilité, mixité sociale et développement économique.

Des opérations structurantes telles que Dumbéa sur mer, PANDA(*), le centre-ville de Boulari, le centre-ville de Koutio et le lotissement de La Foa, permettent de livrer cette année 50 000 m² d'espaces publics desservant 100 hectares de terrains viabilisés et de favoriser ainsi l'implantation d'une centaine de nouveaux opérateurs économiques.



➤ DUMBÉA SUR MER



**2,5 MDF.CFP
INVESTIS EN 2013**

**140 HECTARES
DE TERRAINS VIABILISÉS**

**13,5 MDF.CFP
DE RECETTES ENCAISSÉES,
CONSACRÉES
AUX INFRASTRUCTURES
ET ÉQUIPEMENTS**

**DÉJÀ 8 000
HABITANTS**

les équipements par la vente des terrains aménagés.

Le Groupe Scolaire Renée Fong a été livré à la rentrée 2013 : avec 18 classes pour 500 élèves et un plateau sportif, il renforce les capacités d'accueil scolaire dans ce secteur qui connaît une forte croissance démographique, la quasi-totalité des logements étant maintenant construite.

La Secal continue d'aménager et de construire des équipements publics de proximité qui seront livrés en 2014 :

➤ Un premier ensemble de **jardins partagés**, site de rencontres et de cultures en commun.

➤ La première maison de quartier, lieu de regroupement des associations et de la jeunesse.

➤ Des équipements de loisirs, parcs de jeux et terrains de sport,

➤ Une rampe de mise à l'eau offrant une accessibilité à la mer pour les plaisanciers.

➤ L'échangeur de La Vallée, facilitant l'accessibilité des quartiers,

➤ Le dévoiement de la ligne de transport d'énergie qui consiste à déplacer cette infrastructure traversant certains quartiers de Dumbéa sur mer.

Créer de nouveaux lieux de vie, avec une offre de logements diversifiée et équilibrée, faciliter l'accueil des entreprises et installer les équipements collectifs au cœur des quartiers, sont les principaux objectifs poursuivis par la Secal dans ses opérations d'aménagement.

À Dumbéa sur mer, ces actions se déclinent selon un modèle économique innovant consistant à financer les infrastructures et



(*) cf. lexique page 47



➤ Le démarrage des travaux d'une station d'épuration, prévu en mars 2014 permettra l'assainissement de la partie Sud de Dumbéa pour une mise en service courant 2016.

Enfin, la Secal a déplacé ses locaux de proximité pour se rapprocher des futurs quartiers aménagés. L'installation dans une maison individuelle a été privilégiée : celle-ci permettra aux acquéreurs d'être accueillis dans un espace semblable à leur futur lieu de vie.

➤ PARC D'ACTIVITÉS PANDA(*)

Ce quartier, qui deviendra la deuxième zone d'activités de Nouvelle-Calédonie en termes de surface, est destiné à accueillir des activités artisanales, industrielles, commerciales et de stockage sur des lots de toutes superficies.

LA DEUXIÈME TRANCHE, QUI COMPORTE 112 LOTS D'ACTIVITÉS, A ÉTÉ LIVRÉE EN JUILLET 2013. PANDA EST ACCESSIBLE PAR LA VOIE EXPRESS GRATUITE DEPUIS LE 31 DÉCEMBRE 2013. A CETTE DATE, 70 % DES LOTS COMMERCIALISÉS ONT DÉJÀ TROUVÉ ACQUÉREURS.



Créer de la ville, créer de la vie.

Faire du lien entre les hommes, voilà une des missions qui nous est à tous confiée en tant qu'aménageurs. Concrètement, cela se traduit par la réalisation d'infrastructures comme des ponts, des ouvrages d'art et des routes qui, au final, raccordent des quartiers entre eux et rapprochent les gens.



Nicolas TCHERNIATINE,
Chargé d'opérations

(*) cf. lexique page 47

➤ CENTRE-VILLE DU MONT-DORE À BOULARI

BUDGET
2,448 MDF.CFP

DÉPENSES AU 31/12/2013
1,870 MDF.CFP

La Ville du Mont-Dore a confié à la Secal la réalisation de son futur centre-ville autour de la mairie et à proximité d'équipements publics d'importance comme le port de plaisance, le centre culturel, la plaine des sports et le futur lycée du Mont-Dore. Il offrira à terme 800 à 900 logements et 5 000 à 7 000 m² de surfaces tertiaires.

La Secal a poursuivi en 2013 le programme d'investissements

prévu, avec la refonte de la signalisation verticale aux couleurs de la Ville, la mise en place d'un jalonnement commercial pour les établissements publics et privés et l'aménagement de l'îlot des pêcheurs (point de vue, parcours découverte).

En parallèle, la transformation par la province Sud de la RPI(*) en véritable boulevard urbain aura été le principal événement du centre-ville. La configuration de l'avenue en 2x2 voies, avec carrefours à feux, espaces verts et mobilier urbain développe l'image du centre dans l'esprit du projet. La poursuite des aménagements dans le cadre du projet Néobus vers le futur lycée du Mont-Dore est d'ores et déjà en cours.

De son côté, la Ville du Mont-Dore a lancé la construction de son Marché municipal.

Le développement immobilier de l'opération n'est pas en reste puisqu'une enseigne de restauration rapide devrait voir le jour en face du Pôle de l'Environnement en 2014.

➤ ASSISTANCE AUX COLLECTIVITÉS : « EAU ET ASSAINISSEMENT »

La province Sud a confié à la Secal une mission d'assistance administrative et technique auprès des communes de Bourail, La Foa, Moindou, Sarraméa, Thio et Yaté dans leurs travaux d'adduction d'eau potable et d'assainissement. Cet ensemble de travaux est inscrit au contrat de plan 2011/2015.

MONTANT
D'INVESTISSEMENTS
1,1 MDF.CFP



(*) cf. lexique page 47

➤ CENTRE-VILLE DE DUMBÉA À KOUTIO

La Ville de Dumbéa a confié à la Secal la réalisation de son futur centre-ville dans le quartier de Koutio. Celui-ci bénéficie d'un positionnement privilégié au sein d'un ensemble de plus de 80 hectares qui comporte déjà le lycée du Grand Nouméa, le Centre Commercial «Kenu In» et qui inclura le pôle principal d'échanges du futur Transport en Commun en Site Propre (Néobus). Il comportera à terme 1 000 à 1 200 logements et 50 000 à 70 000 m² de surfaces tertiaires.

2013 a été principalement marquée par le chantier d'aménagement urbain du premier secteur de la ZAC(*). D'un montant de 135 MF.CFP, les travaux ont commencé fin 2012 pour une durée de 18 mois et permettront de réaliser une qualité urbaine nouvelle.



BUDGET

3,632 MDF.CFP

Deux ventes (une signée, une en cours) permettront la construction des résidences «Alcyone» et «Bambou» qui proposeront à l'horizon 2017 près de 170 logements, 11 commerces et une crèche.

Ces deux projets permettront de lancer l'aménagement urbain définitif du secteur englobant l'école maternelle et la Médiathèque de Koutio.

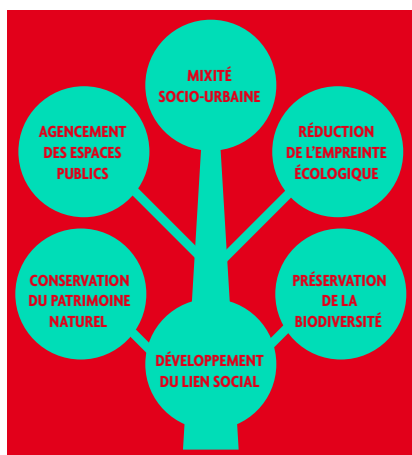
DÉPENSES AU 31/12/2013

1,216 MDF.CFP

Située plus au Sud, la résidence «Urban Center» est en voie d'achèvement pour début 2014.

Par ailleurs, la Ville et la Secal ont posé les premières bases de la négociation avec le porteur du projet de Multiplex au cœur de la ZAC(*) (10 salles de cinéma). Cette perspective, associée à celle du projet Néobus, donnera toute sa cohérence à l'aménagement de ce nouveau centre de vie.

➤ ÉCOQUARTIER SAKAMOTO À NOUMÉA



Dernier espace à urbaniser de la Ville de Nouméa, ces 27 hectares accueilleront sur les dix prochaines années 400 logements (dont 20% de logements aidés) des commerces et des services de proximité.

L'humain est au cœur de toutes les préoccupations : l'accent est particulièrement mis sur le bien-être, le confort des habitants et un développement responsable, respectueux de la qualité de vie et de l'environnement.



La Secal et la Sic allient leurs savoir-faire complémentaires pour assurer le rôle de concessionnaires de la Ville de Nouméa et concrétiser de 2015 à 2023 l'ambitieux projet d'aménagement du premier écoquartier du Pacifique Sud : la Vallée de Sakamoto.

(*) cf. lexique page 47



➤ AÉRODROME DE L'ÎLE DES PINS

L'aérodrome de l'île des Pins est une installation gérée par la Direction du Foncier et de l'Aménagement de la province Sud. Situé dans la partie nord-ouest de l'île, à une quinzaine de kilomètres du village de Vao, il accueille des liaisons quotidiennes entre Nouméa et l'île des Pins et dispose d'une piste de

1 250 mètres ouverte à la circulation aérienne depuis 1955.

La DFA(*) a confié à la Secal un mandat d'étude pour l'établissement d'un diagnostic des installations, d'un plan de patrimoine et d'un programme pluriannuel d'investissement.

L'objectif de cette mission est de mettre en conformité l'aérodrome avec les nouvelles normes établies par la Direction Générale de l'Aviation Civile et d'organiser sa gestion patrimoniale sur les prochaines années.

➤ ÉTUDE D'IMPLANTATION D'UNE ZONE INDUSTRIELLE - ICPE EN PROVINCE SUD

La province Sud a confié un mandat à la Secal pour la recherche de foncier et l'étude de l'aménagement d'un ou plusieurs sites particulièrement destinés aux activités industrielles et artisanales soumises à la réglementation ICPE(*).

Après avoir localisé et caractérisé les entreprises concernées, une étude de marché a été menée auprès de leurs dirigeants fin 2013. Celle-ci a mis en évidence un réel intérêt des chefs d'entreprises pour une zone dédiée, pouvant accueillir leurs activités

et proposer la mise en commun d'équipements spécifiques (traitement des eaux usées et eaux pluviales) et de services.

Cette étude se poursuivra en 2014 avec les programmes d'aménagement des sites identifiés.



“ La beauté de ce métier, c'est d'arriver à conjuguer tous les talents pour passer d'un monde virtuel à un monde réel. La cerise sur le gâteau, c'est qu'après quelques années personne ne se rend compte que des gens ont œuvré à tout cela. ”

Didier ROUÈDE,
Chef de projets

(*) cf. lexique page 47

NÉOBUS

Depuis 2012, la Secal, mandataire en groupement avec Transamo(*), poursuit pour le compte du SMTU(*) sa mission de mandat de maîtrise d'ouvrage du projet de Transport en Commun en Site Propre du Grand Nouméa, destiné à offrir une desserte régulière, fiable et sécurisée aux usagers et à proposer une alternative efficace aux déplacements en voiture.

27



NOTRE ÉQUIPE

Notre équipe, renforcée cette année par de nouveaux collaborateurs, a pour mission de :

- Coordonner les différents acteurs du projet (partenaires institutionnels et entreprises),
- Élaborer un projet de transport en commun adopté par tous,
- Piloter l'ensemble des études et travaux sur une durée de 5 ans.

NÉOBUS EST LE PROJET DE TRANSPORT EN COMMUN EN SITE PROPRE DU GRAND NOUMÉA COMPOSÉ DE DEUX LIGNES CENTRALES EN FORME DE T RELIANT LA PLACE BIR HAKEIM (NOUMÉA) AU MÉDIPÔLE (DUMBÉA) ET AU FUTUR LYCÉE DU MONT-DORE.

➤ CARACTÉRISTIQUES DU PROJET



24,6 KM
DE VOIES EN
SITE PROPRE

25 000
VOYAGEURS PAR JOUR

26
MILLIARDS DE FRANCS
D'INVESTISSEMENTS

11
PÔLES D'ÉCHANGES

1 300
PLACES DE
STATIONNEMENT EN
PARC-RELAIS

28
VÉHICULES CLIMATISÉS
DE 120 PLACES

45
POINTS D'ARRÊTS

79
CARREFOURS
PRIORITAIRES

(*) cf. lexique page 47



Crédit «Atelier Villes & paysages»

➤ UN PROJET UNIQUE ET COMPLEXE

La mobilité repensée à l'échelle de l'agglomération et la volonté d'offrir un service de transport en commun de haute qualité («BHNS(*)») pour faciliter les déplacements de tous, c'est aussi :

➤ Le premier projet d'infrastructure porté par les cinq acteurs institutionnels de l'agglomération (communes de Dumbéa, Mont-Dore, Nouméa, Païta et province Sud),

➤ La modernisation des aménagements urbains repensés pour améliorer la qualité de vie,

➤ L'insertion de trottoirs accessibles aux personnes à mobilité réduite et aux cycles,

➤ La déviation et la réfection de réseaux souterrains (eau, électricité, numérique),

➤ L'évolution du code de la route et des règlements d'urbanisme.

La Secal accompagne toutes ces réflexions aux côtés du SMTU(*), le défi est passionnant !



“ L'importance de ce projet pour le territoire et la richesse du travail qui en découle me portent tous les jours. Mon rôle est d'entraîner toute l'équipe et les partenaires vers la réalisation d'un projet de qualité qui réponde aux attentes des habitants. ”

Catherine GLANOIS,
Directrice du projet Néobus

(*) cf. lexique page 47

➤ 2013 : UNE ANNÉE D'ETUDES ET DE TRAVAIL PARTENARIAL

Les experts et partenaires mobilisés par le projet Néobus ont permis :

- La réalisation des premiers travaux de réseaux (quartier asiatique à Nouméa et centre-ville de Koutio à Dumbéa),
- La finalisation de l'avant-projet du tracé (300 m² de plans, dossier de plus d'un millier de pages), du programme du futur centre de maintenance et des ouvrages d'arts,
- La réalisation de l'étude d'impact environnemental,
- L'ouverture des premières voies réservées aux bus dans le quartier asiatique de Nouméa (réalisées par la Ville de Nouméa, photo ci-dessus),
- La signature de la convention de financement de 2,1 MdF (dite «Grenelle Environnement(*)») par le Président du SMTU(*) et la notification des premiers marchés



de travaux pour un montant de 1,2 MdF (signalisation, travaux préparatoires, déviation de réseaux à Boulari, Mont-Dore, et à Rivière Salée, Nouméa).

**300 m²
DE PLANS**

➤ LA CRÉATION D'UNE IDENTITE FORTE



LA SECAL A ACCOMPAGNÉ LE SMTU(*) DANS LA PREMIÈRE PHASE DE COMMUNICATION DU PROJET : 130 RÉUNIONS PARTENARIALES ET 20 RÉUNIONS PUBLIQUES SE SONT TENUES ET ONT PERMIS À NÉOBUS DE SE FAIRE UNE PLACE DANS LE PAYSAGE CALÉDONIEN.



Plus d'informations sur
www.projetneobus.nc



*Ingrid Kasiran,
Chargée d'études*

“ La Secal m'a donné l'opportunité de découvrir un métier pluridisciplinaire très enrichissant qui allie à ce stade du projet, suivi de dossiers, attributions des premiers marchés ou encore analyse des rendus des prestataires. ”

(*) cf. lexique page 47

CONSTRUIRE

NOTRE ÉQUIPE

Avec un effectif de 13 personnes, notre équipe pilote et coordonne la construction, la rénovation, la réhabilitation ou la restructuration de tous types de bâtiments et d'équipements publics ou privés. Elle réalise aussi les études de faisabilité ou préalables aux travaux, les missions d'assistance ou de conseils dans le domaine de la construction.



31

NOS ACTIVITÉS

Nous apportons nos expériences et savoir-faire aux collectivités et établissements publics de Nouvelle-Calédonie dans la réalisation de leurs constructions, superstructures, programmes d'habitat ou d'immobilier d'entreprise, dans le respect de la garantie de l'intérêt général, de la qualité architecturale et environnementale, de la fonctionnalité, de la maîtrise des budgets et des procédures soumises aux marchés publics.

La Secal intervient en 2013 sur 45 opérations de construction ou de rénovation, pour un montant d'opération géré de 13 200 MF.CFP.

L'année a été marquée notamment par l'achèvement de l'aérogare de La Tontouta pour le compte de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Nouvelle-Calédonie et l'ouverture du groupe scolaire Renée Fong à Dumbéa pour le compte de la province Sud.

Sur le chantier du Médipôle, les travaux de gros œuvre ont atteint leur intensité maximale (jusqu'à 450 ouvriers et 90 000 m² de surface construite SDO(*)).



Le médipôle en direct :
accédez aux webcams sur
le site www.secal.nc



LE GOUVERNEMENT DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE A DÉCIDÉ DE RÉUNIR SUR UN SITE UNIQUE L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DU CENTRE HOSPITALIER TERRITORIAL ET DE RÉALISER AINSI UN PÔLE SANITAIRE ULTRAMODERNE : LE «MÉDIPÔLE» À DUMBÉA.

➤ CONSTRUCTION DU BÂTIMENT PRINCIPAL DU MÉDIPÔLE À DUMBÉA

Le site du Médipôle accueillera :

➤ un bâtiment principal regroupant un plateau technique, des activités de Médecine – Chirurgie – Obstétrique, des laboratoires, l'Institut Pasteur de Nouvelle-Calédonie (IPNC) et un Plateau Technique de Cancérologie



L'objectif du délai de livraison en janvier 2016 et les impératifs de maîtrise des coûts d'opération fixés à 50 MDF.CFP sont tenus à la fin de l'année 2013.

En parallèle du Médipôle et directement en lien avec le projet, on note cette année :

➤ un pôle logistique (Logipôle)

cette montée en puissance essentiellement concentrée sur le gros œuvre.

➤ Le choix de l'intégration d'une station Néobus dans le Médipôle qui permettra d'améliorer la desserte de cet équipement et la fréquentation du transport en commun,

Pour ce faire, le Gouvernement a confié au groupement Secal/Icade un mandat de maîtrise d'ouvrage pour la construction du bâtiment principal.

Dès le second semestre, les corps d'état secondaires ont commencé à investir le chantier.

➤ Le début des travaux du Logipôle, complémentaire au Médipôle par le CHT(*),

Au cours de l'année 2013, l'activité sur le chantier du Médipôle s'est accrue. Les entreprises ont su gérer

Le chantier du Médipôle en 2013

Les moyens matériels et humains sont aujourd'hui pleinement opérationnels sur le plus gros chantier public de Nouvelle-Calédonie.

➤ L'avancée des travaux du CSSR(*), 3^{ème} équipement de santé sur la zone, qui sera livré en fin d'année 2014.



“ Je suis gestionnaire des marchés du Médipôle depuis l'ouverture du chantier. En 2013, 11 MDF.CFP ont été réglés à une centaine d'intervenants. C'est une vraie richesse pour moi de participer à l'élaboration d'un chantier si colossal et au développement du territoire. ”

Vanessa LETOURNEUR
Gestionnaire des marchés du Médipôle

(*) cf. lexique page 47

➤ LE MÉDIPÔLE EN QUELQUES CHIFFRES

CAPACITÉ D'ACCUEIL :
450 CHAMBRES
POUR 645 LITS ET PLACES
(ACTIVITÉS MCO(*))

PLATEAU TECHNIQUE :
8 BLOCS
OPÉRATOIRES
ET UNE HALLE OPÉRATOIRE
DE 4 POSTES

SURFACE CONSTRUITE :
90 000 M²
(SDO^(*))

DURÉE DU CHANTIER :
48 MOIS

MOYENS HUMAINS :
UNE MOYENNE DE
400
PERSONNES
SUR LE CHANTIER

**ACHÈVEMENT
DES TRAVAUX :**
1^{ER} SEMESTRE
2016

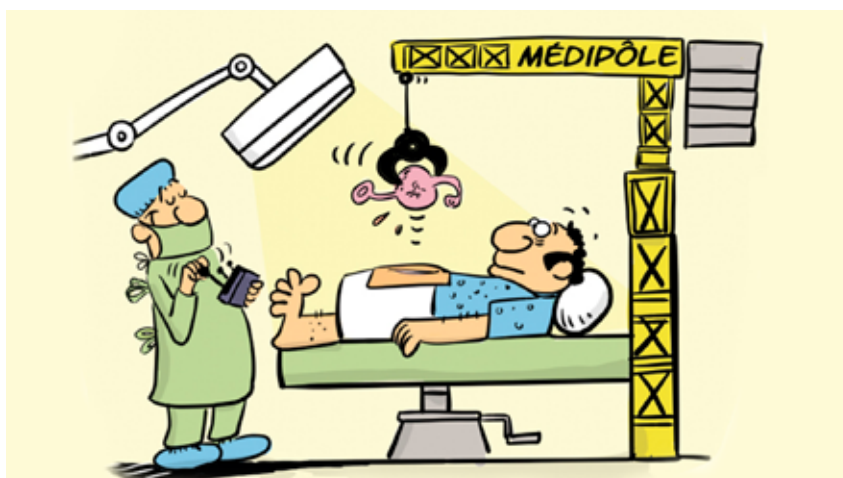
**COÛT DE
L'OPÉRATION :**
49,7 MDF.CFP

MAÎTRISE D'ŒUVRE :
AGENCE MICHEL BEAUVAIS
& ASSOCIÉS (MANDATAIRE)
- ARCHIPEL - ARTELIA
BÂTIMENT & INDUSTRIE -
ITCE - ECEP - ÉCONOMIE 80
- ACOUSTIQUE & CONSEIL



➤ EN RÉSUMÉ, LES POINTS MARQUANTS DE L'ANNÉE :

- Une activité importante sur le chantier avec 400 personnes sur le site et des moyens importants (8 grues),
- 11 milliards de francs de facturation sur l'année,
- Un avancement conforme aux prévisions qui permet de maintenir l'objectif de livraison pour le début de l'année 2016,
- Une montée en puissance des entreprises locales en sous-traitance sur les corps d'état secondaires avec plus de 100 entreprises locales sur le site,



➤ La pose des premières couvertures en octobre et les premières

mises en peinture des façades en décembre.

(*) cf. lexique page 47



➤ LAPS(*)

Dans le cadre de sa politique d'habitat social, la province Sud s'est engagée dans le financement d'opérations en accession à la propriété à l'attention des populations à faibles revenus. Sont concernées, les familles ayant un projet de construction de maison individuelle clés en main en milieu diffus, de droit commun ou coutumier.

**DEPUIS DÉBUT
2006, LA SECALA
LIVRE 328 MAISONS
INDIVIDUELLES SUR
TOUT LE TERRITOIRE
DE LA PROVINCE SUD.**

Ce programme d'aide à l'habitat social relève du Contrat de Développement Etat - province Sud avec la participation financière du Fonds Social de l'Habitat et des communes. Les subventions apportées dans le financement de l'habitation sont une aide sans précédent pour ces ménages qui ont enfin la possibilité de devenir propriétaires.



“ L'accession à la propriété est le projet de vie fondamental des familles que j'accompagne. 328 foyers ont déjà vu leur rêve se réaliser depuis la création de cette opération provinciale en décembre 2005. Ma mission est riche d'échanges et de partages : l'humain étant au cœur de mon métier, je déploie inévitablement mon énergie avec plaisir. ”

Magaly GANDOLFO
Chargée de clientèle

(*) cf. lexique page 47



“ Cette maison, c’est une bouffée d’air et un heureux changement de vie. Le fait que la Secal gère toutes les démarches pour nous a été d’un grand secours, c’est pour cette raison que nous avons souhaité passer par cet organisme pour notre projet. ”

Valérie LAUNAY
Propriétaire à La Foa

35



2013 EST MARQUÉE PAR...

- Le renouvellement de la convention LAPS(*) sur la période 2013-2016.
- L’amélioration du produit proposé, avec la prise en compte des évolutions de la réglementation (diagnostic amiante des terrains, adaptabilité des logements aux personnes handicapées, amélioration des dispositions techniques).
- Le démarrage de 38 chantiers.
- La livraison de 31 habitations aux heureux propriétaires avant le 31 décembre.



(*) cf. lexique page 47



➤ EXTENSION DE LA DIRECTION DU FONCIER ET DE L'AMÉNAGEMENT DE LA PROVINCE SUD

Suite à une réorganisation de ses services, la province Sud a confié à la Secal le mandat pour la réalisation de l'extension des bureaux de la DFA(*).

À l'issue de l'appel d'offres ouvert

en conception-réalisation en début d'année 2013, les travaux ont débuté en décembre.

La livraison est prévue au mois de juillet 2014.

Montant de l'opération	139 MF.CFP
Surface	661 m ²
Conception/réalisation	MUTO/AIRE-LIBRE/ASNA

➤ CENTRE DE FORMATION DES APPRENTIS « LUCIEN MAINGUET » À NOUVILLE



La Secal pilote les travaux en tant que mandataire de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Nouvelle-Calédonie.

Les travaux ont pour objectif la mise aux normes des ateliers et l'amélioration des conditions d'apprentissage.

Ils ont débuté au mois d'avril 2013 et permettront une livraison au 4ème trimestre 2014.

Montant de l'opération	715 MF.CFP
Surface	2 422 m ²
Maîtrise d'œuvre	Bodetto/Cayrol

(*) cf. lexique page 47

Montant de l'opération	910 MF.CFP
Nombre de sites	132
Nombre de bâtiments	240



703
MF.CFP
DE TRAVAUX
DÉJÀ SUPERVISÉS
SUR LES 3 PROVINCES

➤ DÉVELOPPEMENT ET ENTRETIEN DU PATRIMOINE DE L'OPT

La Secal est chargée, dans le cadre d'un mandat confié par l'OPT(*), de la remise à niveau de son patrimoine : elle réaménage des agences

multi-services, pilote des travaux de conformité et de rénovation générale des bâtiments.

➤ CONSTRUCTION DU NOUVEAU CENTRE DE TRAITEMENT DU COURRIER À DUCOS

L'Office des Postes et Télécommunications de Nouvelle-Calédonie a missionné la Secal pour la construction du nouveau Centre de Tri du Courrier sur le site Eiffel situé à proximité du complexe «Le Centre» à Ducos.

Le service, actuellement installé en centre-ville, a besoin d'être réorganisé et agrandi pour assurer le traitement logistique du courrier.

Le Centre de Tri comprendra un hall d'activités et des bureaux administratifs sur 4400 m² dont 3500 m² de hall de tri.

À cette opération se rattache la construction d'un immeuble d'activités tertiaires de 2500 m² en étage qui aura pour vocation d'abriter les services de l'Office. Le réaménagement extérieur du site prévoit la construction en ouvrage d'un parking de 300 places.

La mise en exploitation est prévue courant 2017.



Montant de l'opération	2500 MF.CFP
Surface bâtiments	6 900 m ²

MISE EN EXPLOITATION
PRÉVUE EN
2017

(*) cf. lexique page 47



Credit «Atelier 13»

➤ CONSTRUCTION DE LA MAIRIE DE DUMBÉA

Les importants développements urbains actuellement en cours sur le secteur de Koutio et de Dumbéa sur mer ont conduit les élus à revoir l'implantation de cet équipement public en envisageant la construction de la nouvelle mairie sur un terrain situé à l'entrée du quartier de Koutio. La Ville de Dumbéa a confié à la

Secal les études préalables à la réalisation de ce pôle administratif où est actuellement implantée la mairie annexe. L'année 2013 a été consacrée aux études et au lancement du permis de construire ; l'appel d'offres pour le démarrage des travaux est prévu début 2014 pour une mise en service en mars 2016 avec la construction de

3900 m² pleinement consacrés aux administrés.

Montant de l'opération	1020 MF.CFP
Surface	3900 m ²
Maîtrise d'œuvre	Atelier 13

Montant de l'opération	42 MF.CFP
Surface	0,5 hectare

La province Sud a confié à la Secal la réalisation d'un terrain multisports à Dumbéa en bordure de la route du golf. Il s'agit ici de la première phase de l'aménagement de détente et de loisirs pour les habitants du quartier. Cet aménagement comprendra également un faré, un terrain de pétanque et un parking. Les travaux ont débuté en fin d'année 2013. L'ouvrage a été remis à la Ville de Dumbéa au premier trimestre 2014.

➤ AMÉNAGEMENT DU TERRAIN MULTISPORTS DE DUMBÉA



➤ AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE JEUNES À NOUMÉA

La Secal a livré fin décembre ce nouveau lieu d'échanges et d'informations à Nouméa, pour le compte de la province Sud. Des accompagnateurs qualifiés aident les jeunes néo-calédoniens dans leurs recherches et projets, au sein d'un espace aménagé et moderne de 530 m² dédié à divers centres d'intérêt : information, orientation association, financement des

études, carte Jeunes ou encore cyber-espace.

Montant de l'opération	27 MF.CFP
Surface	530 m ²
Maîtrise d'œuvre	Archi 9



(*) cf. lexique page 47

DÉVELOPPER

UNE APPROCHE INNOVANTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE

39





Docks Technoparc à Panda

➤ UNE APPROCHE INNOVANTE DE L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE

DANS LA CONTINUITÉ DU PLAN STRATÉGIQUE À MOYEN TERME INITIÉ PAR SON CONSEIL D'ADMINISTRATION, LA SECAL LANCE SES PREMIÈRES OPÉRATIONS D'IMMOBILIER D'ENTREPRISE DANS LE RESPECT DE TROIS PRINCIPES DIRECTEURS FONDAMENTAUX :

Parcours résidentiel des entreprises

L'acquisition de locaux est une étape parfois difficile à franchir pour les

entreprises. La Secal propose une alternative aux entrepreneurs qui souhaitent investir dans des bâtiments fonctionnels à prix maîtrisés, situés dans des zones à fort potentiel économique.

Aménagement du territoire

L'intérêt général et l'aménagement équilibré du territoire sont au centre des priorités de la Secal. Elle propose ainsi à la vente ou à la location des biens immobiliers qui permettent de valoriser des zones de développement, tout en recherchant une qualité d'aménagement et d'équipement.

Recherche de performance

Elle se décline en 3 axes :

- Conception de montage financier novateur (location-vente par exemple)
- Développement de procédés techniques (construction, développement durable)
- Innovation architecturale et projets répondant à de nouveaux besoins alliant qualité et fonctionnalité.

➤ TECHNOPARC

TECHNOPARC EST SITUÉ SUR LE SITE DIT DU « PONT NOIR » SUR LA ZAC PANDA(*) AU NORD DE DUMBÉA

Secal cherche à permettre aux TPE(*) et artisans à la recherche d'une nouvelle implantation ou d'extension de leur surface d'exploitation, de pérenniser leur activité et consolider ainsi leur patrimoine en acquérant des docks de petite surface (50 à 80 m² au sol) à des prix accessibles.

- L'accessibilité sur l'axe routier principal de l'agglomération (voie express) a été privilégiée,
- L'environnement industriel de la ZAC PANDA(*) est de qualité et propose un niveau d'équipement moderne et adapté,

Cette opération propose 2 780 m² de docks (92% de la surface totale) et de bureaux (8%). Elle peut accueillir des activités à vocation artisanale, industrielle et d'entreposage. 70% du projet a été commercialisé en 2013. À travers cette opération, la

Avantages :

- Les docks sont situés au centre de l'agglomération, à proximité des principaux pôles d'activités du Grand Nouméa (Ducos, Nouméa, Dumbéa, Païta et Mont-Dore),

- Les cellules vendues offrent volontairement des petites surfaces à un prix attractif pour de petites entreprises.

Livraison prévue mi 2014.



“ Ce qui m'a amené à travailler à la Secal ?
Le sentiment de participer au développement social
et économique de la Nouvelle-Calédonie, de donner
l'occasion à mes clients de devenir enfin propriétaires
et de changer leur vie. ”

Frédéric JEAN
Responsable de la Commercialisation et du marketing

(*) cf. lexique page 47

➤ LE SANTAL

IMMEUBLE COMMERCIAL ET DE BUREAUX FACE AU FUTUR MÉDIPÔLE

A travers cette opération, la Secal recherche une complémentarité forte avec le futur centre hospitalier en proposant l'ensemble de ces surfaces à des professionnels de santé, à des activités paramédicales et à des services directement liés à l'accompagnement des personnes.

Le Santal offre des plateaux commerciaux modulables en rez-de-chaussée sur plus de 1200 m² et des plateaux de bureaux de 100 à 1000 m² aux étages supérieurs, sur un total de 4000 m².

Avec son parking largement dimensionné, des prestations architecturales de qualité et son emplacement privilégié, Le Santal représente un investissement à forte valeur ajoutée.

Le point fort de cette promotion est sa situation géographique :

➤ Le Santal est implanté aux portes de Dumbéa sur mer dans une zone



Crédit : «Cayrol Architectes»

de chalandise qui devrait accueillir plus de 35 000 habitants à terme,

➤ Il bénéficie d'une bonne exposition à partir de la voie express (sans péage depuis fin 2013),

➤ L'avenue du Front de mer qui dessert Le Santal sera une artère dynamique sur laquelle sont positionnées plusieurs activités drainant naturellement un flux important de clientèle (restauration rapide, hôtellerie, laboratoire d'analyses, etc.),

➤ Une station du futur Néobus (Transport en commun en site propre) sera implantée face au Santal.

L'immeuble sera livré en 2016, en même temps que le Médipôle.

**VISITEZ NOTRE
SITE DÉDIÉ :**
WWW.LESANTAL.NC



41



Crédit : «Cabinet ADH Architecture»

➤ K6 INITIATIV À KONÉ

Ce projet de construction destiné aux entreprises dans une zone en plein développement, bénéficie de conditions idéales. Situé au lotissement K6 à Koné, ces bureaux livrés bruts offrent des surfaces de 75 à 300 m² et disposent d'un parc de stationnement et d'une zone d'espaces verts aménagée.

Les acquéreurs pourront bénéficier d'un montage financier novateur en Nouvelle-Calédonie, avec une offre d'achat en location-vente.

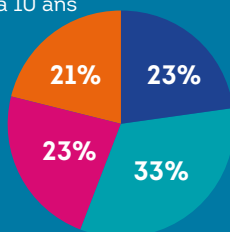
L'agence Nord de la Secal y implantera ses bureaux.

(*) cf. lexique page 47

98%
DE
CDI

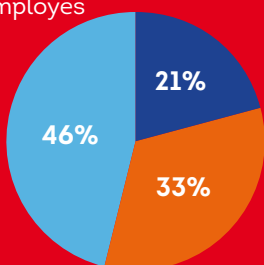
ANCIENNETÉ

- Inférieure à 2 ans
- Entre 2 et 5 ans
- Entre 5 et 10 ans
- Supérieure à 10 ans

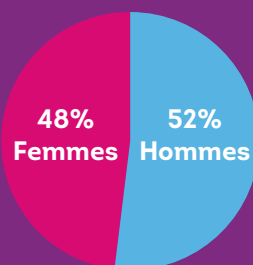


INDICATEURS SOCIAUX

- Cadres
- Agents de maîtrise
- Employés



Effectif 2013
48 salariés

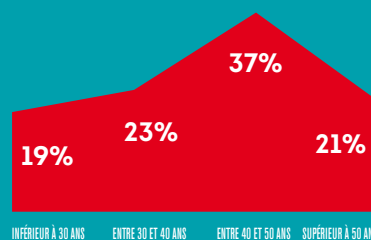


100%

DU PERSONNEL FORMÉ
SUR L'ANNÉE



PYRAMIDE DES ÂGES



1500
HEURES DE FORMATION



170
KF.CFP

BUDGET FORMATION
MOYEN PAR SALARIÉ



60 000

HEURES PASSÉES
SUR LES OPÉRATIONS





➤ SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

PRÉSENTATION :

Le Secrétariat Général est le garant de la bonne application des axes stratégiques décidés par les actionnaires. Il contribue à la production de l'information financière, s'assure de la conformité juridique des contrats passés, s'investit dans le développement d'un environnement propice à l'épanouissement des salariés, et est responsable de la communication et la vente à nos clients institutionnels et privés.

Notre équipe est composée de profils variés dans les domaines :

- des ressources humaines,
- de la commercialisation et de la communication,
- de la comptabilité et de la gestion financière,
- du contrôle de gestion,
- de la supervision des marchés publics et des questions juridiques,
- de l'accueil et des moyens généraux.

Support des métiers opérationnels, elle assure le lien entre les administrateurs de la société, ses clients, ses fournisseurs et ses salariés.

154
MARCHÉS
SIGNÉS



“ Rattachée au Secrétariat Général pour garantir la qualité contractuelle de nos activités et contribuer à la veille juridique générale, j'assure une mission de conseil auprès des opérationnels pour la passation et l'exécution administrative et financière des marchés. En 2013, 154 marchés ont été signés pour un montant de 7 945 MF.CFP d'investissements. ”

Stéphanie Maïkousky,
Responsable juridique et marchés

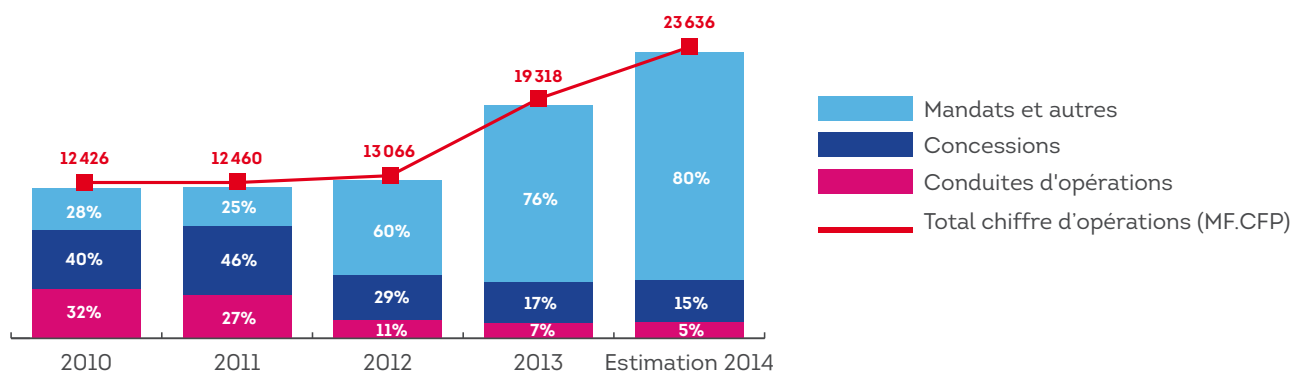
➤ BILAN SIMPLIFIÉ

En millions de Francs CFP	2010	2011	2012	2013	Variation en % 2012 - 2013
Actif immobilisé net	548	516	547	619	13%
Stock et en-cours	11 734	16 391	16 991	17 748	
Créances d'exploitation et autres créances	2 110	4 524	1 206	1 638	
Trésorerie	2 814	2 080	3 594	4 923	
Actif circulant	16 658	22 996	21 791	24 309	12%
Comptes de régularisation - actif	5	4	84	3	-97%
Total Actif	17 210	23 516	22 422	24 931	11%
Capital	63	63	63	565	
Résultats cumulés, réserves et primes	600	546	567	97	
Subvention d'investissement	44	40	38	35	
Capitaux propres	707	649	667	697	4%
Provisions pour Risques et charges	155	6	5	13	164%
Dettes financières	12 256	14 393	14 993	15 358	
Dettes d'exploitation et autres dettes	3 531	6 343	4 283	5 969	
Total dettes	15 787	20 736	19 276	21 328	11%
Comptes de régularisation - actif	562	2 125	2 475	2 894	17%
Total Passif	17 210	23 516	22 422	24 931	11%

➤ CHIFFRE D'OPÉRATIONS (INVESTISSEMENTS)

En millions de Francs CFP	2010	2011	2012	2013	Estimation 2014
Conduites d'opérations	4 058	3 546	1 473	1 292	1 300
Concessions	4 921	5 771	3 755	3 368	3 500
Mandats et autres	3 448	3 144	7 838	14 658	18 836
Total chiffre d'opérations	12 426	12 460	13 066	19 318	23 636

CONTRIBUTION AU CHIFFRE D'OPÉRATIONS

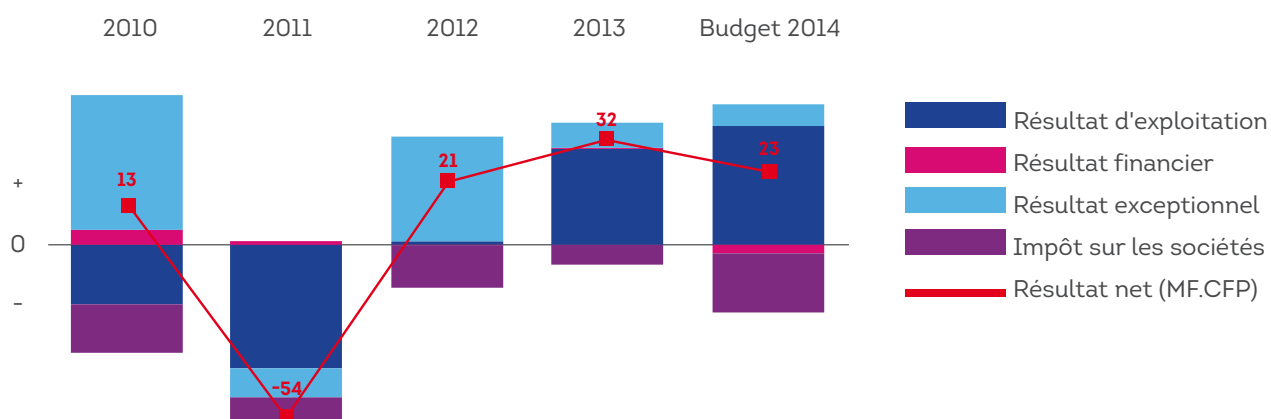


SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

En millions de Francs CFP	2010	2011	2012	2013	Budget 2014	Variation en % 2012 - 2013
Rémunérations de mandats, conduites d'opérations et prestations de services	249	207	301	370	372	
Rémunérations des concessions	169	236	230	230	231	
Autres produits d'exploitation	143	31	34	49	97	
Chiffre d'affaires	561	473	564	648	699	15%
Production immobilisée des opérations propres	12	0	11	418	400	
Production de l'exercice	573	473	576	1066	1 099	85%
Achats des opérations propres	-86	-0	-11	-418	-400	
Achats et services extérieurs	-130	-126	-98	-100	-138	
Valeur ajoutée	357	347	467	548	561	17%
Impôts et taxes	-7	-9	-12	-13	-12	
Charges de personnel	-384	-386	-419	-462	-469	
Excédent Brut d'Exploitation	-34	-47	36	73	80	102%
Produits calculés et autres produits - charges calculées et autres charges	15	8	-35	-43	-43	
Résultat d'exploitation	-19	-39	1	30	38	2601%
Résultat financier	5	1	-0	0	-3	-369%
Résultat exceptionnel	43	-9	33	8	7	-76%
Impôt sur les sociétés	-15	-7	-13	-6	-19	-40%
Résultat net	13	-54	21	32	23	57%
Capacité d'autofinancement	-44	-53	23	72	62	211%

45

CONTRIBUTION AU RÉSULTAT NET





➤ PERSPECTIVES 2014

**LE BUDGET PRÉVISIONNEL
2014, APPROUVÉ
PAR LE CONSEIL
D'ADMINISTRATION
DU 11 DÉCEMBRE 2013,
PRÉVOIT UN CHIFFRE
D'AFFAIRES
EN PROGRESSION
PAR RAPPORT
À L'ANNÉE PASSÉE**

L'année 2014 verra le renouvellement des exécutifs suite aux élections municipales et provinciales. La Secal réaffirmera sa vocation à accompagner les collectivités pour leurs projets d'équipements et d'aménagement sur tout le territoire de la Nouvelle-Calédonie.

La Secal poursuivra le pilotage de ses opérations et notamment :

- Le chantier du Médipôle pour les travaux de second œuvre,
- L'aménagement des ZAC de Dumbéa sur mer et PANDA(*) (construction du 3^{ème} groupe scolaire, station d'épuration de Dumbéa 2, voie Sud et Échangeur des Érudits, quartier résidentiel en front de mer au cœur d'Apogoti),

➤ En lien avec la SIC(*), les études de l'Écoquartier de la Vallée de Sakamoto permettront la construction de près de 400 nouveaux logements (dont 20 % de logements aidés) dans un cadre de vie agréable en centre-ville,

➤ Le Projet Néobus dont les choix stratégiques seront arrêtés avec les nouveaux représentants des communes et de la province Sud et les premiers travaux importants engagés à Boulari, Koutio et Dumbéa sur mer,

➤ Les études préalables à la construction du Centre de Traitement du Courrier à Ducos pour l'OPT(*),

➤ L'opération d'immobilier d'entreprise à vocation économique des docks Technoparc à PANDA(*) qui sera livrée en 2014.

Enfin, l'année sera marquée par le renouvellement de la moitié des représentants au Conseil d'administration de la société, représentant les collectivités (Nouvelle-Calédonie, provinces des Iles Loyauté, Nord et Sud et Assemblée spéciale des communes de Dumbéa, du Mont-Dore et de Païta). L'accueil et l'information des nouveaux administrateurs constitueront une phase importante dans la poursuite des réflexions engagées sur la gouvernance de la Secal.



LEXIQUE

AEP	Adduction d'Eau Potable
APS	Avant-Projet Sommaire
BHNS	Bus à Haut Niveau de Service
CHT	Centre Hospitalier Territorial
CSSR	Centre de Soins de Suite et de Réadaptation
DFA	Direction du Foncier et de l'Aménagement
DSM	Dumbéa sur mer
ETFPA	Établissement Territorial de Formation Professionnelle des Adultes
FED	Fonds Européen de Développement
GRENNELLE ENVIRONNEMENT	Nom donné à la convention de financement signée entre l'État et le SMTU(*) pour l'attribution d'une subvention au titre de l'appel à projets en faveur des transports urbains
Ha	Hectare
ICPE	Installation Classée pour la Protection de l'Environnement
LAPS	Logement en Accession Aidée en province Sud
MCO	Médecine-Chirurgie-Obstétrique
MDF.CFP	Milliards de Francs CFP (1 000F = 8,38 €)
MF.CFP	Millions de Francs CFP (1 000F = 8,38 €)
OPT	Office des Postes et Télécommunications
PANDA	Parc d'Activité Nord Dumbéa Agglomération
RPI	Route Provinciale n° 1
SAEM	Société Anonyme d'Économie Mixte
SCET	Service Conseil Expertise Territoire
SECAL	Société d'Équipement de la Nouvelle-Calédonie
SEM	Société d'Économie Mixte
SDO	Surface Dans Oeuvre
SIC	Société Immobilière de Nouvelle-Calédonie
SLN	Société Le Nickel
SMTU	Syndicat Mixte des Transports Urbains du Grand Nouméa
STEP	Station d'Épuration
TCSP	Transport en Commun en Site Propre
TPE	Très Petites Entreprises
TRANSAMO	Transport Assistance à Maîtrise d'Ouvrage
VRD	Voirie et Réseaux Divers
ZAC	Zone d'Aménagement Concerté

La Direction de la Secal remercie :

- Gielbé pour son aimable participation et ses dessins.
- L'équipe qui s'est investie avec toute son énergie dans ce nouveau rapport d'activités : Magaly Gandolfo (auteur de nombreuses photographies), Annie Pérain, Christophe Archambault, Laurent Guilhem-Ducléon & Frédéric Jean.

SOCIÉTÉ D'ÉQUIPEMENT DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE

BP 2517 - 98846 NOUMÉA CÉDEX
Tél. : (687) 46 70 00 - Fax : (687) 46 70 01

www.secal.nc

S.A.E.M. au capital de 565 000 000 CFP
R.C. 71 B 035204
Ridet 035 204/001

contact@secal.nc



SIÈGE :

40 rue Felix Trombe
Koutio - 98835 DUMBÉA
Tél. : (687) 46 70 00 - Fax : (687) 46 70 01

AGENCE NORD :

BP 1 - 98825 POUEMBOUT
Tél. : (687) 47 73 80 - Fax : (687) 47 73 89
pouembout@secal.nc